



СПЕЦИАЛЬНАЯ ОЛИМПИАДА ГЛОБАЛЬНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА 2021-2024 ГГ.



**Special
Olympics**

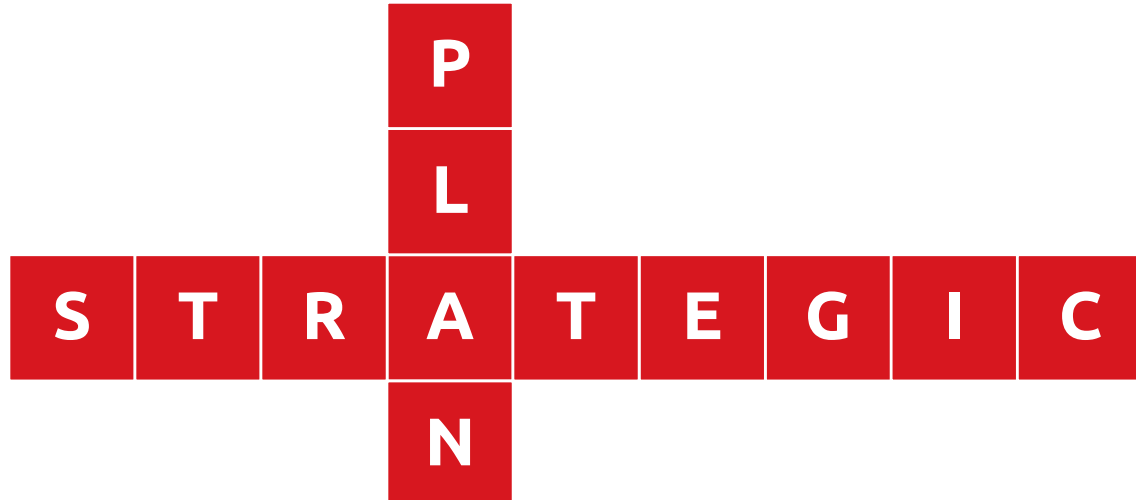
ГЛОБАЛЬНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА 2021–2024 ГГ.

*Special
Olympics*



СОДЕРЖАНИЕ

- 3 Что представляет собой стратегический план?
- 3 Как вы можете использовать данный план?
- 4 Резюме: что изменится в ближайшие 4 года?
- 5 Наше видение и миссия, лежащие в основе данного плана.
- 6 Основные положения Стратегического плана
- 7 ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ реализации Стратегического плана
- 8 Устойчивость
- 9 Стратегия 1: Совершенствование и наращивание деятельности на местном уровне
- 10 Стратегия 2: Расширение возможностей лидеров среди атлетов, молодежи и других сообществ для осуществления перемен
- 12 Стратегия 3: Развитие инклюзивных практик и деятельности
- 13 Разнообразие и инклюзивность
- 14 Активатор 1: Цифровизация движения
- 15 Активатор 2: Рост доходов и расширение их источников
- 16 Активатор 3: Формирование бренда
- 18 Активатор 4: Совершенствование менеджмента и лидерства
- Заключение: О чем важно помнить.



ЧТО ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН?

План Специальной Олимпиады создается каждые несколько лет с целью разъяснения наших целей.

Этот документ определяет цели Специальной Олимпиады на ближайшие несколько лет и пути нашего совместного их достижения.

Мы также определим стратегии и активаторы, которые будут способствовать достижению поставленных целей.



СТРАТЕГИЯ

Механизм или план достижения поставленных целей.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ

Работающий на достижение долгосрочных целей и помогающий их достичь.

АКТИВАТОР

Физическое лицо, ресурс или механизм, дающий возможность что-либо осуществить.



КАК ВЫ МОЖЕТЕ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ДАННЫЙ ПЛАН?

Инклюзивность - важнейший элемент Специальной Олимпиады, и мы стремимся **придать вам уверенность в вашей способности** стать лидерами движения.

Мы сделали данную версию Стратегического плана доступной и простой для понимания.

Мы поместили все трудные слова подчеркиванием. Вы найдете их объяснение ниже.

Вы - важная составляющая нашей стратегии. Вам необходимо понять, как ваше лидерство, ваши навыки, а также примеры из вашего собственного опыта могут использоваться для достижения в ваших сообществах изменений к лучшему.



ИНКЛЮЗИВНОСТЬ

Создание для людей с интеллектуальными нарушениями и без интеллектуальных нарушений равных возможностей учиться друг у друга и придавать друг другу уверенность в своих силах.

ПРИДАТЬ УВЕРЕННОСТЬ В СВОИХ СИЛАХ

Это значит убедить человека, что то или иное действие ему под силу.

РЕЗЮМЕ: ЧТО ИЗМЕНИТСЯ В БЛИЖАЙШИЕ 4 ГОДА?



1. Уделять больше внимания спорту и физкультуре на местном уровне.
2. Сделать процесс приема на работу более инклюзивным.
3. Выходить на сообщества, в которых возможности инклюзии ограничены.
4. Использовать современные технологии для расширения охвата аудитории и создания новых видов деятельности.
5. Стать движением со спортсменами во главе с помощью подхода Объединенное лидерство.
6. Расширить подготовку и инструментарий для волонтеров и персонала.
7. Сосредоточить внимание на результатах. Достижение поставленных стратегических целей мы будем отслеживать путем оценки и замера результатов реализации программ.
8. Представлять наши примеры и демонстрировать наши возможности таким образом, чтобы вдохновлять доноров и содействовать сбору средств.



ОБЪЕДИНЕННОЕ ЛИДЕРСТВО

Лидерство, при котором люди без интеллектуальных нарушений могут учиться у людей, имеющих такие нарушения, и придавать им уверенность в своих силах.



НАШЕ ВИДЕНИЕ И МИССИЯ, ЛЕЖАЩИЕ В ОСНОВЕ ДАННОГО ПЛАНА.

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Наше **ВИДЕНИЕ** — инклюзивный мир для всех, движимый силой спорта, в котором люди с интеллектуальными нарушениями **имеют возможность жить активной, здоровой и полноценной жизнью.**

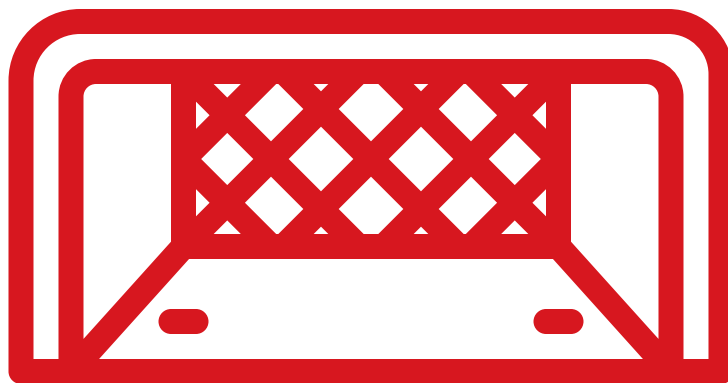
НАША МИССИЯ

Наша **МИССИЯ** - обеспечить круглогодичную спортивную подготовку и соревнования. Как дети, так и взрослые люди с интеллектуальными нарушениями имеют возможность:

- улучшить физическую форму
- проявить мужество
- испытать радость

Это дает атлетам возможность поделиться с обществом своими дарованиями, навыками и дружбой.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА В ПЛАНЕ НАМЕЧЕНЫ 2 ЦЕЛИ



ЦЕЛЬ А

Расширение вовлечения в занятия спортом на местном уровне и повышение благополучия атлетов в целях укрепления сообществ

ЦЕЛЬ Б

Устранение препятствий для инклюзии и расширение нашего охвата с помощью цифровых технологий



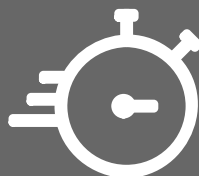
СТРАТЕГИИ



Достижению
поставленных целей
будут способствовать
3 стратегии:

Стратегии определяют виды деятельности
для достижения наших целей.

АКТИВАТОРЫ



Все это станет
ВОЗМОЖНЫМ за счет
4 активаторов:

Активаторы - это механизмы, которые
мы используем для решения задач,
предусмотренных Стратегиями.

ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

**ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ, ЧТО РЕАЛИЗАЦИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА ДАСТ 4
ДОЛГОСРОЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТА:**

1. Повышение уровня физического благополучия атлетов, совершенствование их навыков, улучшение физической формы и оздоровление.
2. Повышение уровня социального и душевного благополучия атлетов, товарищей по команде, родственников и волонтеров.
3. Люди без инвалидности становятся более склонны мыслить инклюзивно.
4. Благодаря работе Специальной Олимпиады и влиянию атлетов организации становятся более инклюзивными



ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЛАН СПЕЦИАЛЬНОЙ ОЛИМПИАДЫ НА 2020-2030 ГГ.

- Наша работа в течение последующих 10 лет должна принести результаты в долгосрочной перспективе.
- Мы начнем движение в направлении осуществления наших целей и стратегий в рамках данного плана на 2021-2024 гг.
- Долгосрочные результаты, предусмотренные настоящим планом, будут оставаться неизменными в ходе реализации всего 10-летнего плана.

УСТОЙЧИВОСТЬ

Задача Специальной Олимпиады - создание устойчивых возможностей для спорта и инклюзии.

Устойчивость означает действия, направленные на достижение 4 долгосрочных результатов.

Мы намерены содействовать реализации намеченных **Целей ООН в области устойчивого развития.**

Эти цели направлены на то, чтобы защитить планету и обеспечить справедливое и равноправное отношение к людям.

ООН планирует реализовать Цели устойчивого развития к 2030 г. Многие государства и организации работают над достижением этих целей.

Более подробную информацию о Целях устойчивого развития можно узнать на **сайте ООН.**

- Данный план направлен на содействие Целям устойчивого развития №№ 3, 4, 5, 8, 10, 11, 16 и 17.
- Кроме того, план направлен на содействие реализации положений Конвенции ООН о правах инвалидов.





СТРАТЕГИЯ 1

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА МЕСТНОМ УРОВНЕ



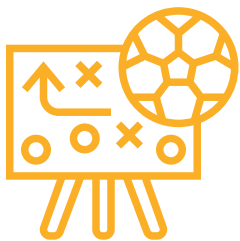
ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭТОГО СДЕЛАТЬ.

- Специальная Олимпиада призвана развивать деятельность на местах на благо каждого члена сообщества.
- Мы даем атлетам возможность тренироваться и состязаться внутри своего сообщества.
- Для этого необходимо расширение деятельности в сообществах всех типов.
- Это способствует вовлечению атлетов в спортивные мероприятия в качестве участников и лидеров на протяжении всей их жизни.



ЗАПЛАНИРОВАНО:

- 1. Укреплять и наращивать деятельность на местном уровне с целью привлечения к ней атлетов всех возрастов и физических возможностей.**
- 2. Наращивать объем круглогодичной спортивной подготовки и периодичность местных соревнований. Сюда входят программы "Объединенный спорт", "Юные атлеты" и Программа тренировки двигательного аппарата.**
- 3. Наращивать тренерские знания и навыки в целях повышения качества спортивных мероприятий и лидерства тренеров.**
- 4. Формировать и развивать партнерства на местах. Мы намерены увеличить число привлекаемых специалистов и объем ресурсов.**



СТРАТЕГИЯ 2

РАСШИРЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ПЕРЕМЕН С ПОМОЩЬЮ ЛИДЕРОВ СРЕДИ АТЛЕТОВ, МОЛОДЕЖИ И ДРУГИХ ГРУПП



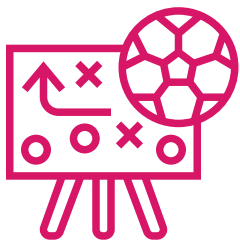
ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭТОГО СДЕЛАТЬ.

- Специальная Олимпиада будет способствовать наращиванию знаний и навыков у всех участников процесса.
- Мы обеспечим выход атлетов и молодежи на лидерские роли с возможностью обучать других.
- Это даст атлетам и молодым лидерам голос и мотивирует остальных.
- Лидеры будут придерживаться инклюзивных моделей поведения, показывая пример другим.



ЗАПЛАНИРОВАНО:

- 1. Инвестировать в обучение и создание возможностей для воспитания нашей аудитории в духе инклюзивного оздоровления и благополучия.**
- 2. Увеличить количество Объединенных школ чемпионов.**
- 3. Воспитывать Объединенное поколение за счет развития влияния инклюзивно-мыслящих людей.**
- 4. Увеличить число атлетов, выполняющих внутренние задачи и обязанности в организации. Лидеры без инвалидности примут подход Объединенного лидерства.**
- 5. Задействовать таланты молодежи и атлетов в качестве наставников по вопросам инклюзии.**



СТРАТЕГИЯ 3

РАЗВИТИЕ ИНКЛЮЗИВНЫХ ПРАКТИК И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭТОГО СДЕЛАТЬ.

- Специальная Олимпиада будет работать с государственными организациями на всех уровнях.
- Мы будем совместно бороться против несправедливости и неравенства.
- Мы дадим людям с интеллектуальными нарушениями более широкий доступ и больше возможностей.



ЗАПЛАНИРОВАНО:

- 1. Воздействовать на организации в целях увеличения числа программ, направленных на содействие людям с интеллектуальными нарушениями.**
- 2. Формировать новые партнерские отношения и развивать существующие.**
- 3. Мотивировать организации на создание инклюзивной среды с помощью подходов, предусмотренных программами "Объединенный спорт" и "Объединенное лидерство".**
- 4. Используя для вдохновения национальные, региональные и всемирные игры, добиваться сотрудничества с организациями, способными оказать содействие в реализации наших задач.**
- 5. Продвигать Объединенное лидерство в качестве новой концепции инклюзивного лидерства.**

РАЗНООБРАЗИЕ И ИНКЛЮЗИВНОСТЬ

Разнообразие и инклюзивность способствуют успеху продвижения идеи единения всех людей.

В разных странах и регионах разнообразие выглядит по-разному.

Мы обеспечим разнообразие среди лидеров, волонтеров и сотрудников, задействованных в нашей работе.

Мы будем продвигать Объединенный лидерский подход в интересах подлинной инклюзивности. "Объединенное лидерство" учит людей с интеллектуальными нарушениями и без таковых ценить друг друга и учиться друг у друга.

Это достигается за счет:

- Предоставления людям с интеллектуальными нарушениями возможности полностью реализовать свой потенциал. Они воспитывают в себе лидерские качества в спорте и других видах деятельности.
- Создания условий, при которых лидеры без инвалидности учатся ценить и приобщать людей с интеллектуальными нарушениями, развивать у них спортивные и лидерские навыки.



РАЗНООБРАЗНЫЙ

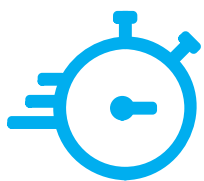
Со множеством различий

РАЗНООБРАЗИТЬ

Организовывать
получение дохода из
разных источников

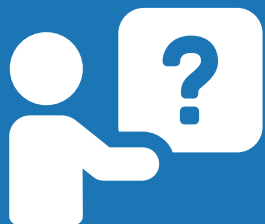
ИНКЛЮЗИВНОСТЬ

Создание для людей
с интеллектуальными
нарушениями и без
интеллектуальных нарушений
равных возможностей учиться
друг у друга и придавать друг
другу уверенность в своих
силах.



АКТИВАТОР 1

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДВИЖЕНИЯ



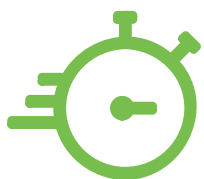
ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭТОГО СДЕЛАТЬ.

- Мы стремимся обеспечить условия, при которых Специальная Олимпиада, и люди с интеллектуальными нарушениями шли в ногу с развитием общества и технологий.
- Охват и результативность нашей работы могут значительно выиграть за счет применения цифровых технологий.
- За счет использования цифровых каналов связи к нашей аудитории добавятся миллионы атлетов, семей и тренеров.



ЗАПЛАНИРОВАНО:

- 1. Сформировать новые подходы к инклюзивной деятельности с использованием цифровых платформ, контента и инструментов.**
- 2. Сформировать виртуальную среду для общения, взаимодействия и обучения.**
- 3. Выходить непосредственно на людей с интеллектуальными нарушениями и их семьи.**
- 4. Создавать доступные инклюзивные форматы на пользу всем.**
- 5. Создать условия для того, чтобы сообщества с низким техническим уровнем и нехваткой интернет-доступа и живущие в них люди не остались позади.**
- 6. Использовать данные в целях совершенствования деятельности на местном и общемировом уровне.**



АКТИВАТОР 2

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОХОДОВ И РАСШИРЕНИЕ ИХ ИСТОЧНИКОВ



ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭТОГО СДЕЛАТЬ.

- Специальная Олимпиада создает новые способы привлечения средств.
- Мы намерены проводить работу по сбору средств на глобальном и местном уровне.
- Мы будем работать над приобретением новых и разнообразных источников дохода.
- Мы сформируем гибко адаптируемую систему устойчивого финансирования.



ДОХОД

Доход, получаемый
Специальной Олимпиадой
в денежной форме.

УСТОЙЧИВОСТЬ

Способность
позитивного роста и
сохранения результатов
в долговременной
перспективе.

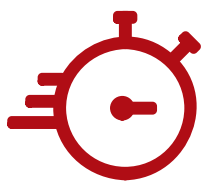
РАЗНООБРАЗИТЬ

Организовать получение
дохода из разных источников.



ЗАПЛАНИРОВАНО:

- 1. Инвестировать средства в 2-3 программы (на приоритетных рынках) в целях повышения осведомленности о Специальной Олимпиаде.**
- 2. Распространять опыт приоритетных рынков на другие программы.**
- 3. Работать с донорскими организациями, совместимыми с нашими приоритетными рынками.**
- 4. Выработать правила распределения ресурсов на новых рынках и усовершенствовать их на существующих рынках.**
- 5. Совершенствовать технологии сбора средств и выстраивания отношений с донорами.**
- 6. Разработать механизмы увеличения сбора средств на уровне сообществ.**
- 7. Принимать решения об инвестировании средств на основе данных о результатах деятельности на различных рынках.**
- 8. Разнообразить источники ресурсов, чтобы не полагаться на какой-либо один источник.**



АКТИВАТОР 3

ФОРМИРОВАНИЕ БРЕНДА



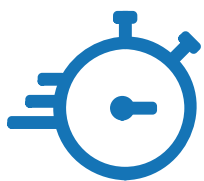
ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭТОГО СДЕЛАТЬ.

- Специальная Олимпиада повысит узнаваемость бренда посредством коммуникаций с использованием как новых, так и существующих каналов.
- Данная работа будет способствовать укреплению нашего авторитета, привлечению все большего числа людей и формированию новых аудиторий.
- Эта работа приобретает особую актуальность на уровне местных сообществ.



ЗАПЛАНИРОВАНО:

- 1. Нарастивать число активных физических и цифровых последователей.**
- 2. Усилить маркетинг и коммуникации спортивного и инклюзионного содержания.**
- 3. Использовать коммуникации, посвященные таким событиям как Всемирные игры, для привлечения внимания и содействия.**
- 4. Использовать для привлечения аудитории как традиционные, так и цифровые каналы связи.**
- 5. Дать атлетам-лидерам возможность доносить инклюзивный посыл самостоятельно.**
- 6. Нарастивать информирование на местном и региональном уровне.**
- 7. Реализовывать инструменты и возможности обучения для местных лидеров, в особенности с использованием цифровых каналов.**



АКТИВАТОР 2

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА И ЛИДЕРСТВА



ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭТОГО СДЕЛАТЬ.

- Успех наших программ в значительной мере зависит от участников, уверенных в своих силах.
- Люди, уверенные в своих силах, способствуют достижению мастерства в спорте, здравоохранении, воспитании молодежи и лидеров.
- Мы намерены совершенствовать технологии привлечения персонала, тренеров и волонтеров и работы с ними.
- Нужно обеспечить наличие у них механизмов и навыков, необходимых для достижения ими мастерства.



УВЕРЕННОСТЬ В СВОИХ СИЛАХ

Чувство уверенности в своей способности что-то изменить.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПРОГРАММЫ

Рабочая группа по реализации глобальной политики Специальной Олимпиады.



ЗАПЛАНИРОВАНО:

1. Интегрировать подход Объединенного лидерства.
2. Способствовать росту лидеров на всех уровнях путем предоставления возможностей обучения.
3. Повышать разнообразие и эффективность работы Советов директоров программ.
4. Совершенствовать процесс подбора персонала.
5. Уделять повышенное внимание разнообразию, обучению и закреплению волонтеров и сотрудников.
6. Установить стандарты качества в обучении и поддержке.
7. Укреплять измерение долгосрочных результатов и использовать получаемые данные для дальнейшего совершенствования.
8. Расширять возможности программ за счет внедрения инструментов и практик с возможностью их адаптации под изменения.
9. Совершенствовать внутренние коммуникации в целях расширения сотрудничества и обмена знаниями.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ВЫ - ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ДАННОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА.

- То, что вы можете рассказать о своем опыте участия в работе Специальной Олимпиады, имеет большое значение.
- Ваш рассказ может воодушевить других, способствовать росту заинтересованности в сообществе и привлечению ресурсов для дальнейшей работы.
- Ваши лидерские навыки требуются во всех функциональных областях движения, ибо они будут способствовать достижению наших программных целей.

О ТОМ, КАК СОЗДАВАТЬ ИНКЛЮЗИВНОЕ БУДУЩЕЕ, НЕОБХОДИМО ДУМАТЬ НА ДОЛГОСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ.

- Цели, намеченные на ближайшие 4 года, будут способствовать реализации планов на десятилетие вперед.
- Планируемые долгосрочные результаты должны оставаться неизменными в следующем стратегическом плане.
- Мы стремимся обеспечить вам постоянное наличие возможностей в рамках Специальной Олимпиады на долгие годы вперед.



В ЭТОМ ДЕЛЕ МЫ НЕ ОДИНОКИ.

- Мы являемся частью гораздо более широкого движения по созданию инклюзивного мира для всех.
- Большое значение имеет сотрудничество с организациями, школами, экспертами и другими представителями сообщества.