



СПЕЦИАЛЬНАЯ ОЛИМПИАДА

Глобальный стратегический
план на 2021–2024 гг.

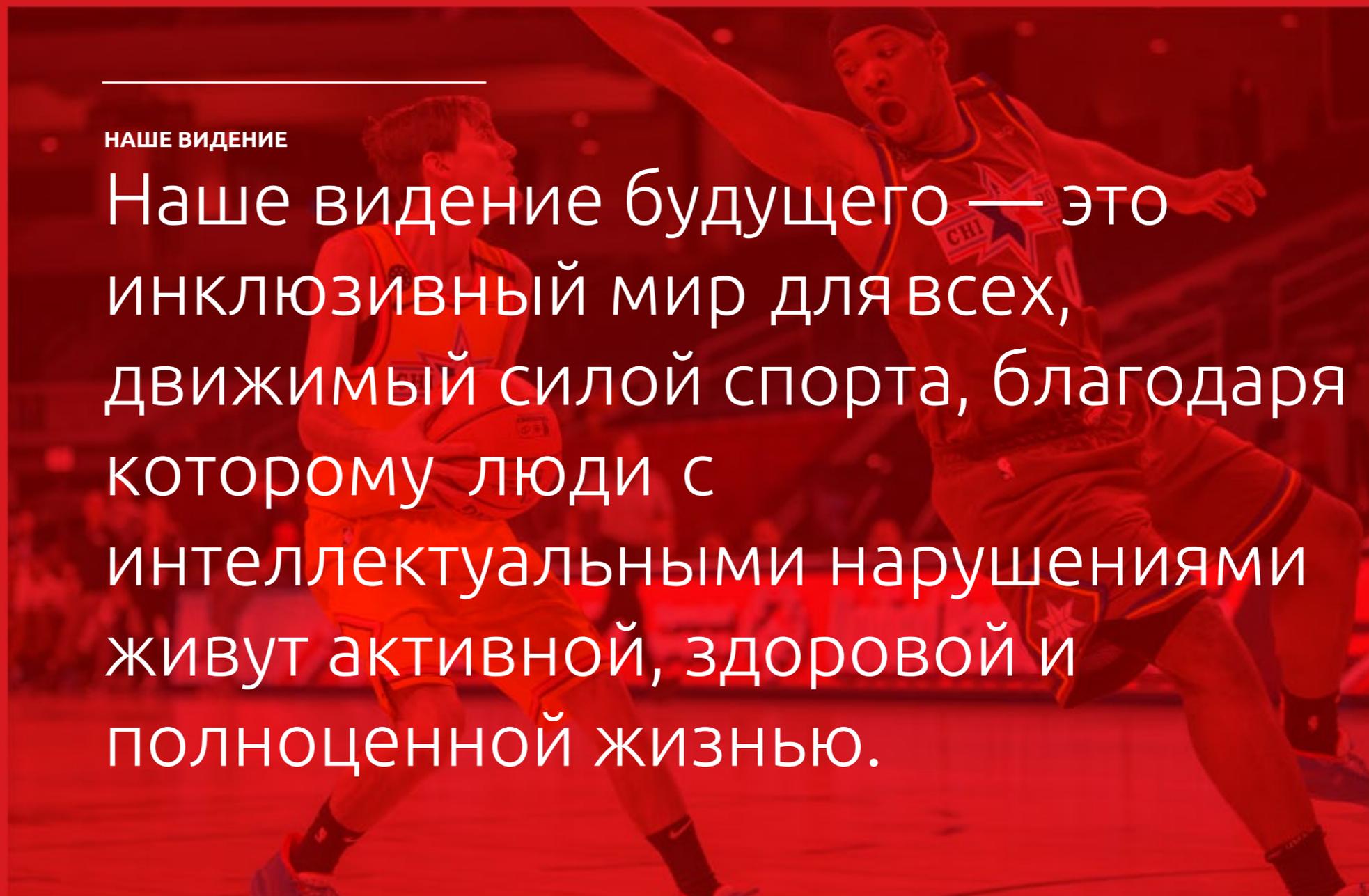


НАША МИССИЯ

Наша миссия заключается в обеспечении круглогодичных спортивных тренировок и соревнований в различных олимпийских видах спорта для детей и взрослых с интеллектуальными нарушениями, помогая им непрерывно развивать физическую форму, демонстрировать бодрость духа, испытывать радость, а также проявлять свой талант, обмениваться навыками и дружить семьями с другими атлетами Специальной Олимпиады и обществом в целом.

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Наше видение будущего — это инклюзивный мир для всех, движимый силой спорта, благодаря которому люди с интеллектуальными нарушениями живут активной, здоровой и полноценной жизнью.





ВВЕДЕНИЕ

НАЧАЛО СЛЕДУЮЩИХ 50 ЛЕТ СПЕЦИАЛЬНОЙ ОЛИМПИАДЫ: СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА 2021–2024 ГГ.

ОСНОВА НАШЕГО УСПЕХА

Первые 50 лет движения Специальной Олимпиады сделали ее самой известной спортивной организацией в мире, работающей над полной интеграцией людей с интеллектуальными нарушениями в общество.

Наши достижения:



5,4 МИЛЛИОНОВ
АТЛЕТОВ

920 000
ПАРТНЕРОВ ПРОГРАММЫ
"ОБЪЕДИНЕННЫЙ СПОРТ"



193 СТРАНЫ

Два ключевых компонента нашего успеха на основе предыдущего стратегического плана:

- Возможность осуществления регулярных тренировок, физической активности и улучшения здоровья участников
- Значимое социальное взаимодействие между людьми с интеллектуальными нарушениями и лиц без интеллектуальных нарушений на спортивной площадке и за ее пределами

ЧТО ИЗМЕНИТСЯ:

На основании консультаций и беспрецедентных глобальных изменений в течение следующих 4 лет мы:

1. Переориентируем нашу работу в спорте и фитнесе на местном уровне, как ключевой способ достижения социальных изменений посредством мероприятий, тренировок и игр, направленных на развитие местных общественных структур
2. Будем действовать в соответствии с нашей приверженностью принципам равенства, разнообразия и инклюзивности посредством задействия и расширения поддержки маргинализированных групп населения
3. Выполним цифровизацию нашего движения, чтобы найти инновационные способы расширения деятельности для более обширного охвата
4. Станем движением, возглавляемым атлетами, приняв к действию подход «Объединенное лидерство», в котором люди с интеллектуальными нарушениями учат людей без инвалидности, вдохновляя их
5. Повысим потенциал наших местных Программ для реализации работы с высокими результатами - посредством использования оценки и определения приоритетности инициатив



ВВЕДЕНИЕ

ПУТЬ К РЕАЛИЗАЦИИ НАШЕГО ВИДЕНИЯ

КАК МЫ ДОСТИГНЕМ НАШЕЙ ЦЕЛИ:

В данном Плане содержится призыв к Специальному Олимпийскому движению и его Программам уделять первоочередное внимание деятельности, которая создает устойчивые и широко доступные возможности занятия спортом и **реализации инклюзивной среды** в поддержку Целей устойчивого развития (ЦУР) Организации Объединенных Наций.

Наша цель — добиться этого путем:

Расширения наших существующих проверенных **инициатив в области спорта, здравоохранения, образования и лидерства на местном уровне** для создания устойчивых социальных изменений

Достижения **адекватного баланса между качеством и количеством** при реализации программ, руководствуясь анализом данных и адаптацией подходов

Использования технологий для расширения доступа к нашей работе на местном уровне, достижения целей и деятельности на всех уровнях

Прокладывания пути к настоящей инклюзивности людьми без инвалидности, которые учатся у наших атлетов и позволяют им выступать в роли лидеров

2024 г.



ЧТО НАПРАВИТ НАС НА ЭТОМ ПУТИ:

Государственным предприятиям, организациям и частным лицам, особенно молодежи, требуются доказательства того, что наша работа и их поддержка имеют значение. В нашем распоряжении миллионы историй, которые иллюстрируют наши достижения — и сейчас самое время подкрепить эти истории данными, чтобы продемонстрировать наше реальное влияние. Мы должны уделить особое внимание долгосрочным результатам нашей работы.

АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ПОМОЖЕТ НАМ:

- Измерять и осознавать качество нашей работы и значимый прогресс в осуществлении нашего видения
- Принимать стратегические решения о распределении ресурсов и приоритетных действиях
- Создавать мощные внешние коммуникационные кампании, повышающие осведомленность
- Объяснять наше влияние таким образом, чтобы это находило отклик у спонсоров и поддерживало сбор пожертвований

Все аспекты нашей работы взаимосвязаны. Вся наша деятельность может и должна привести к четырем долгосрочным результатам.



СПЕЦИАЛЬНАЯ ОЛИМПИАДА В 2020–2030 ГГ.

Целенаправленный подход, обеспечивающий долгосрочные результаты, будет лежать в основе нашей работы в течение следующего десятилетия. Мы будем вносить свой вклад в глобальное устойчивое развитие в течение следующих четырех лет посредством выполнения целей, стратегий и задач, изложенных в данном плане.

Так мы создаем устойчивые

изменения в местных сообществах:

В результате мы достигнем наше видение мира, в котором учитываются потребности всех людей, движимого силой спорта, благодаря чему люди с интеллектуальными нарушениями живут активной, здоровой и полноценной жизнью

Это позволит людям с интеллектуальными нарушениями полностью раскрыть свой потенциал и иметь такие же права, как и у всех остальных, а также пользоваться уважением у более широкой доли общества.

То мы создадим инклюзивный образ мышления, который, в свою очередь, внесет улучшения в организации, политику и социальные нормы для образования более инклюзивной среды.

Если мы предоставим высококачественные возможности для занятий спортом, улучшим здоровье, поделимся достижениями, талантами и лидерскими качествами людей с интеллектуальными нарушениями, а также создадим возможности для взаимодействия в спорте и за его пределами между людьми с интеллектуальными нарушениями и без таковых,

НАША РАБОТА

Индикаторы перемен

в обществе:

ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

1. Атлеты улучшают свое физическое благополучие, навыки, физическую форму и здоровье
2. Атлеты, партнеры по команде, семьи, волонтеры и другие участники улучшают социальное и эмоциональное благополучие
3. Поведение людей без инвалидности становится более инклюзивным
4. Организации становятся более инклюзивными благодаря работе Специальной Олимпиады и влиянию атлетов

Достижение Целей

развития ООН:



А также Конвенция ООН

о правах инвалидов

(КПИ ООН)



КРАТКИЙ ОБЗОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА



НАША **КОНЦЕПЦИЯ** — ЭТО МИР, В КОТОРОМ УЧИТЫВАЮТСЯ ПОТРЕБНОСТИ ВСЕХ ЛЮДЕЙ, ДВИЖИМЫЙ СИЛОЙ СПОРТА, БЛАГОДАря ЧЕМУ ЛЮДИ С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ ЖИВУТ АКТИВНОЙ, ЗДОРОВОЙ И ПОЛНОЦЕННОЙ ЖИЗНЬЮ.

ЦЕЛЬ А УВЕЛИЧЕНИЕ УЧАСТИЯ В МЕСТНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ И ФИЗИЧЕСКОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ.

ЦЕЛЬ Б УСТРАНЕНИЕ ПРЕПЯТСТВИЙ ДЛЯ ИНКЛЮЗИВНОСТИ И РАСШИРЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ С ПОМОЩЬЮ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.

Специальная Олимпиада меняет отношение и поведение через спорт. Для этого мы демонстрируем таланты и одаренность людей с интеллектуальными нарушениями, помогаем создавать дружеские отношения и демонстрируем лучшие примеры гуманизма. **Этот план преследует две цели:**

ЦЕЛЬ А

Развитие занятий спортом на местном уровне и улучшение физического благополучия для укрепления сообществ

ЦЕЛЬ Б

Устранение препятствий для инклюзивности и расширение доступности с помощью цифровых технологий

К достижению этих целей приведут **три стратегии:**

S1. Улучшение качества и доступности местных программ

S2. Расширение возможностей атлетов с лидерскими навыками и других людей, способствующих переменам

S3. Поощрение инклюзивных практик и подходов

Все это станет возможным благодаря **четырем факторам:**

E1. Цифровизация движения

E2. Диверсификация доходов

E3. Продвижение бренда

E4. Стремление к совершенству (люди и практики)





ИЗМЕРЕНИЕ ПРОГРЕССА В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕЙ

СТРАТЕГИИ

- S1.**
Улучшение качества и доступности местных программ
- S2.**
Расширение возможностей атлетов с лидерскими навыками и других людей, способствующих переменам
- S3.**
Поощрение инклюзивных практик и подходов

КОЛИЧЕСТВО - К КОНЦУ 2024г, МЫ:

ПРИВЛЕЧЕМ:

- 7.5 миллионов атлетов
- 3.2 миллиона подписчиков в соц. сетях

СОЗДАДИМ:

- 8,000 местных программ/клубов (всего 35,000)
- 6,000 «Объединенных (чемпионских) школ» (всего 114,000)
- 50,000 значимых лидерских ролей/должностей для атлетов и молодежи в Специальной Олимпиаде (всего 200,000)

ОБУЧИМ:

- 200.000 сертифицированных тренеров (всего 600,000)
- 85,000 медицинских работников (всего 365,000)
- 1,000 организаций подходу «Объединенное лидерство»

ПРИВОДИТ К

КАЧЕСТВО (ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ)

Физическое благополучие:

% участников с повышенным уровнем здоровья и образа жизни

Социальное и эмоциональное благополучие:

% участников с повышенным уровнем уверенности в себе и чувства принадлежности

Инклюзивное поведение:

% увеличения восприятия людьми с ИН своей вовлеченности в жизнь общества

Инклюзивные организации:

организаций и систем с более инклюзивными правилами и практикой

В РЕЗУЛЬТАТЕ ЧЕГО МЫ УВЕЛИЧИМ

ИЗМЕРЯЮТСЯ
ДАНЫМИ
ПЕРЕПИСИ И
ГРАНТОВ

ИЗМЕРЯЮТСЯ ПУТЕМ
ВЫБОРОЧНОГО
АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Достижение Целей устойчивого развития ООН



КПИ ООН
Статья 30. Участие в культурной жизни, отдыхе, досуге и занятиях спортом

Возможность распространения передовых практик

Использование оценки программных и исследовательских партнерств для увеличения понимания физического развития и показателей атлетов

Специальная Олимпиада будет сосредоточена на устойчивом развитии местных программ, которые принесут пользу каждому члену сообщества. Таким образом, внимание будет сконцентрировано на организации и расширении деятельности в различных городских и сельских общинах, предоставляя атлетам возможность на протяжении всей жизни принимать участие в занятиях спортом высокого уровня в качестве участников и лидеров, а также активно продвигая здоровый образ жизни и инклюзивную среду для людей с интеллектуальными нарушениями. Мы планируем:

1. Укреплять и расширять местные структуры и их деятельность, чтобы вовлекать и удерживать больше атлетов с интеллектуальными нарушениями всех возрастов и уровней способностей путем инвестирования ресурсов и обучения. Улучшать и поддерживать деятельность на уровне сообщества в течение всего года. Сюда входят программы "Объединенный спорт", «Молодые Атлеты" и программа тренировки двигательной активности (ПТДА).
2. Повышать знания и навыки тренеров для улучшения качества спортивных занятий, развития лидерства, благополучия и физической формы атлетов путем повышения уровня подготовки и сертификации тренеров.
3. Увеличивать количество и качество спортивных тренировок и местных соревнований для улучшения качества жизни атлетов и их лидерских навыков, физической формы, поддержания здорового образа жизни, а также социального и эмоционального благополучия.
4. Создавать и расширять партнерские отношения на местном уровне для привлечения большего числа спортивных экспертов, получения доступа к спортивным объектам и изменения отношения посредством поддержки здоровья и занятий спортом, а также лидерских ролей для людей с интеллектуальными нарушениями и людей без инвалидности.
5. Увеличить количество программ, которые задействуют спорт для улучшения здоровья и благополучия атлетов и сообщества в целом.

S2. РАСШИРЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ АТЛЕТОВ С ЛИДЕРСКИМИ НАВЫКАМИ И ДРУГИХ ЛЮДЕЙ, СПОСОБСТВУЮЩИХ ПЕРЕМЕНАМ

Достижение Целей устойчивого развития ООН



КПИ ООН
Статья 8. Повышение осведомленности и изменение отношения

Статья 19. Поддержка принятия решений

Возможность распространения передовых практик

Разработка проверенных исследованиями методов определения, оценки и развития инклюзивного мышления и поведения

Специальная Олимпиада расширит знания и навыки семей, партнеров программы "Объединенный спорт", студентов, учителей, тренеров, медицинских работников и других волонтеров таким образом, чтобы они стали действовать инклюзивно и побуждали других поступать так же. Предоставление голоса и повышение потенциала атлетов-лидеров и молодых лидеров будет стимулировать эту работу и гарантировать, что они будут играть значимые лидерские роли и принимать активное участие в обучении других людей, способствующих переменам. Мы планируем:

1. Повышать возможности всех ключевых аудиторий улучшать и способствовать инклюзивному здоровью и благополучию путем инвестирования в обучение, развитие навыков и поддержку.
2. Увеличивать количество «Объединенных (чемпионских) школ» для улучшения социальной интеграции и физической активности посредством занятий спортом и инклюзивных программ развития молодежи, а также, чтобы вырастить «Объединенное» поколение людей, мыслящих в рамках концепции инклюзивности, путем создания сетей ключевых влиятельных лиц.
3. Увеличивать число атлетов, занимающих внутренние роли и должности для демонстрации их лидерских способностей, применяя подход «Объединенное лидерство», определяя и адаптируя роли, а также поддерживая атлетов на лидерских позициях.
4. Демонстрировать таланты молодежи, в том числе студентов и атлетов, выступающих в качестве преподавателей инклюзивной среды, чтобы стимулировать позитивные изменения на спортивной площадке и за ее пределами, налаживая взаимодействие между атлетами и внешними группами.

С3. ПООЩРЕНИЕ ИНКЛЮЗИВНЫХ ПРАКТИК И ПОДХОДОВ

Достижение Целей устойчивого развития ООН



КПИ ООН
Статья 9. Доступная среда и независимая жизнь

Возможность распространения передовых практик

Продвижение "Объединенное лидерства" как уникального подхода, обеспечивающего новое понимание "инклюзивного лидерства".

Специальная Олимпиада будет сотрудничать с целевыми государственными структурами и организациями как глобального, так и местного уровня, чтобы бороться с несправедливостью и неравенством, а также создавать широкий доступ к услугам и раскрытию потенциала для людей с интеллектуальными нарушениями. Мы планируем:

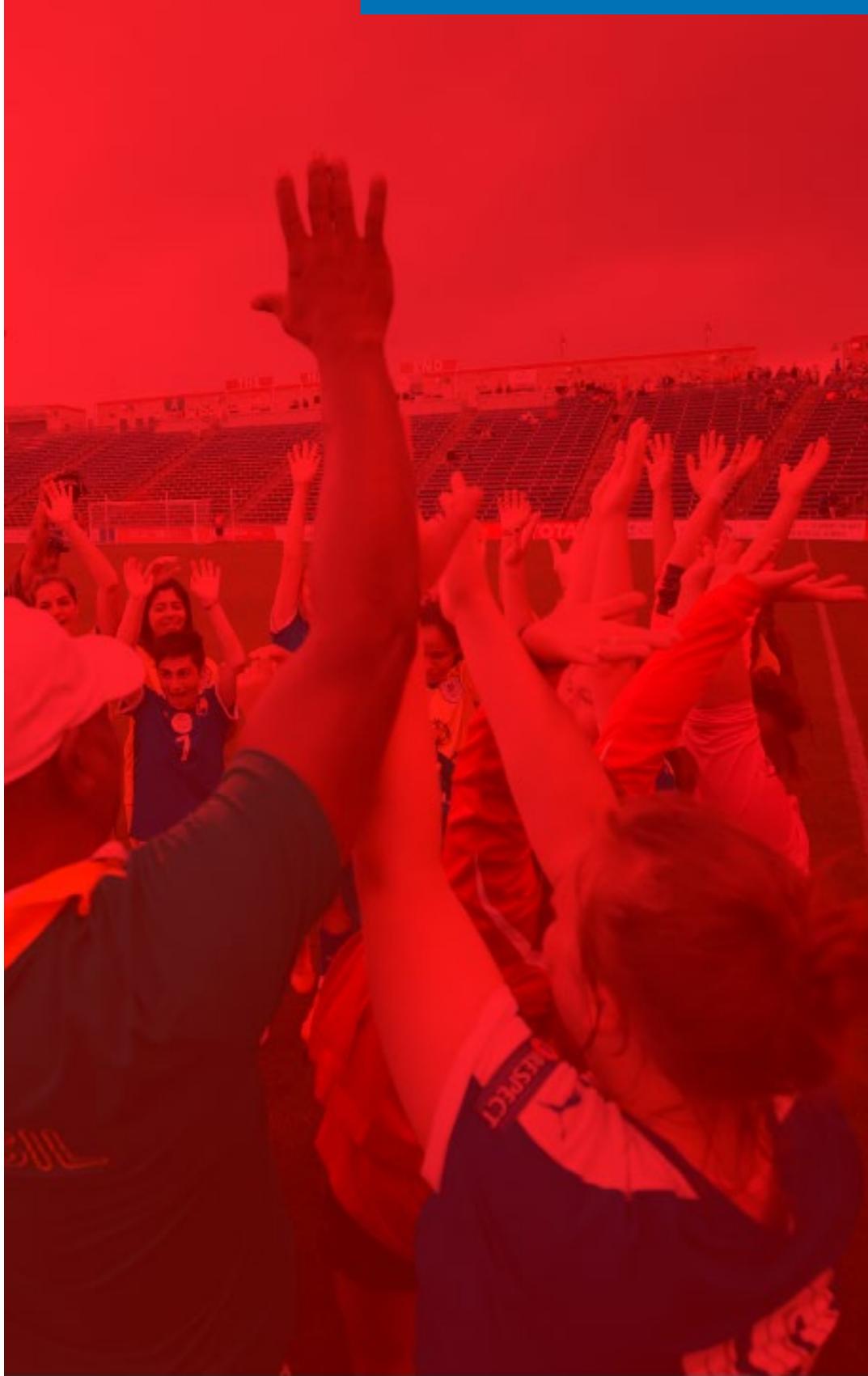
1. Оказывать влияние на развитие инклюзивных спортивных систем, систем здравоохранения и образования, благоприятных для людей с интеллектуальными нарушениями — например, "Здоровые сообщества" для снижения хронических заболеваний и улучшения благосостояния — путем укрепления существующих и создания новых партнерских отношений с государственными организациями, организациями на уровне нескольких юрисдикций и другими организациями системного уровня, таких как Европейский Союз, Всемирный банк и ООН.
2. Вдохновлять отдельные организации, такие как спортивные федерации, медицинские профессиональные организации, компании, университеты и некоммерческие организации, на создание инклюзивной организационной среды, в которой люди без инвалидности учатся у людей с интеллектуальными нарушениями и помогают раскрыть их потенциал с помощью программы "Объединенный спорт" и подхода "Объединенное лидерство".
3. Использовать национальные, региональные и всемирные игры, а также новые формы поощрения и задействования организаций, в качестве катализаторов для привлечения и стимулирования сотрудничества и деятельности внешних заинтересованных сторон.

Разнообразие и инклюзивность

Разнообразие и инклюзивность лежат в основе Специальной Олимпиады, поскольку мы стремимся способствовать сплочению всех людей. Более широкое разнообразие и инклюзивность позволят нам охватить на глобальном уровне те слои населения, которые еще не приобщены к Специальной Олимпиаде. Таким образом, мы сможем задействовать как можно более широкую базу профессионалов и обогатить нашу точку зрения. Это поможет смоделировать то, что мы требуем от других слоев общества в отношении наших спортсменов и чему наши спортсмены могут, в свою очередь, научить общество. Под руководством Совета директоров и Целевой рабочей группы по разнообразию и инклюзивности мы стремимся не только включать людей с интеллектуальными нарушениями во все области нашей деятельности, составления программ и проведения мероприятий, но и преодолевать границы расовой принадлежности, инвалидности, пола, географического местоположения, национальности, религии, политической философии и сексуальной ориентации.

Мы осознаем, что для того, чтобы добиться прогресса, нам придется столкнуться с множеством проблем. Мы также признаем, что разнообразие и инклюзивность будут иметь разные особенности в разных странах и культурах и потребуют разных стратегий для достижения успеха.

В рамках Специальной Олимпиады на всех уровнях мы будем увеличивать разнообразие руководителей, волонтеров и сотрудников, а также обеспечивать значимые роли и рабочие места для атлетов. Мы изменим статус-кво, сотрудничая с программами по мере того, как они оценивают свою текущую ситуацию и внедряют политику и практики, которые лучше обеспечивают команды, состоящие из людей с интеллектуальными нарушениями, и по-настоящему инклюзивную культуру. Так мы покажем миру всю силу подхода "Объединенное лидерство" как краеугольного камня разнообразия и инклюзивности, который учит лидеров с интеллектуальными нарушениями и без таковых ценить и учиться друг у друга, а также создавать среду, в которой успеха может добиться любой.



По мере того, как общество расширяет использование современных технологий, Специальная Олимпиада будет гарантировать, что люди с интеллектуальными нарушениями и движение Специальной Олимпиады не останутся позади. У нас есть бесценная возможность значительно увеличить доступность и эффективность нашей работы с помощью цифровых решений, которые соответствуют будущим требованиям наших заинтересованных сторон и позволят нам общаться с миллионами атлетов, их семьями и тренерами. Мы планируем:

1. **Внедрять инновации**, создавая цифровые платформы и предлагая совершенно новые подходы к осуществлению программ, сбору средств и деятельности.
2. **Наращивать** наши материалы и инструменты для реализации программ раннего развития детей, занятий спортом, здравоохранения, образования и развития лидерских навыков, отдавая приоритет цифровым решениям, которые напрямую доступны людям с интеллектуальными нарушениями и их семьям. При этом, мы будем иметь в виду и отвечать требованиям уровня доступа к технологиям, скорости подключения, необходимости перевода на местные языки, чтобы каждый без исключения мог извлечь выгоду из наших инициатив.
3. **Совершенствовать** сбор и использование важных данных о заинтересованных сторонах для оценки работы, а также обеспечения качества занятий спортом и соревнований на местном и глобальном уровне.
4. **Содействовать** развитию влиятельного глобального сообщества Специальной Олимпиады, обеспечивая сотрудничество, взаимодействие и обучение в безопасной онлайн-среде.
5. **Модернизировать** наше движение, сотрудничая с партнерами в работе над улучшением доступа к технологиям, взаимосвязи, обучения и поддержки Программ, чтобы они могли служить всем ключевым заинтересованным сторонам.

Е2. ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ДОХОДОВ

Специальная Олимпиада добавит новые способы сбора пожертвований, согласовывая сбор пожертвований на глобальном и местном уровне на основании наших стратегий. Стратегический подход к созданию новых и разнообразных доходов позволит нам обеспечить устойчивое финансирование и оперативно реагировать на изменения. Мы планируем:

Усилить сбор пожертвований на глобальном и местном уровнях

1. Обеспечить многолетние интегрированные инвестиции (маркетинг/сбор пожертвований/государственные организации/коммуникации) на 1–2 целевых международных рынках, чтобы повысить осведомленность о Специальной Олимпиаде, вдохновить людей на пожертвования и обеспечить финансирование.
2. Ориентироваться на массовые рынки, государственные организации, многосторонние организации и банки/организации финансового развития, которые соответствуют нашим целевым рынкам.
3. Разработать протоколы распределения доходов для новых рынков и усовершенствовать протоколы на существующих рынках.

Развивать потенциал и устойчивость

4. Создавать потенциал для сбора пожертвований и управлять отношениями со спонсорами в Программах и головном офисе организации.
5. Предоставить Программам инструменты для привлечения финансирования на местном уровне.
6. Стратегически инвестировать в проверенные каналы финансирования массового рынка на основе данных, анализа и результатов на таких рынках.
7. Поддерживать ресурсами каналы, обеспечивающим максимальную рентабельность инвестиций, в то же время обеспечить диверсификации таким образом, чтобы не полагаться полностью на один источник или канал.



Специальная Олимпиада повысит узнаваемость бренда во всем мире с помощью существующих и инновационных цифровых и традиционных каналов, чтобы усилить актуальность и влияние, привлекая при этом больше людей и новую аудиторию, особенно на уровне местного сообщества. Мы планируем:

Продвигать бренд на глобальном и местном уровнях

1. Расширять охват нашего бренда, в том числе превращая публику в информированных и активных физических и виртуальных "болельщиков на трибунах" за счет целевых рынков и вовлечения аудитории.
2. Воспользоваться возможностями флагманских мероприятий, таких как Всемирные игры, путем привлечения внимания и действий с помощью глобальных коммуникационных кампаний, актуальных для местных условий, включая цифровую активизацию.
3. Использовать традиционные и цифровые аспекты глобальной, региональной и местной культуры для привлечения целевой аудитории посредством маркетинга и коммуникаций.
4. Позиционировать атлетов-лидеров в качестве представителей и кураторов инклюзивности, создавая у аудитории большой спрос на то, чтобы слышать их и взаимодействовать с ними.

Развивать потенциал и устойчивость

5. Повышать маркетинговые и коммуникационные возможности на программном и региональном уровнях для поддержки постоянной видимости спорта и инклюзивных материалов.
6. Расставлять приоритеты и поддерживать рост местного потенциала по продвижению бренда с помощью инструментов и обучения местных руководителей, в частности, с максимальным использованием цифровых технологий/каналов.
7. Взаимодействовать с партнерами на безвозмездной основе для поддержки наращивания потенциала на местном уровне.

Е4. СТРЕМЛЕНИЕ К СОВЕРШЕНСТВУ

Наделенные полномочиями люди и благоприятная рабочая среда являются решающими факторами, которые определяют успех наших программ и способствуют совершенствованию в спорте, здоровье, работе с молодежью и развитию лидеров. Мы должны улучшить методы найма и работы с сотрудниками с интеллектуальными нарушениями, тренерами и волонтерами, а также обеспечивать наличие инструментов и навыков, необходимых для достижения ответственного подхода к совершенству в реализации программ. Мы планируем:

Трансформировать развитие лидеров на глобальном и местном уровнях

1. Интегрировать подход "Объединенное лидерство" в реализацию программ и развитие всех лидеров.
2. Развивать и поддерживать рост разнообразных лидеров на всех уровнях, предоставляя ресурсы для постоянного многоуровневого обучения, которые способствуют профессиональному развитию и эффективности.
3. Повышать разнообразие и эффективность Советов директоров Программ.

Развивать потенциал и устойчивость

4. Улучшать систему набора персонала с ориентацией на разнообразие, обучение/развитие, удержание и планирование преемственности в отношении волонтеров и персонала.
5. Сосредоточить внимание на качестве за счет согласованных стандартов, обучения и постоянной поддержки.
6. Усовершенствовать оценку долгосрочных результатов и исследований, а также использовать данные о результатах для информирования в целях подготовки стратегий и мероприятий.

Создать культуру "объединенного движения"

7. Расширить возможности Программ с помощью гибких инструментов и методов, таких как использование "простых языковых форматов", которые учитывают социальные, экономические, образовательные и культурные различия, а также различия в возможностях.
8. Улучшить внутренние коммуникации и управление проектами для поддержки выполнения, сотрудничества и передачи знаний.

www.specialolympics.org

