



إستراتيجية الأولمبياد الخاص الدولي

2024 - 2021



مهمة الأولمبياد الخاص:

نقدم تدريبات ومسابقات رياضية على مدار العام في أنواع مختلفة من الرياضات ذات الطابع الأولمبي للأطفال والبالغين من ذوي الإعاقات الفكرية لإعطائهم فرص متواصلة لتطوير لياقتهم البدنية، إظهار الشجاعة، اختبار الشعور بالسعادة والمشاركة في تبادل الهدايا، والمهارات والصدقات مع أسرهم، لاعبين آخرين في الأولمبياد الخاص والمجتمع.

رؤيتنا:

هي عالم دامج للجميع، يحقق بقوة الرياضة، يعيش من خلاله الأفراد ذوو الإعاقات الفكرية حياة نشيطة، صحية ومرضية.





مقدمة

تخيل الـ 50 سنة القادمة للأولمبياد الخاص: الخطة الاستراتيجية 2021-2024

بناءً على الخطة
الاستراتيجية السابقة، هناك
عنصران رئيسيان لنجاحنا:

- فرص متكررة للتدريب والنشاط الرياضي وتحسين صحة اللاعبين
- تفاعلات اجتماعية مهمة بين الأفراد ذوي الإعاقة ومن دون إعاقة داخل وخارج الملاعب الرياضية

أساس النجاح:

جعلت الخمسون سنة الأولى من حركة الأولمبياد الخاص من أبرز المنظمات الرياضية في العالم التي تعمل من أجل الدمج الكامل للأفراد ذوي الإعاقة الفكرية

حققنا



ما الذي تغير؟

بناءً على المشاورات وبيئة التغيير العالمي غير المسبوق، سوف نقوم على مدى السنوات الأربع القادمة بما يلي:

1. إعادة تركيز عملنا على الرياضة واللياقة الجسدية محلياً كوسيلة أساسية لتحقيق التغيير الاجتماعي من خلال نشاطات إجتماعية، دورات تدريبية والألعاب
2. نعمل وفقاً لالتزامنا بالعدل|الإنصاف،التنوع والدمج من خلال التوظيف والتواصل مع المجتمعات المهمشة
3. رقمنة الحركة لإيجاد طرق مبتكرة لزيادة نشاطاتنا لتأثير أكبر
4. نصبح فعلاً حركة يقودها اللاعبون من خلال اعتماد نهج "القيادة الموحدة" حيث يتعلم الأفراد من غير الإعاقة الفكرية من ذوي الإعاقة الفكرية ويمكنهم
5. زيادة قدرة البرنامج المحلي على تحقيق عملنا والتركيز على النتائج، معتمدين التقييم لتحديد أولويات جهودنا.



كيف نحقق رؤيتنا؟

لتحقيق ذلك علينا:

الإدارات الحكومية، الشركات، الأفراد خاصة الشباب بحاجة الى أدلة على أن عملنا مع دعمهم يحدثان فرقاً. لدينا ملايين القصص التي تسلط الضوء على نتائجنا - حان الوقت لإضافة بيانات إلى هذه القصص لإظهار تأثيرنا.

• قياس وفهم جودة عملنا والتقدم الهادف نحو رؤيتنا

• اتخاذ قرارات استراتيجية بشأن توزيع الموارد والنشاطات ذات الأولوية

• خلق حملات تواصل خارجية قوية تحقق الوعي

• شرح تأثيرنا بطريقة تتماشى مع الجهات المانحة وطرقنا في جمع التبرعات

لا ترتبط نتائجنا بأي جزء من عملنا. يمكن أن تؤدي كافة أنشطتنا إلى نتائج متعددة.

سوف نركز على
النتائج الطويلة
المدى لعملنا.
مما يساعدنا
على:



تهدف الخطة إلى قيام الأولمبياد الخاص الدولي والبرامج على التركيز على النشاطات الرياضية المستدامة والدمج على نطاق واسع والتي بدورها تدعم أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs) سوف

نحقق ذلك من خلال:

زيادة مبادراتنا والتي أثبتت جدواها
في الرياضة، الصحة، التعليم
والقيادة محلياً لتحقيق تغيير
اجتماعي مستدام

تحقيق **التوازن الصحيح بين**
الجودة والكمية في كيفية
تنفيذ البرامج، التعلم والتكيف
بناءً على البيانات المتوفرة

استخدام التكنولوجيا
للوصول الى المجتمعات،
تحقيق الأهداف والعمليات
على كافة المستويات

التمهيد لطريق الدمج الحقيقي
مع الأفراد من دون إعاقة فكرية الذين
يتعلمون من لاعبيننا ويدعوهم في
تولي القيادة



2024



نطاق عمل الأولمبياد الخاص 2020-2030

سوف نعتد نهج يركز على تحقيق النتائج على المدى الطويل والذي سيكون أساس عملنا خلال العقد المقبل. عالمياً سوف نساهم في التنمية المستدامة خلال السنوات الأربع القادمة من خلال الأهداف والاستراتيجيات المحددة في هذه الخطة.

هذا هو الفرق

الذي نحققه في المجتمع:

هذه هي الطريقة لخلق التغيير

المستدام في مجتمعاتنا:

تحقيق أهداف التنمية المستدامة

النتائج

1. يطور اللاعبون صحتهم الجسدية، مهاراتهم، لياقتهم وعافيتهم
2. يطور اللاعبون، أعضاء الفريق، الأسر، المتطوعون وغيرهم الرفاهية الاجتماعية والعاطفية
3. يتصرف الأفراد من غير الإعاقة بطريق دامج أكثر
4. تصبح المنظمات دامج أكثر من خلال عمل الأولمبياد الخاص وتأثير اللاعبين

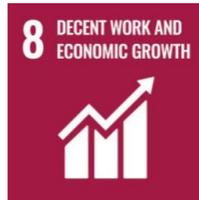
تحقيق عالم دامج للجميع، من خلال قوة الرياضة، حيث يعيش الأفراد ذوي الإعاقة الفكرية حياة نشيطة، صحية ورغيدة

سوف يمكن ذلك الأفراد ذوي الإعاقة الفكرية من إظهار قدراتهم وحصولهم على حقوقهم كأي فرد محترم في المجتمع.

ثم سوف نخلق عقليات تحبذ الدمج وتعمل بدورها على تحسين المنظمات والسياسات والمعايير الاجتماعية لتوفير مجتمعات دامج

في حال وفرنا فرصاً رياضية عالية الجودة، حسنًا الصحة، وشاركنا الإنجازات، مواهب ومهارات القيادة للأفراد ذوي الإعاقة الفكرية وخلقنا فرصاً للأفراد مع ومن دون إعاقة فكرية للتفاعل عبر وخارج الرياضة.

عملنا



اتفاقية الأمم المتحدة

بشأن حقوق الأفراد ذوي

الإعاقة (UNCRPD)



OUR **VISION** IS AN INCLUSIVE WORLD FOR ALL, DRIVEN BY THE POWER OF SPORT, THROUGH WHICH PEOPLE WITH INTELLECTUAL DISABILITIES LIVE AN ACTIVE HEALTHY AND FULFILLING LIFE.

GOAL A INCREASE LOCAL SPORTS PARTICIPATION AND WELL-BEING TO STRENGTHEN COMMUNITIES

GOAL B REMOVE BARRIERS TO INCLUSION AND EXPAND REACH THROUGH DIGITAL TECHNOLOGY



Diversify Revenue

Build The Brand

Drive Excellence

لمحة عن الخطة الاستراتيجية

يغير الأولمبياد الخاص المواقف و التصرفات من خلال الرياضة. نحقق ذلك من خلال إظهار مواهب وقدرات الأفراد ذوي الإعاقة الفكرية، خلق صداقات وإظهار أفضل ما في الإنسان. تتضمن هذه الخطة هدفين:

تحسين وتطوير المشاركة والرفاهية في الرياضة محلياً لتقوية المجتمعات

الهدف
الأول:

إزالة الحواجز التي تعترض الدمج وتوسيع شبكة التواصل من خلال التكنولوجيا الرقمية

الهدف
الثاني:

سوف تساعدنا 3 إستراتيجيات على تحقيق أهدافنا:

1. تطوير جودة عمل البرنامج محلياً
2. تقوية اللاعبين القادة و المؤثرين الرئيسيين
3. تعزيز الممارسات والطرق التي تشجع الدمج

إن تحقيق الإستراتيجيات الثلاثة ممكنة عبر أدوات التمكين التالية:

1. تقوية العمل عبر المنصات الافتراضية
2. تنويع الإيرادات
3. بناء العلامة التجارية
4. التميز والجودة في القيادة



الإستراتيجيات

س1.
تطوير جودة عمل البرنامج محليا

س2.
تقوية اللاعبين القادة و المؤثرين الرئيسيين

س3.
تعزيز الممارسات والطرق التي تشجع | تنشر الدمج

الأعداد المقترحة حتى نهاية 2024

الوصول الى:

7.5 مليون لاعب

3.2 متابع على المنصات الإجتماعية

إنشاء:

8,000 نادي محلي، ليلغ إجمالي العدد 35,000

60,00 مدرسة موحدة (مدارس الأبطال الموحدة) لتصل إلى 114,000

50,000 من الأدوار / الوظائف القيادية للاعبين والشباب في الأولمبياد الخاص لتصل إلى 200,000

تعليم:

200,000 مدرب معتمد ليصل إجمالي العدد إلى 600,000

85,000 عامل صحي ليصل إجمالي العدد إلى 365,000

1,000 منظمة حول القيادة الموحدة

الجودة (النتائج)

الصحة الجسدية:

% للمشاركين ذات مستوى معين من الصحة واللياقة البدنية

الرفاهية الاجتماعية والعاطفية:

% للمشاركين ذات نسبة معينة من تقدير الذات

السلوكيات الدامجة:

% زيادة في الإجراءات التي تحقق الدمج

المنظمات الدامجة:

عدد المنظمات الدامجة، مثل الاتحادات الرياضية والمدارس ومقدمي الخدمات الصحية والشركات

تقاس بأخذ العينات عند التقييم

تقاس من خلال بيانات التعداد والمنح

س1. تطوير جودة عمل البرنامج محلياً

سوف يركز الأولمبياد الخاص على تقوية التنمية المستدامة للبرامج المحلية التي تفيد المجتمع ككل. هذا يعني تنظيم وزيادة النشاطات المتنوعة في المجتمع ككل إن كان في الريف أو المدينة على سواء لتمكين مشاركة اللاعبين على مدى الحياة في الرياضة عالية الجودة كذلك الشركاء والقادة. العمل على تعزيز نمط الحياة الصحية والدمج للأفراد ذوي الإعاقة الفكرية. لذلك سنقوم على:

1. تعزيز وتطوير البنية المحلية للبرامج، العمليات والتوعية المحلية لإشراك لاعبين أكثر تنوعاً، من كافة الأعمار والقدرات والاحتفاظ بهم من خلال استثمار الموارد والتدريب الذي يعزز النشاطات المجتمعية على مدار العام. نشر الرياضة الموحدة، برنامج اللاعبين صغار السن، برنامج الأنشطة الحركية.
2. تطوير معلومات ومهارات المدربين لتحسين جودة الرياضة، القيادة، الصحة والعافية من خلال زيادة الدورات التدريبية للمدربين وإصدار الشهادات .
3. زيادة وتيرة وجودة التدريب الرياضي والمسابقات المحلية لتحسين حياة اللاعبين ومهاراتهم القيادية – اللياقة البدنية – العادات الصحية و الاجتماعية و العاطفية .
4. بناء الشراكة محلياً مع الخبراء في المجال الرياضي، تأمين الملاعب الرياضية و تغيير نظرة المجتمع عبر الرياضة، الصحة وأدوار قيادية أخرى للأفراد مع أو من دون إعاقة فكرية
5. زيادة النشاطات التي تطور البرامج الرياضية والتي بدورها تحسن صحة اللاعب ونفسيته

تتبع أهداف التنمية المستدامة



UNCRF

مادة 30: المشاركة في الحياة الثقافية والترفيهية والرياضية

قيادة

ذكية:

استخدام نتائج تقييم بناء شراكة والبرمجة والبحث لتطوير قدرات الجسدية للاعبين دائهم.

س2. تقوية اللاعبين القادة والمؤثرين الرئيسيين

سوف يعمل الأولمبياد الخاص على تقوية مهارات الأسر والشركاء والطلاب والمعلمين والمدربين والعاملين في المجال الصحي والمتطوعين لكي يتبنوا رؤيتنا الدامجة عبر تغيير تصرفاتهم وحث الآخرين للقيام بذلك. تمكين صوت و قدرات اللاعبين: سوف يحقق الشباب القادة هذا العمل عبر توفير أدوار قيادية للاعبين. لذلك سنقوم على:

1. زيادة قدرة المجتمع على تحسين وتعزيز الصحة الرفاهية من خلال الاستثمار في التدريب المناسب وتأمين الفرص والدعم.
2. نشر المدارس الموحدة (مدرسة الأبطال الموحدة) لتحسين الدمج الاجتماعي والنشاط الجسدي من خلال الرياضة والبرامج الشبابية الدامجة وتنمية جيل موحد من المفكرين من خلال بناء شبكات تواصل مع المؤثرين الرئيسيين.
3. زيادة عدد اللاعبين ذوي الأدوار والوظائف الداخلية لإثبات قدرتهم على القيادة من خلال اعتماد نهج القيادة الموحدة ، وتحديد وتكييف الأدوار، ودعم اللاعبين للقيادة.
4. عرض مواهب الشباب ضمنها الطلاب واللاعبين كقدوة للدمج لتحقيق التغيير الإيجابي داخل وخارج الملعب من خلال خلق تفاعلات بين اللاعبين، الشباب والمجموعات الخارجية.

ابق أهداف التنمية
استدامة



UNCRP

مادة 8: زيادة الوعي

تغيير الموقف

مادة 19: اتخاذ القرار الداعم

قيادة

ذكية:

تطوير طرق البحث تم اختبارها

تحديد وتقييم وتطوير طرق

تفكير والسلوك الدامج.

س 3. تعزيز الممارسات والطرق التي تشجع | تنشر الدمج:

سوف يعمل الأولمبياد الخاص مع الكيانات والمنظمات الحكومية المستهدفة على الصعيد العالمي والمحلي لمعالجة الظلم وعدم المساواة، وخلق المزيد من الفرص للإستفادة من الخدمات التي يمكن تقديمها للأفراد ذوي الإعاقة الفكرية لذلك سنقوم على:

1. تطوير أنظمة رياضية، صحية وتدريبية دامجة مناسبة للأفراد ذوي الإعاقة الفكرية - على سبيل المثال تمكين المجتمعات الصحية للحد من الأمراض المزمنة وتحسين الرفاهية - من خلال تقوية العلاقات القائمة وبناء علاقات جديدة
2. إلهام الاتحادات الرياضية والمنظمات الصحية والهيئات التعليمية والحكومات والشركات على خلق بيئات دامجة حيث يتمكن الأفراد من غير الإعاقة الفكرية التعلم من وتمكين الأفراد ذوي الإعاقة الفكرية عبر الرياضات الموحدة ونهج القيادة الدامجة.
3. استخدام الألعاب المحلية، الإقليمية والعالمية لتقدير الداعمين وجذب، تحفيز وإلهام التعاون والعمل مع أصحاب المصلحة الخارجيين.

التنوع والدمج.

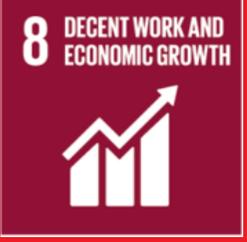
التنوع والدمج هما في صميم الأولمبياد الخاص ونحن نسعى جاهدين لتعزيز الوحدة بين جميع الناس. إن المزيد من التنوع والدمج سيمكننا من الوصول إلى تلك الأجزاء من العالم التي ليس لديها حتى الآن برنامج الأولمبياد الخاص. سوف يمكننا هذا من الاستفادة من أوسع قاعدة ممكنة من المواهب وإثراء مجموعة وجهات النظر. سوف يشكل ذلك نموذجًا لما نطلبه من المجتمع لنوفره للاعبين وما يمكن للاعبين تعليمه للمجتمع .

مدعومًا من قبل أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل المعني بالتنوع والدمج، نطمح ليس فقط إلى دمج الأفراد ذوي الإعاقة الفكرية في كافة مجالات عملياتنا، برامجنا، نشاطاتنا ولكن أيضًا تجاوز حدود العرق، الإعاقة، الجنس، الجغرافيا، الأصل القومي، الدين، الفلسفة، السياسية والتوجه الجنسي.

ندرك أنه علينا التطور، وسوف نواجه التحديات في رحلتنا. نحن ندرك أيضاً أن التنوع والدمج مختلفان حول العالم ويتطلبان استراتيجيات مختلفة للنجاح.

ضمن الأولمبياد الخاص وعلى كافة المستويات سوف نحسن التنوع في القيادة والمتطوعين والموظفين، ونؤمن أدوارًا ووظائف مهمة للاعبين. سنغير الوضع الراهن بالعمل مع البرامج المحلية خلال تقييمهم لوضعهم الحالي وإدخال سياسات وممارسات تظهر فرق عمل أكثر تنوعًا وثقافة دامجة حقًا. وسوف نظهر للعالم قوة نهج القيادة الموحدة كركيزة أساسية للتنوع والدمج الذي يعلم القادة من ذوي أو من دون إعاقة على تقدير الآخر والتعلم منه وخلق بيئات تمكن أي فرد من النجاح.

سبق أهداف التنمية
استدامة



UNO

ة 9: إمكانية الإستفادة والعيش المستقل

قيادة

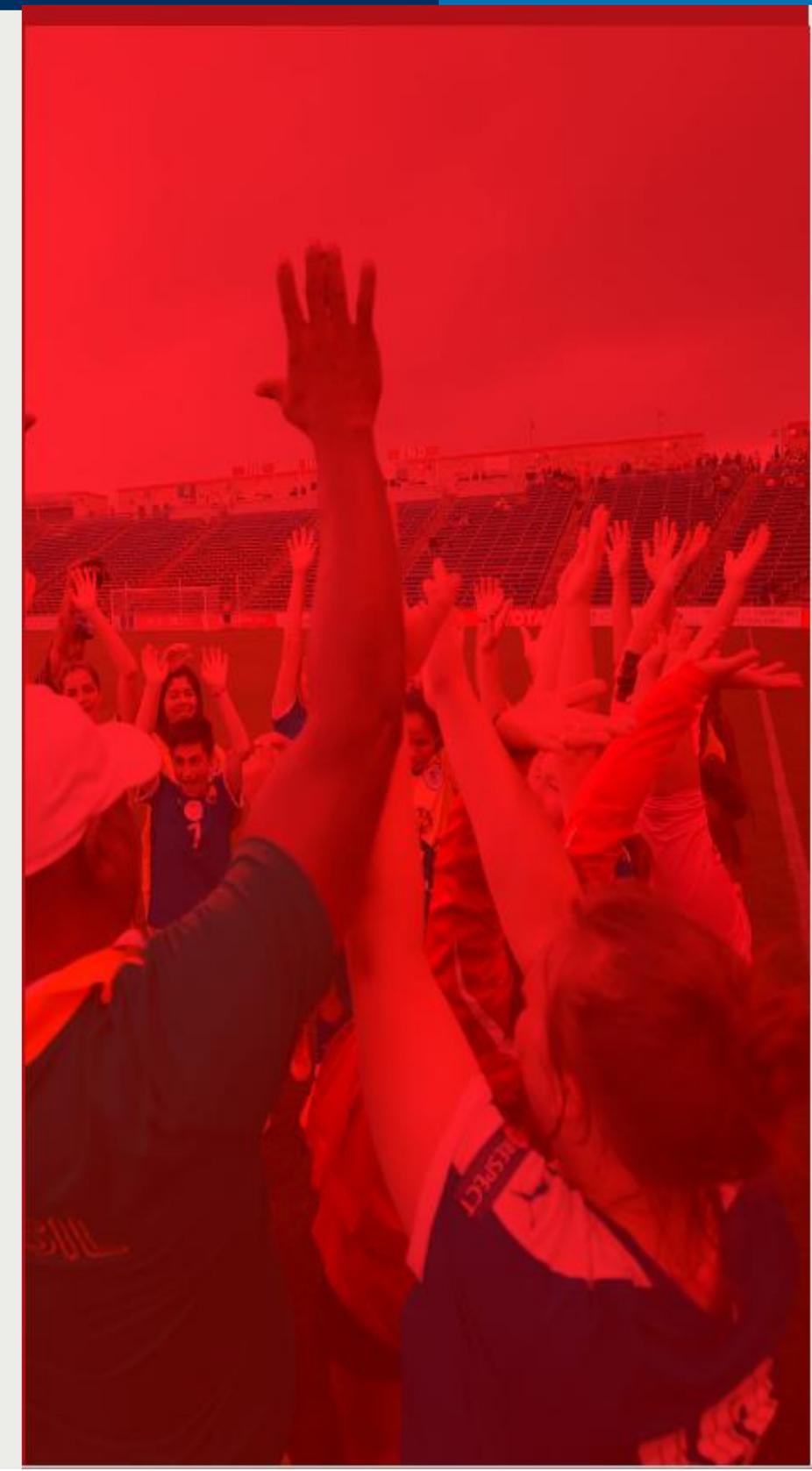
ذكية:

عزيز القيادة الموحدة كنهج فريد
فر مفهومًا جديدًا لـ "القيادة
دامجة"

ت1 : تقوية العمل عبر المنصات الافتراضية

سوف يطور الأولمبياد الخاص منصات التكنولوجيا ليتماشى مع العصر. لدينا فرصة ذهبية لزيادة نطاق وفعالية عملنا بشكل كبير باستخدام المنصات الرقمية التي تلبي المتطلبات المستقبلية لأصحاب المصلحة وتمكننا من التواصل مع ملايين اللاعبين والأسر والمدربين. لذلك سنقوم على:

- 1. الابتكار** من خلال إنشاء منصات رقمية وإدخال مناهج جديدة تتعلق بالبرمجة، جمع التبرعات وإدارة العمليات.
- 2. العمل على التدخل المبكر في الرياضة، الصحة، التعليم ، محتوى القيادة، الأدوات و إعطاء الأولوية للحلول الرقمية التي تصل مباشرة إلى الأفراد ذوي الإعاقة الفكرية وأسرتهم. إيجاد الحلول لمعالجة مواضيع التواصل، الترجمة لضمان استفادة الجميع من مبادراتنا.**
- 3. تطوير** كيفية جمعنا واستخدام بيانات هامة لأصحاب المصلحة وبيانات التقييم، لتمكننا من تنظيم التدريب والمسابقات باستمرار وتحسين الجودة على كافة المستويات المحلية والعالمية.
- 4. تنمية** مجتمع للأولمبياد الخاص عالمي وقوي من خلال تمكين التواصل والتفاعل والتعلم الآمن عبر المنصات الرقمية الافتراضية.
- 5. تحديث** حركتنا من خلال العمل مع الشركاء لتحسين التكنولوجيا وطرق التواصل والتدريب وتأمين الدعم للبرامج حتى نتمكن من خدمة كافة أصحاب المصلحة الأساسيين لدينا.



ت2 : تنوع الإيرادات

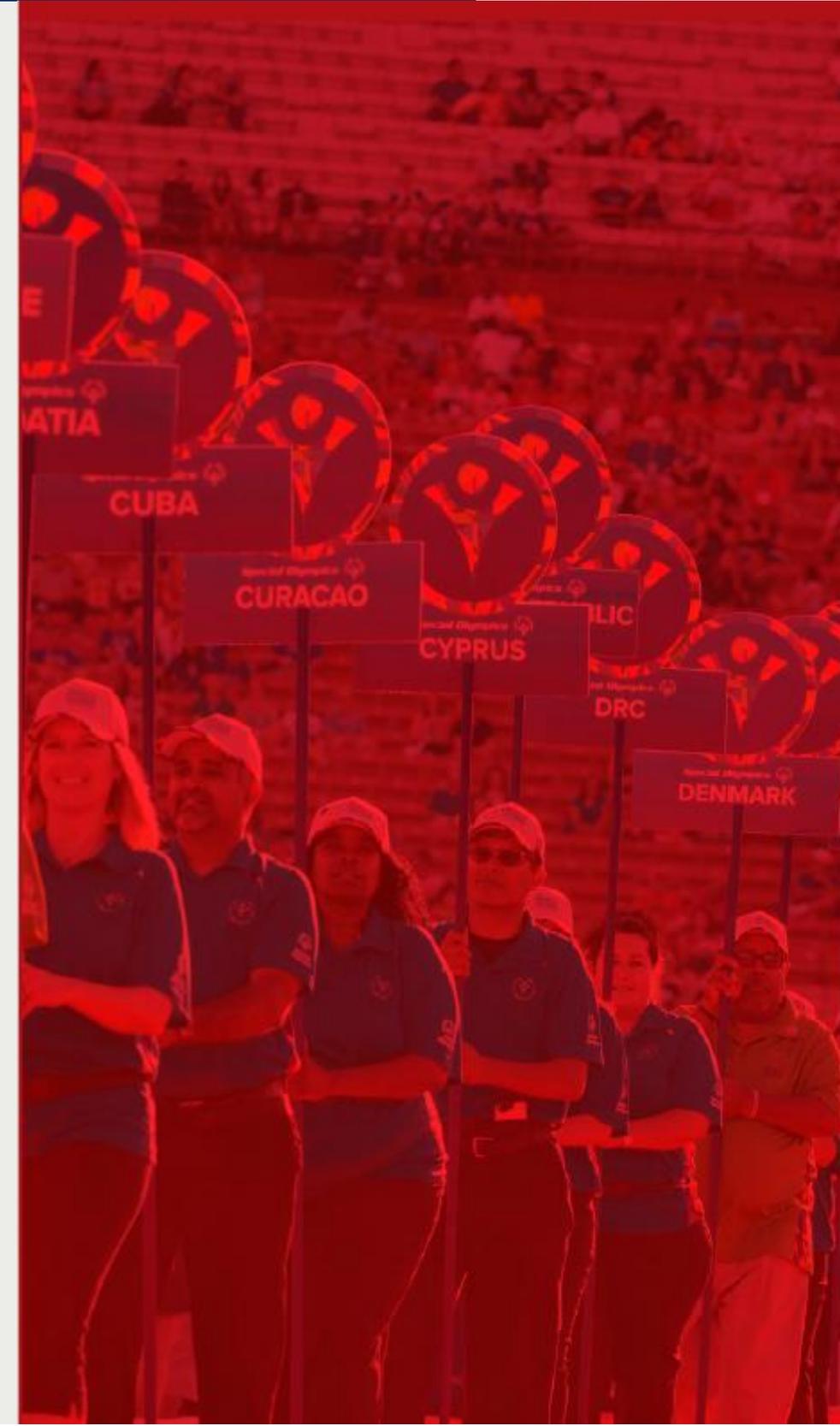
سوف يحدد الأولمبياد الخاص طرقًا جديدة لجمع التبرعات، مما يخلق تماسكًا عالميًا ينعكس محلياً في جهودنا لجمع التبرعات التي تبنى حول استراتيجياتنا. إعتماذنا نهج استراتيجي لتأمين إيرادات جديدة ومتنوعة يخولنا توفير التمويل المستدام والاستجابة السريعة لأي تغيير محتمل. لذلك سوف نقوم على:

تقوية جمع التبرعات عالميا ومحليا:

1. تحديد استثمار متكامل متعدد السنوات (بالتنسيق بين التسويق | جمع التبرعات | الحكومة | التواصل) في 1-2 أسواق العالمية في محاولة لزيادة التوعية على برنامج الأولمبياد الخاص و التشجيع على المساعدة والدعم وتأمين التبرعات.
2. استهداف الأسواق الشعبية، الحكومات، المنظمات، المصارف و المنظمات التي تتماشى مع أسواق التي تم التركيز عليها.
3. تطوير بروتوكولات الإيرادات للأسواق الجديدة وتحسين البروتوكولات للأسواق الموجودة

تطوير القدرات والاستدامة

4. بناء القدرات لجمع التبرعات وإدارة علاقات المانحين ضمن البرامج المحلية و ضمن الأولمبياد الخاص العالمي
5. تزويد البرامج المحلية بأدوات للبدء في بناء أساس للتمويل ضمن مجتمعها محلياً
6. الاستثمار بشكل استراتيجي في قنوات التمويل المؤكدة بناءً على البيانات والتحليل والأداء في أسواق معينة.
7. توفر الموارد للشركات التي تعد أكبر عائد استثمار مع ضمان التنوع و عدم الاعتماد الكامل على مصدر أو قناة واحدة.



ت3 : بناء العلامة التجارية:

عالمياً سوف يزيد الأولمبياد الخاص الوعي على العلامة التجارية، من خلال القنوات الرقمية والتقليدية المتوفرة والمبتكرة، لتعزيز التأثير وجذب المزيد من الأفراد والجماهير الجديدة، خاصة في المجتمعات. لذلك سوف نقوم على:

تعزيز العلامة التجارية من العالمية إلى المحلية

1. توسيع نطاق علامتنا التجارية، بما في ذلك التوجه الى الجمهور وجعله مطلع، نشيط ومتواجد جسدياً ورقمياً في الملاعب من خلال التركيز على المجتمعات ومشاركة الجمهور.
2. الإستفادة من النشاطات الرئيسية، مثل الألعاب العالمية، لجذب الانتباه والدعم عبر حملات تواصل محلية ذات صفات عالمية، ضمنها الحملات الرقمية.
3. إعتداد اللحظات الثقافية التقليدية والرقمية العالمية، الإقليمية والمحلية لجذب جمهور محدد من خلال التسويق والتواصل.
4. وضع اللاعبين القادة كمتحدثين رسميين وميسرين للدمج، مما يزيد الطلب من جمهورنا للاستماع إليهم والتفاعل معهم.

تطوير القدرات والاستدامة

5. زيادة القدرة التسويقية والتواصل محلياً و إقليمياً لنشر مفهوم الرياضة والدمج .
6. إعطاء الأولوية لدعم قدرة النمو محلياً لبناء العلامة التجارية باستخدام الأدوات والتدريب للقادة المحليين، لا سيما زيادة التقنيات/القنوات الرقمية.
7. الالتزام مع شركاء يوفرون إستشارات مجانية لدعم بناء القدرات محلياً.



ت4 : التميز والجودة في القيادة :

تمكين الأفراد و توفير بيئة العمل الجيدة هي من العوامل الحاسمة التي تساعد على نجاح برامجنا وتساعدنا على التميز في عملنا في مجال الرياضة، الصحة، الشباب والقيادة. يجب علينا تحسين كيفية جذب الموظفين ذات خلفيات متنوعة والعمل معهم، المدربين والمتطوعين، وضمان حصولهم على الأدوات والمهارات اللازمة لتحقيق الجودة في العمل. لذلك سوف نقوم على:

تحويل القيادة المعتمدة عالمياً نحو البرامج المحلية

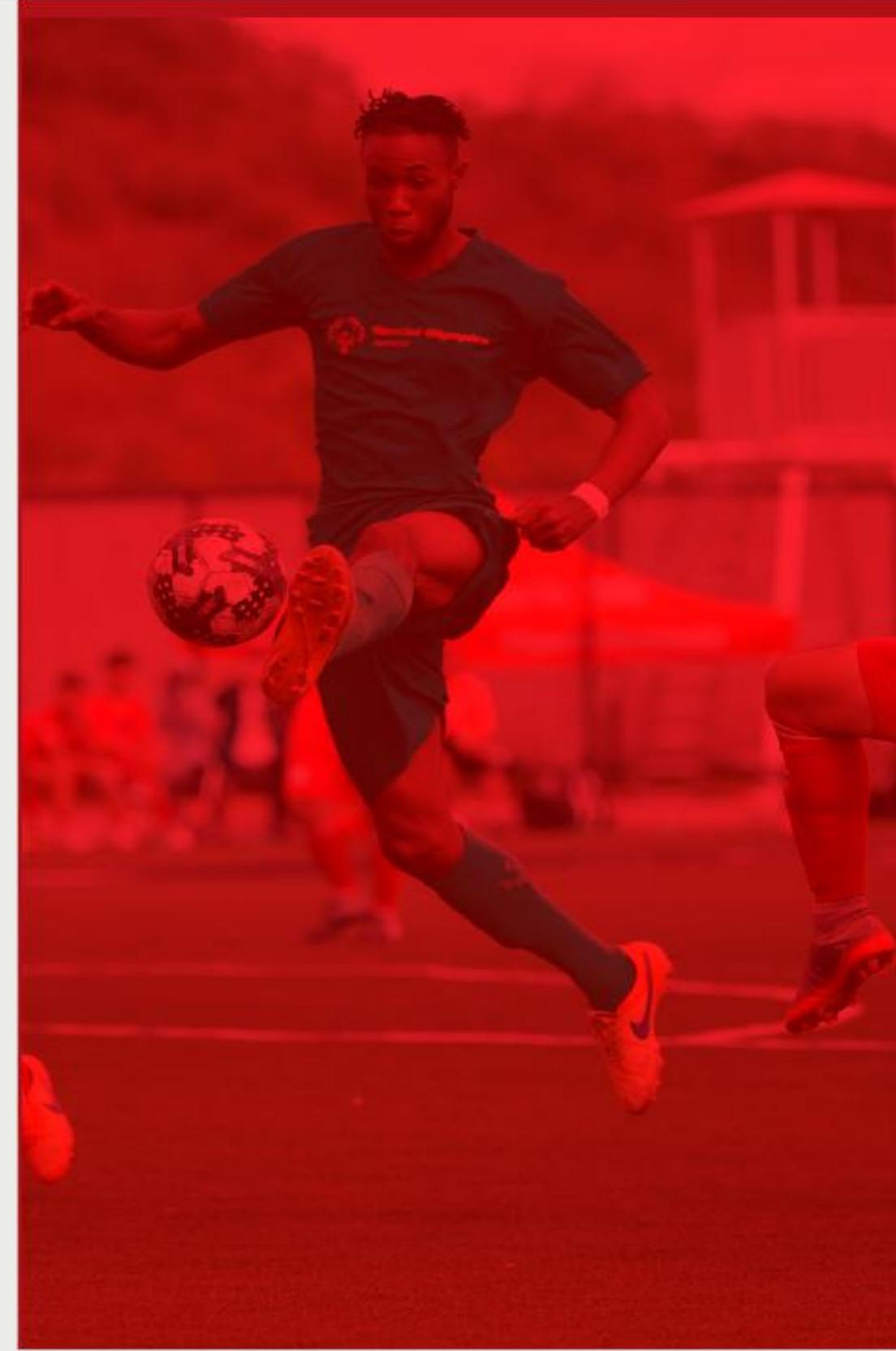
1. نشر مبدأ القيادة الموحدة في البرامج وتطوير جميع القادة.
2. العمل على تنمية ودعم القادة على كافة المستويات من خلال توفير فرص التعلم المستمر الذي يعزز التطوير المهني والأداء
3. تعزيز تنوع وفعالية مجلس إدارة البرنامج

تطوير القدرات والاستدامة

4. تحسين التوظيف مع التركيز على التنوع، التدريب/التطوير والتخطيط الناجح للمتطوعين والموظفين.
5. التركيز على الجودة من خلال تحديد المعايير المتفق عليها، تقديم التدريب والدعم المستمر.
6. العمل على تقييم عملنا واستخدام النتائج لتطوير الاستراتيجيات والنشاطات.

خلق ثقافة "حركة واحدة"

7. تمكين البرامج عبر توفير الأدوات والممارسات المرنة، اعتماد "لغة سهلة"، التي تعالج الاختلافات الاجتماعية، الاقتصادية، التربوية والثقافية واختلاف القدرات.
8. تحسين التواصل الداخلي وإدارة المشاريع لدعم التنفيذ والتعاون ونقل المعرفة.



www.specialolympics.org

