



Глобальный стратегический план 2016 - 2020

Special Olympics





Содержание

Введение

Раздел 1 - Наше движение сегодня

Раздел 2 - Наши мечты, цели и стратегии

Раздел 3 - Описания каждой стратегии



Полный набор ресурсов для нашего 2016 - 2020 Глобального плана можно найти на resources.specialolympics.org



Введение

Добро пожаловать в новый 5-летний мировой стратегический план проведения специальных Олимпийских игр. Для получения максимального эффекта все члены, партнеры и сторонники Специальных Олимпийских Игр должны сосредоточиться на целях этого плана и работать вместе чтобы достичь их.

Гибкий подход будет использоваться для успешной реализации и оценки плана в мире, учитывая значительные различия в структурах обществ, доступ к ресурсам и технологиям. Существует ряд важных ролей, которые принесут успех в течение следующих пяти лет:

- **На уровне местных сообществ**, мы просим всех участников развивать и адаптировать свою деятельность в плане Специальных Олимпийских Игр и построить ее таким образом, чтобы цели этого плана были достигнуты
- **На уровне Специальных Олимпийских Программ**, осозная что «один размер не подходит для всех» и признавая экономические и культурные различия, мы просим лидеров наших Программ осуществлять каждую из стратегий этого плана, с помощью творческих подходов, которые работают лучше всего в их стране или государстве.
- **В штаб квартире Специальной Международной Олимпиады (СМО)**, мы сделаем все от нас зависящее, чтобы поддержать наши программы и разработать специальные Олимпийские игры, используя наш план в качестве ориентира.

Уровень Местных Сообществ

Уровень Программ

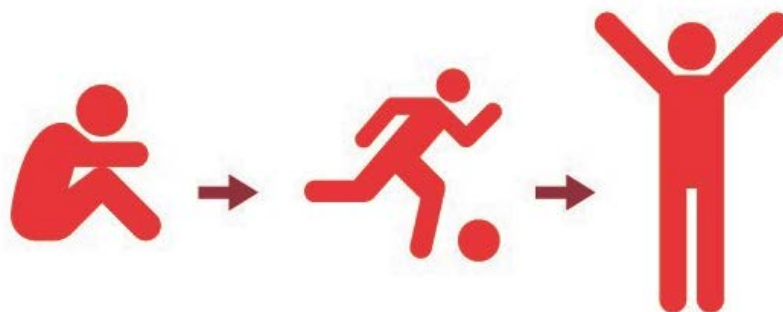
Штаб Квартира (СМО)



Раздел 1

Наше Движение Сегодня

"Миссией Специальных Олимпийских игр является предоставление круглогодичной спортивной подготовки и соревнований в различных олимпийских видах спорта для детей и взрослых с ограниченными интеллектуальными способностями, давая им возможность продолжать развитие физической культуры, демонстрировать мужество, испытывать радость и принимать участие в обмене подарками, навыками и дружбой с семьями других атлетов Специальной Олимпиады и общества"



Наша миссия также актуальна сегодня, как и 50 лет назад, когда была основана Специальная Олимпиада. Спорт по-прежнему является основным средством, с помощью которого Специальные Олимпийские Игры добиваются изменений в сознании людей, поддерживаемой работой в области здравоохранения, которая стала решающей для нашей миссии. Значительный прогресс был достигнут в последние годы. Конвенция ООН о правах инвалидов (UNCRPD) и Всемирный доклад ВОЗ по проблемам инвалидности помогли изменить взгляды на людей с ограниченными возможностями как на объектов благотворительности, рассматривая их как равноправных членов общества, которые должны быть как можно более самостоятельными. Специальная Олимпиада сделала большой вклад в эту перемену. За счет предоставления возможностей для почти 5 миллионов спортсменов в 170 странах, Специальная Олимпиада активно осуществляет принцип UNCRPD «полного и эффективного присоединения и интеграцию людей с отклонениями в интеллектуальном развитии в общество» следующим образом:



- Давая возможности спортсменам освоить навыки, которые повышают уверенность в себе и способность преуспевать в жизни
- Выявляя и решая массовые неравенства в доступе к спорту, обучению и медицинскому обслуживанию для людей с отклонениями в интеллектуальном развитии
- Повышая знания в семьях и увеличивая вероятность высоких достижений спортсменов
- Изменяя отношения в обществе, чтобы создать интеграцию людей с отклонениями в интеллектуальном развитии в школах, общинах и в обществе в целом

Тем не менее, несмотря на прогресс, **люди с отклонениями в интеллектуальном развитии по-прежнему сталкиваются со стереотипами, дискриминацией, социальной изоляцией и несправедливостью каждый день в своей жизни.** Обычно они игнорируются или исключаются из общества, и во многих культурах мало или никакого значения не придается их возможностям или способностям. В качестве примеров из нашего исследования, только 44% людей в одной стране считают, что люди с отклонениями в интеллектуальном развитии могут участвовать в простом разговоре, в то время как в других странах даже не собирают данные об интеллектуальных отклонениях. Ситуация становится еще более сложной, потому что множество людей с и без отклонений в интеллектуальном развитии в мире живут в бедности, в странах со слабой экономикой и плохой системой социального обеспечения.

По сути, Специальная Олимпиада является спортивной организацией, которая использует силу спорта, в качестве катализатора социальных перемен. Как сказал Нельсон Мандела, *«Спорт имеет силу изменить мир. Он имеет право вдохновлять, он имеет право, как ничто другое, объединять людей... Спорт может создать надежду, где когда-то было только отчаяние ... Он смеется в лицо всем видам дискриминации»*

Через спорт, мы бросаем вызов обществу. Подчеркивая несоответствие требованиям людей с отклонениями в интеллектуальном развитии в обществе, мы показываем их неравенство и изоляцию. Привлекая внимание к способностям этих людей, мы разбиваем ошибочные решения и негативное отношение. **Следовательно, в центре внимания на Специальных Олимпийских Играх должно быть как обеспечение высокого качества спортивного опыта, так и участие ключевых факторов и сообществ с этим опытом, которые помогают создать положительное отношение и привести к изменению взглядов на интеграцию людей с отклонениями в интеллектуальном развитии в обществе.**

В то время как Специальная Олимпиада оказывает огромное влияние на общество, **мы, очевидно, должны сделать гораздо больше, чтобы 200 миллионов людей с отклонениями в интеллектуальном развитии в мире были полностью интегрированы.** Это срочная миссия и мы должны продолжать предоставлять возможности, которые позволяют принять людей с отклонениями в интеллектуальном развитии в качестве полноправных членов общества. Когда мы



это сделаем, мы покажем миру, что существуют миллионы одаренных индивидуумов, а не инвалидов. По словам партнера Объединенного спорта в Ливане: *"Что вы имеете в виду? Какие различия? Мы все люди- это то, что имеет значение."*

Прогресс и проблемы

Специальная Олимпиада имеет невероятное количество трудолюбивых добровольцев, которые являются двигателем нашего движения. Вместе мы добились успеха во многих аспектах нашего последнего 5-летнего стратегического плана. В течение этого времени, Специальная Олимпиада выросла с 3,7 млн до 5 млн спортсменов и объединилась вокруг общей цели и стиля. Мы добились значительного прогресса с такими программами как Объединенный спорт, который объединяет людей с ограниченными возможностями и без них, в одни и те же спортивные команды, и это помогло нам увеличить участие молодежи. Наша программа Молодые Спортсмены, которая обеспечивает развитие для 2 –7 летних детей значительно выросла, и Специальная Олимпиада в настоящее время является крупнейшим источником медицинских услуг и базы данных на людей с отклонениями в интеллектуальном развитии в мире. Тем не менее, мы, в значительной степени, отстаем от наших целей, связанных с привлечением средств и расширения лидерства спортсменов.

Во время консультации по развитию этого плана возник ряд существенных проблем:

- Люди с отклонениями в интеллектуальном развитии по-прежнему сталкиваются с огромными стереотипами и невежеством. Они часто представляют собой невидимую часть населения, чья ценность неизвестна правительствам, влиятельным кругам и обществу в целом. Большинство из них даже не посещают школу, что ограничивает их доступ к спорту и социальной интеграции.
- На всех уровнях, необходимы дополнительные ресурсы для приоритетов, которые будут иметь наибольшую отдачу.
- Мы пережили бурный рост и добавили новые, весьма впечатляющие программы, но они еще не реализованы так широко и эффективно как они могли бы быть.
- В то время как культурные различия внутри нашей организации приносят богатое разнообразие, они затрудняют использование мощного потенциала нашего движения.
- Большинство наших спортсменов находятся в худшем состоянии здоровья, чем большинство населения с недиагностированными болезнями, которые оказывают влияние на их проф.пригодность, качество и продолжительность жизни в целом.
- Осведомленность о Специальной Олимпиаде должна быть увеличена в большинстве регионов, чтобы люди с отклонениями в интеллектуальном развитии, их семьи и более широкие слои общества понимали предоставляемые нами возможности.



- Объединив 5 миллионов из 200 миллионов людей с ID, проживающих в мире; еще много чего нам предстоит освоить, особенно в развивающихся странах.

Раздел 2

Наши мечты, цели и стратегии

Наши мечты заключаются в том, что спорт откроет умы и сердца к людям с ограниченными интеллектуальными возможностями и создаст интегрированные сообщества по всему миру

Специальная Олимпиада будет стремиться осуществить эту мечту, предоставляя лучшее качество спортивных возможностей, поддерживаемое инициативой в области здравоохранения. В то же время, мы будем наращивать усилия по использованию нашей работы чтобы "рассказать миру" о талантах и способностях людей с отклонениями в интеллектуальном развитии. По данным исследования, более половины людей, которые имеют личный контакт с людьми с ограниченными интеллектуальными способностями, являются более покладистыми и позитивными. Когда мы объединяем спорт высокого качества с широкой аудиторией и подключаем больше количество наших спортсменов, то это меняет мировоззрение.

К чему в конечном счете стремится Специальная Олимпиада --это стать движущей силой для социальной интеграции. Для нас это означает, что люди с ID всех способностей приветствуются в своих общинах вместе с другими, чтобы учиться, работать, конкурировать и играть с теми же правами и возможностями, как другие. Чтобы сделать все это, нам нужны Специальные Олимпийские спортсмены, семьи, волонтеры и сторонники чтобы выйти на других людей в их общинах, поощряя миллионы новых людей, которые почувствуют как Специальная Олимпиада пробуждает лучшее в каждом из нас.

ЦЕЛИ

Специальная Олимпиада имеет две основные пятилетние цели. Они полностью связаны, и достижения обеих целей, а не одной или другой в отдельности, имеет решающее значение для реализации этого плана и достижения нашей мечты.



Цель 1: Улучшение возможностей спортсменов для получения лучших результатов.

Специальная Олимпиада улучшит качество программ и расширит доступ к ним. Это означает акцентирование нашего внимания на спортивном программировании, поддерживаемом работой в области здравоохранения, так чтобы спортсмены были здоровыми, имели мастерские навыки, укрепляли доверие и уверенность в себе, добиваясь лучших результатов на поле и вне его. Делая это, Специальная Олимпиада будет использовать свой опыт чтобы быть лидером и добиваться интеграции в спорте и через спорт обеспечить доступ к эффективным программам которые уже у нас есть, вместо того чтобы создавать новые.

Спортсмены получают круглогодичные возможности для участия в состязаниях, улучшенное качество спорта поможет нам привлечь новых спортсменов. Специальные Олимпийские игры также будут осуществлять свой целенаправленный рост, особенно в регионах, где наше присутствие ограничено.



Цель 2: Создание позитивного отношения к людям с отклонениями в интеллектуальном развитии

Изменение отношения к людям с ID должно быть предопределенным результатом Специальной Олимпиады. Мы создаем перемены с помощью заинтересованных лиц и свидетелей того как наши спортсмены участвуют в состязаниях. Важно то, что Специальная Олимпиада постоянно работает над тем чтобы повысить самооценку людей с ID. Нам нужно чтобы другие люди видели что наши спортсмены соревнуются, наши спортсмены идут впереди как лицо и голос нашего движения; это то, что открывает сердца и умы, и в конечном итоге создает дружбу, сообщество, здоровье, образование и занятость.

Для достижения наших основных целей, задача цели-поддержки является основой реализации этого плана:

Цель-Поддержка: Создание потенциала путем укрепления лидерства и ресурсов

Обеспечение адекватных ресурсов является жизненно важным для успеха Специальных Олимпийских Игр в течение ближайших пяти лет. Целью является ознакомление существующих и новых партнеров с нашими стратегиями и объединение дополнительных ресурсов с динамичным руководством, чтобы произвести наилучшее впечатление на людей с отклонениями в интеллектуальном развитии



Кроме того, для обеспечения успеха, мы будем интегрировать спортсменов, семьи и молодежь по мере того как мы реализуем все аспекты этого плана, особенно на руководящих позициях:



Спортсмены

Если мы хотим, чтобы мир принимал нас, спортсмены Специальных Олимпийских Игр могут и должны внести свой вклад еще и за рамками спорта. Это означает участие спортсменов в качестве добровольцев, как тренеров и должностных лиц, так и сборщиков средств, сотрудников, членов Совета. Это означает развитие лидерства среди спортсменов и обеспечение их активного задействования в значимых ролях на всех уровнях. Делая это, мы учимся у наших спортсменов, а они, в свою очередь, будут учить мир истинному смыслу интеграции в обществе.



Семьи

Семьи Специальных Олимпийских спортсменов имеют решающее значение для этого плана. Они понимают смысл и преимущества интеграции, а также обеспечивают критические голоса, которые нам нужны чтобы продвигать наши приоритеты. Специальная Олимпиада должна по-новому использовать большое количество членов семей, например делая их добровольцами, поддерживая домашние упражнения спортом, помогая мобилизовать больше ресурсов и рассказывая о себе



Молодежь

Молодые люди с отклонениями в интеллектуальном развитии и без них важны, поскольку они являются будущим Специальных Олимпийских Игр. Они также более открыты для интеграции - они понимают и принимают ее. Они приносят творческий потенциал и энергию, которые нам нужны чтобы изменить мир. Для достижения успеха Специальная Олимпиада должна создавать принцип вовлечения молодых людей в участие в течение всей их жизни. Мы также должны воздействовать на молодых людей по новым методам, вовлекая их в наши мечты и цели.



Стратегии



Для Улучшения Возможностей Спортсменов, Специальные Олимпийские Игры будут:



А. Повышать качество спортивного программирования

- Устанавливать более высокие ожидаемые результаты для всех и акцентировать тренировку как ключ к высокому мастерству
- Сосредоточиться на школах / организациях по услугам инвалидам, университетах / колледжах, и на уровне местного сообщества через «клубы» Специальных Олимпийских Игр и обычные спортивные клубы.
- Развивать подходящих, одаренных спортсменов готовых конкурировать и повышать их эффективность.
- Содействовать круглогодичному подходу, который включает дополнительное обучение и местные соревнования
- Устанавливать партнерские связи на всех уровнях в поддержку спортивных программ



Б. Увеличить интеграцию через Объединенный Спорт и Юных Спортсменов, особенно в школах, и за счет расширения в новых регионах

- Увеличить доступ к Единому Спорту для всех возрастных групп, но особенно в школах
- Создать гибкие способы расширения программы Юные Спортсмены Специальной Олимпиады
- Продолжить рост, особенно в развивающихся странах, где доступ к программам ограничен.



С. Расширить нашу программу здравоохранения для поддержки участия спортсменов в спорте и обществе

- Помочь спортсменам, тренерам и семьям улучшить физическое состояние спортсменов и общее состояние здоровья через расширение нашей инициативы Здоровые Спортсмены и Здоровые Сообщества.
- Работать с правительствами, неправительственными организациями, университетами и частным сектором, чтобы побудить их обеспечить лучшее здравоохранение для людей с отклонениями в интеллектуальном развитии.



Чтобы Построить Позитивное Отношение Специальные Олимпийские Игры Будут:



Д. Улучшить общественное мнение через пиар, знаменитостей и правительственную деятельность.

- Работать со средствами массовой информации, социальными сетями, правительственными организациями, международными сообществами и знаменитостями по развитию и поддержке миссии Специальной Олимпиады.
- Показать таланты спортсменов, использовать лидеров спортсменов как голос нашего движения
- Сделать так, чтобы наше движение привлекло внимание людей, которые услышат, примут участие или будут просто видеть нашу деятельность, от местных общин до мировой арены.



Е. Согласовать движение таким образом, чтобы мы использовали нашу власть и говорили от имени коллектива

- Использовать новейшие технологии чтобы создать базу данных о членах Специальных Олимпийских Игр - спортсменах, семьях, добровольцах, и т.д. - таким образом, чтобы мы смогли улучшить связи и координацию.
- Построить нашу связь, чтобы участники согласованно могли общаться друг с другом.
- Дать возможность для спортсменов и их семей рассказать о себе, бросив вызов обществу, чтобы оно изменило свой взгляд на людей с пиар и оценило их таланты.



Ф. Увеличить влияние игр и конкурсов, чтобы продемонстрировать способности спортсменов

- Улучшить происходящие игры и конкурсы для приобретения спортсменами мастерства.
- От мирового к местному уровню, содействовать играм и конкурсам в качестве основной движущей силы Специальной Олимпиады, позволяющей подчеркнуть способности спортсмена и развить позитивное отношение.
- Привлечь реальных и виртуальных зрителей, засвидетельствовать и испытать преобразующую силу и радость занятия спортом.



Для укрепления потенциала Специальная Олимпиада будет:



- **Создавать дополнительные ресурсы**
 - Увеличивать корпоративные партнерство, уточнять и расширять цифровой сбор средств, а также повышать нашу глобальную работу по развитию, особенно в рамках партнерских отношений.
 - Улучшить совместные сборы средств между СМО и Программами.
- **Укреплять лидерство, в том числе, лидерство среди спортсменов**
 - Продолжать развивать способности спортсменов, молодежи и лидеров Программ с использованием как целенаправленных, так и инклюзивных подходов, и улучшать качество Программ.
 - Убедиться, что атлеты и молодежные лидеры имеют возможность руководить на каждом уровне организации.

ОБЗОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА НА 2016 - 2020





Улучшить качество планирования спорта



Задача

Специальная Олимпиада (Special Olympics) резко выросла и осуществила ряд высокоэффективных и широкопринятых инициатив. Однако, акцент на новые программы привел к непостоянству в качестве и отношении к спорту. Также, необходимо принять цифровые технологии для модернизации наших спортивных программ.

Что мы сделаем и почему

Специальная Олимпиада подчеркивает, что тренировки - это ключ к высокому качеству спортивных участия. Мы укрепим набор новых тренеров и обучим их и их семья, как перейти от фитнеса и развития навыков до соревнований. Наша цель состоит в том, чтобы быть лидером в планировании спорта, используя расширенные руководящие материалы и цифровые технологии для поддержки и установления высоких планок для всех спортсменов, тренеров и должностных лиц.

Это означает обеспечить дополнительное обучение на уровне местных программ, помимо минимального 8-ми недельного обучения, для того, чтобы поддерживать хорошее физическое состояние атлетов круглый год. Это также означает улучшение ключевых спортивных практик настолько, насколько это возможно – повышение квалификации с использованием лучших имеющихся оборудования и тренировочных залов, пополнение знаний правил спорта и обеспечение регулярного и высокого качества местных соревнований.

Нам нужны спортсмены, тренеры, семьи и добровольцы, сосредоточенные на повышении производительности таким образом, чтобы спортсмены достигли своей высокой планки и показали, чего они могут добиться. Это включает в себя мероприятия для спортсменов с особыми потребностями, такие как программа Тренировок Двигательного Аппарата. Мы также сосредоточимся на том, чтобы удержать у себя спортсменов, получивших опыт на Специальной Олимпиаде.

Как мы этого добьемся

1. Укрепить планирование спорта и тренировок для улучшения и расширения возможностей в трех локальных параметрах программы Специальной Олимпиады – школ/организаций для инвалидов, университетов/колледжей и деятельности на базе общин, таких как клубы Специальной Олимпиады или интеграции с другими спортивными клубами
2. Поощрять круглогодичный, пожизненный фитнес и участие с помощью семьи, образования, цифровых и интерактивных инструментов и новых ресурсов для спортивной практики, обучения на дому, местных соревнований и общинной деятельности.
3. Укрепить наше положение спортивной организаций через новые партнерские отношения с организациями, которые поддерживают планирование спорта (например, национальные и международные спортивные органы управления), чтобы поделиться экспертными ресурсами и получить доступ к программам, финансированию и



обучению для тренеров и должностных лиц.

Роли

На местном уровне: Увеличить качество/частоту обучения/практику/соревнования, продвигать программы фитнеса,
На уровне Программы: поддерживать улучшения на местном уровне, улучшить тренировки, расширить партнерство
На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: предоставить материалы для тренировок и фитнеса, создать новые глобальные партнерства

**Глобальные
плановые
цели**

- 50% спортсменов, будут предоставлены примерно 2 спортивные возможности высокого уровня в неделю
- 50% спортсменов с ежегодной спортивной целью (навыков, фитнеса или достижения)
- 25% Программ с системой отслеживания уровня удержания спортсменов
- 100,000 тренеров, получивших квалификацию или переквалификацию



Б. Задействовать наибольшее число людей посредством программ Объединенного Спорта и Молодых Спортсменов особенно в школах и на новых территориях

Задача

Специальная Олимпиада предоставляет весьма эффективные программы, но они недоступны для многих людей с умственными отклонениями, и их качество является неравномерным в разных странах. Программы Молодые Спортсмены и Объединенный Спорт малоразвиты во многих странах. Нам необходимо постоянно наиболее эффективные методы работы, с учетом региональных различий и вести обучение о воздействии этих программ и о том, как их успешно осуществлять.

Что мы сделаем и почему

Мы имеем уникальную возможность расширить нашу работу в школах и начать путь к долгосрочной цели, согласно которой каждая школа будет когда-нибудь предлагать программу Объединенного Спорта. Объединенный Спорт призывает наибольшее число людей, позволяет нам быть лидером в обеспечении всеобщего доступа к спорту, привлекает новых спортсменов с умственными отклонениями или без них и новых доноров. Мы хотим, чтобы Объединенный Спорт был доступен, как альтернатива, для всех спортсменов, как молодежи, так и для взрослых. На местном уровне, мы сосредоточимся на школах, потому что знаем, что это сработает: 84% учеников, участвующих в нашей программе школьного проекта УНИФАЙ заявили, что проект был позитивным поворотным пунктом в их жизни. Мы также будем продвигать Объединенный Спорт в колледжах и университетах.

Программа Молодые Спортсмены предоставляет долгосрочные инклюзивные возможности для включения и поощряет фитнес с самого раннего возраста. И Исследования свидетельствуют об успехе этой программы в развитии двигательных навыков, степени подготовки к школе и поддержки семьи. Как пункт входа в наши спортивные программы, это ключ к «следующему поколению» спортсменов. Мы будем совершенствовать эту программу и расширять ее через существующие и новые подходы условий образования и местных общин.

Мы добьемся того, чтобы найти новых спортсменов через наши традиционные программы Объединенных Молодых Спортсменов. И сделаем мы это весьма выполнимым образом, выбирая места, где наше присутствие невелико, такие как крупные городские центры и развивающиеся страны.

Как мы этого добьемся

1. Увеличить количество школ, колледжей, университетов, местных спортивных клубов и молодежных организаций, участвующих в Объединенном Сporte. Это поможет найти новых людей и ресурсы, увеличить профессиональную подготовку и соревнования и обеспечить большую видимость. Это включает в себя развитие от «Проекта ЮНИФАЙ» до глобального расширения в «Объединенные Школы», школы, которые предлагают Объединенный спорт и способствуют уникальной инклюзивной сфере образования. Мы также улучшим



правила и руководство по Объединенному Спорту для повышения постоянства программ.

2. Расширить программу молодых спортсменов; обеспечивая гибкость при проведении этой программы, при этом обеспечить более широкую техническую и материальную поддержку Программам во всем мире.
3. Увеличить наше присутствие в городах и районах, где оно является минимальным, для создания новых признающих нас общин во всем мире.

Роли

На местном уровне: Искать новые связи со школами и спортивными клубами, начать/расширить программу Молодых Спортсменов;
На уровне Программы: Расширить и улучшить программу Объединенных/Молодых Спортсменов, учредить новые местные программы
На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: Улучшить руководства/материалы по Объединенным/Молодым Спортсменам, поддержать расширение программы

**Глобальные
плановые
цели**

- 50% спортсменов, будут предоставлены примерно 2 спортивные возможности высокого уровня в неделю
- 10,000 Объединенных Школ (школ, участвующих в Объединенном Спорте)
- 1 миллион новых спортсменов (включая Объединенных Партнеров и Молодых Спортсменов)



В. Усилить наши программы здравоохранения, чтобы поддержать участие спортсменов в спорте и обществе

Задача

Согласно отделу Здоровья Специальной Олимпиады, люди с умственными отклонениями постоянно исключаются из системы здравоохранения, которая не располагает возможностями для их диагностирования и лечения. Это приводит к серьезному неравенству – гораздо более короткой продолжительности жизни, сильной боли и неспособности в полной мере участвовать в жизни общества. Все это непосредственно препятствует нашему видению включения посредством спорта, так как любой спортсмен должен быть здоровым, чтобы участвовать в соревновании в наилучшей форме. Данные показывают, что 60,2% взрослых спортсменов Специальной Олимпиады страдают ожирением или избыточным весом, 22,4% никогда не были у окулиста, у 14,4% имеют проблемы с полостью рта и 26,4% ничего не слышат во время диагностического тестирования.

Что мы сделаем и почему

Все сильные спортивные программы сосредоточены на здоровье и хорошей физической форме своих спортсменов, чтобы дать им возможность участвовать в соревнованиях в наилучшем виде. Спортсмены, которые могут наконец ясно увидеть мяч, четко слышат своего тренера или не страдают более избыточным весом, могут конкурировать, используя свой полный потенциал. Мы будем расширять наши программы здравоохранения, чтобы продолжить решение этих и других потребностей; работать с партнерами и системой здравоохранения, делая больший упор на слежение за лечением; создавать гораздо более широкий доступ к медицинскому обслуживанию для наших спортсменов и непосредственно способствовать достижению нашей миссии развития физической культуры и поддержки активного участия в спорте и обществе.

Как мы этого добьемся

- 1) Работать со спортсменами, их семьями, тренерами, здравоохранением, общинами и местными программами, чтобы вырастить Здоровых Спортсменов и Здоровые Сообщества путем:
 - о расширения и согласования партнерств для предоставления медицинских услуг
 - о предоставляя возможность для фитнеса и здорового образа жизни
 - о улучшения использования цифровых технологий
 - о обеспечения поддержки для инклюзивного спорта и здравоохранения
- 2) Найти партнеров, чтобы увеличить доступ к медицинским услугам с помощью:
 - о привлечения правительства с целью увеличения осведомленности и средств, а также путем выступления в пользу законодательных изменений, которые позволят всем гражданам иметь доступ к медицинским услугам;



- о развития партнерств с международными организациями, НПО и корпорациями, чтобы убедиться в том, что их программы включают людей с умственными отклонениями и расширят ресурсы для Специальной Олимпиады
- о работы с институтами для улучшение учебного плана, возможности волонтерства в области медицины и продолжения образования
- 3) Способствовать расширению включающих систем здравоохранения / фитнеса/спорта с помощью:
 - о воспитания институционных/организационных лидеров
 - о создания материалов для непрерывного обучения лидеров
 - о стимулирования инноваций (например, сосредоточившись на психическом здоровье)
- 4) Подключения Специальной Олимпиады на местом/национальном уровне для увеличения осведомленности с помощью:
 - о привлечения спортсменов и людей, занимающихся самоподдержкой и медицинскими тренерами, а также представителей семей/сообществ
 - о признания и поощрения лидеров сообществ

Роли

На местном уровне: искать партнеров местных органов здравоохранения; проводить диагностические тесты; выявлять людей, занимающихся самоподдержкой;
На уровне Программы: искать партнеров национального/государственного здравоохранения и финансирования; заручиться поддержкой правительства
На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: искать новых партнеров в области глобального здравоохранения; предоставить учебные материалы и технологии

**Глобальные
плановые
цели**

- 100 получают статус здорового сообщества
- 25 миллионов долларов, выделенных на дополнительные ресурсы здравоохранения
- 750 новых партнеров в сфере здравоохранения



Г. Улучшить внешнюю осведомленность через связь с общественностью, знаменитостей и привлечения властей

Задача

До недавнего времени, создание позитивного отношения было второстепенным, а не преднамеренным результатом наших действий. Мы должны решить эту проблему, потому что это имеет решающее значение для спортивных и социальных перемен. Многие люди с умственными отклонениями по-прежнему регулярно сталкиваются с остракизмом и изоляцией. Поэтому мы должны подключить все части движения (от местного до глобального), чтобы быть более творческими и смелыми в том, как мы используем ключевые влияния и силу спорта, чтобы оспорить и изменить отношения людей к этой проблеме.

Что мы сделаем и почему

Специальная Олимпиада является глобальной организацией, которая способствует социальным переменам и равенству людей с умственными отклонениями посредством спорта, со спортивными лидерами на переднем плане. Мы покажем, как социальная интеграция выгодна всем, а не только людям с умственными отклонениями и их семьям, балансируя рассказами о проблемах но также и об огромных преимуществах итеграции этих людей. Мы интегрируем все наши маркетинговые мероприятия для повышения осведомленности о Специальной Олимпиаде, и воспользуемся преимуществом нашего 50-летнего юбилея в 2018 году. Мы создадим тактику и материалы, чтобы Специальная Олимпиада стала важна для различных культур и чтобы изменить то, как правительства и международные сообщества развития смотрят на политику и планы для людей с умственными отклонениями.

Как мы этого добьемся

- 1) **Социальные сети/СМИ:** всем, от местного до глобального уровней, нужно будет заняться связью с общественностью и средствами массовой информации, создавая содержание, которое вовлекает людей за пределами движения и привлекает их внимание. В связи с этим, Специальная Олимпиада будет работать с медиа-партнерами, спортсменами, знаменитостями и молодежью для улучшения используемых нами круглый год социальных сетей и цифрового маркетинга. Это поможет Специальной Олимпиады привлечь внимание гораздо более широкой аудитории с помощью соответствующих сообщений, личного опыта и таких кампаний как «Играйте сообща», приспособленных для каждого региона.
- 2) **Поддержка со стороны знаменитостей:** мы должны продолжать настраивать отношения с очень талантливыми знаменитостями, чтобы те играли роль внешних послов на всех уровнях, в том числе и на местном. Мы будем создавать возможности, позволяющие им лично общаться с нашим спортсменами, чтобы продемонстрировать реальную связь с ними и и таким образом снизить уровень стигмы по отношению к людям с умственными отклонениями.



- 3) **Отношения с властями:** мы добьемся участия правительства, чтобы улучшить жизнь людей с умственными отклонениями и чтобы поддерживать Специальную Олимпиаду в своей собственной стране, и также за рубежом, посредством помощи в целях развития. Нашим первым шагом будет заручиться участием этих влиятельных людей через личное взаимодействие с нашими спортсменами, в том числе на уровне местных программ. Посредством личных взаимодействий и используя научные данные, свидетельствующие о нашем влиянии, позволят этим влиятельным людям самим увидеть мужество наших спортсменов и их достижения и, таким образом, лучше оценить их вклад и потребности.

Роли

На местном уровне: пропагандировать мероприятия Специальной Олимпиады, обратиться к знаменитостям и местным органам власти для поддержки

На уровне Программы: улучшить поддержку СМИ, знаменитостей и правительства; принимать участие в кампаниях

На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: разработать маркетинговые кампании, привлечь новых знаменитостей, повлиять на правительство

**Глобальные
плановые
цели**

- 7 миллионов людей публично показывают свою поддержку принятия других людей (с помощью социальных сетей, подписывая петицию и/или участвуя в Объединенном Спорте)
- 5% поменяли свое отношение после целевого просмотра Специальной Олимпиады
- 70 стран/государств с с новой официальной поддержкой людей с умственными отклонениями



Д. Объединить наше движение таким образом, чтобы укрепить наши усилия и позволить нам продвигать нашу позицию коллективно

Задача

Миллионы людей (спортсмены, семьи, добровольцы, молодежь) участвует в Специальной Олимпиаде, но нет простого способа объединить их и помочь им действовать. У многих из них нет нормального доступа к технологиям. Нам необходимо найти более эффективные способы, чтобы позволить каждому работать и общаться друг с другом с помощью цифровых технологий, давая нашим спортсменам и их семьям большое право голоса. Нам также нужно, чтобы эти спортсмены остались в рамках движения, и мы должны находиться в контакте с людьми, которые регулярно вступают с нами в связь и поддерживают нас (например, людьми пишущими посты поддержки онлайн, посещающими мероприятия, или подписывающими петиции).

Что мы сделаем и почему

Мы начнем внутри нашего коллектива, чтобы затем воздействовать извне. Первое, что мы будем делать, это работать вместе, чтобы привлечь «членов» (спортсменов, семьи, добровольцев, молодежь) и сторонников новой системы, которая позволит нам собрать информацию о них, получить их отзывы и легче общаться с ними. Это означает поиск решений технических проблем и сбор данных на местном и программном уровнях. Преимущества этого - более легкое участие существующих и новых сторонников, легкий ввод данных и возможность со временем лучше помочь нашим членам. Помимо всего этого, это означает, что мы, в первый раз, сможем общаться, обмениваться данными и поддерживать друг друга через целое движение, которое облегчит работу каждого, когда дело доходит до Олимпийских Игр, повышая осведомленность и отслеживание данных (например, перепись).

Опираясь на это, мы создадим более эффективные способы для обмена идеями, прояснения наших сообщений и связи с нашими членами и сторонниками, чтобы иметь возможность общаться извне и «одним общим голосом». С помощью цифровых технологий, с нашими спортсменами лидерами и их семьями на переднем плане, нам будет в конечном итоге намного проще быть увиденными и услышанными обществом, добившись его осведомленности и того, чтобы наше движение стало еще более влиятельным.

Как мы этого добьемся

- 1) Внедрить новую цифровую систему для сбора данных людей, улучшить то, как она используется, и быстро реагировать, когда новые люди входят с нами в контакт так, чтобы мы смогли превратить их интерес в действия. Это потребует сотрудничества на всех уровнях, чтобы улучшить доступ к технологии и собрать, обменять и подключить данные на существующих и новых спортсменов, семей, молодежь, добровольцев и других людей, которые вовлечены в наше движение. Мы будем обеспечивать подготовку и поддержку так, что каждый сможет перейти на новую



систему.

- 2) Использовать новейшие технологии, чтобы нашим членам и сторонникам нашего движения на всех уровнях стало проще обмениваться идеями и передовым опытом.
- 3) Дать спортсменам-лидерам и их семьям возможность говорить одним общим голосом, производя социальную трансформацию посредством их впечатляющих историй. Участие и подключение всех таким образом будет означать, что, когда дело доходит до борьбы за признание, права или ресурсы, мы можем говорить как одна глобальная организация, которую СМИ, правительству и другим директивным органам будет трудно игнорировать.

Роли

На местном уровне: помочь собрать данные членов/сторонников, привлечь новых членов, использовать новую систему

На уровне Программы: сотрудничать со штаб квартирой для внедрения новых систем, сбора данных, обмена историями

На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: разработать / внедрить новые системы, обеспечение технологии/материалы для обмена историями

Глобальные плановые цели

- 4 миллионов членов (спортсменов, добровольцев, семей) и сторонников (например наши подписчики онлайн, или те кто присутствуют на мероприятиях), информация о которых находится в новой базе данных



Е. Максимизация внешнего влияния Игр и соревнований для показа способностей спортсменов

Задача

Специальная Олимпиада и соревнования всех уровней зачастую сталкиваются с затруднениями при попытке достичь значительного воздействия или повысить осведомленность людей об организации, и в настоящее время наблюдается неравномерное качество спортивных мероприятий. В организации более крупных игр мы сталкиваемся с финансовыми проблемами (особенно при организации всемирных и региональных игр) в связи с их высокой стоимостью. Организация игр Организационным Комитетом Игр (ГОС), что ведет к неоднородному уровню качества и влияет на нашу способность достичь внешней осведомленности общественности.

Что мы сделаем и почему

Мы будем улучшать согласованность и качество Игр и соревнований на всех уровнях, особенно для спортсменов. Чтобы раскрыть их реальную ценность, нам нужно поощрять Игры и соревнования извне и использовать их для изменения отношений путем привлечения СМИ и более влиятельных и многочисленных зрителей. Мы будем использовать Всемирные и Региональные Игры на местном и программном уровнях для повышения осведомленности так, чтобы все движение получили выгоду от этих Игр.

Как мы этого добьемся

От местных соревнований до Международных Игр нам необходимо:

- 1) Организовать Игры и соревнования высшего качества, которые бы ставили спортсменов на первое место:
 - o увеличить ресурсы, процессы, обучение и передачу знаний, чтобы улучшить наше руководство Играми и соревнованиями на всех уровнях
 - o улучшить все аспекты управления соревнованиями, от продвижения до разделения и последовательного улучшения спортивных правил
 - o принимать активные меры для привлечения и управления заявками на региональном/международном уровнях
 - o преобразовать организационный комитет (ГОС) в "Местный/хост оргкомитет" (L/HOCs)
- 2) Эффективнее продвигать Игры и соревнования для достижения широкой внешней осведомленности и привлечения новых сторонников, таких как СМИ:
 - o увеличить освещение спорта СМИ, в частности соревнований и историй спортсменов
 - o подчеркивать результаты спортсменов и их личные триумфы
 - o усовершенствовать процесс подразделения, расписаний и



- распространения информации, делая так, чтобы СМИ и зрителям было проще следить за спортсменами и командами
- o добиваться определенных результатов, связанных с новыми сторонниками и влиятельными людьми
- o обращать большее внимание последствия событий и их долгосрочные результаты
- 3) Привлечь больше посетителей с помощью разных событий и соревнований в рамках Игр:
 - o замечательные возможности вступить в контакт со спортсменами: автографы, демо, клиники, объединенный Спорт
 - o опыт зрителей, живое развлечение и участие онлайн
 - o специальная тактика (например, кампании, билеты) для привлечения новых зрителей
- 4) Улучшить сборы средств, чтобы убедиться, что Игры и соревнования укладываются в бюджет:
 - o развить инструменты сбора средств и идеи для создания доходов для организаторов
 - o пояснить обязанности сборщиков средств Мировых/Региональных Игр
 - o поставить Игры в ряд с глобальным стратегическим планом и, где возможно, уменьшить расходы

Роли

На местном уровне: Улучшить местные соревнования, использовать новые пути для привлечения зрителей/СМИ

На уровне Программы: укрепить планировку соревнований, привлечь больше зрителей и рекламы

На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: обеспечить планом проведения мероприятий и сбора средств, улучшить Мировые/Региональные Игры

Глобальные плановые цели

- 5% увеличение положительного отношения после Государственных/Национальных/Региональных/Всемирных Игр
- По крайней мере 4 зрителя на каждого спортсмена на государственных/национальных/региональных/всемирных Играх
- 70% спортсменов/семей, которые получают высококачественный опыт от игр



Укреплять потенциал посредством укрепления ресурсов



Задача

В то время как Специальная Олимпиада в целом продолжает расти, финансирование отстает от необходимых для расширения программ уровней. На всех уровнях движения мы не имеем достаточных ресурсов для максимального воздействия в разных странах. Для поддержки нашей стратегии, мы должны значительно расширить свои возможности мобилизации ресурсов.

Что мы сделаем и почему

Мы будем смотреть на ресурсы глобально, чтобы увидеть, могут ли они быть использованы для достижения нашего видения в новых направлениях. Мы будем работать с Программами для уточнения того, как позиционируется Специальная Олимпиада и чтобы продемонстрировать наше влияние. Мы будем расширять онлайн средства, взаимодействия с отдельными донорами и партнерские отношения с корпорациями, оставаясь открытыми для инноваций. Наша связь с Глобальным Развитием и Правительством будет поддерживать партнерство высокого уровня и создавать новое партнерство с выбранным правительством, донором или НПО.

Как мы этого добьемся

- 1) **Совместные вложения:** мы активизируем усилия совместного сбора средств между программами и штаб-квартирой через многоуровневый план развития рынка. Всем регионам/программам будут уделяться инструменты и средства обучения для повышения потенциала по сбору средств, сотрудничества и инновационной деятельности. Целевые регионы/программы получают дополнительные ресурсы для укрепления самообеспеченности. Мы возобновим свою работу с нашим давним основным финансистом, Программа передачи эстафеты представителями правопорядка (LETR).
- 2) **Цифровые способы сбора средств:** они будут расширены и улучшены так, чтобы штаб-квартира и целевые программы смогли улучшить цифровые средства во всем мире. Наши цифровые партнеры, эксперты отрасли и новые технологии будут участвовать для максимального использования потенциала цифровых каналов, чтобы увеличить доходы и привлечь большее количество новых и удержать существующих доноров.
- 3) **Основные индивидуальные доноры:** Специальная Олимпиада построит сильные, эффективные отношения с лицами, которые имеют способность делать крупные пожертвования. Нашей целью является использование статистического моделирования для потенциальных основных доноров и развитие отношений с ними, исходя из их интересов и поведения. Лучшие инструменты и практика будут распределяться так, что мы сможем сделать из этого устойчивый источник доходов.
- 4) **Корпоративное партнерство:** мы обратимся к корпоративным партнерам, на уровне программ и штаб-квартиры, и будем искать



возможности для создания союзов с международными компаниями, которые имеют представительства на местном уровне. В рамках этого, мы создадим программу распределения доходов и определения четких ролей и обязанностей. Также, примется более комплексный подход к сбору вещественных средств.

- 5) **Глобальное развитие/правительственные отношения:** В сотрудничестве с программами, мы будем работать с существующими и новыми партнерами, такими как правительства, двусторонние и многосторонние доноры, банки развития и национальные и международные НПО для финансирования наших планов спорта и здравоохранения. Мы будем работать с правительствами для содействия принятия политики и инвестиций, которые предоставили бы возможность людям с умственными отклонениями, и удостоверились бы, что эти возможности являются устойчивыми в долгосрочной перспективе.

Роли На уровне Программы: Использовать новые средства обучения/пробовать новые подходы, сотрудничать со штаб-квартирой
На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: предоставить расширенную подготовку/ средства обучения, использовать новую технологию, сотрудничать с программами

Глобальные плановые цели

- 25% рост средств, собранных программами и штаб-квартирой
- 25% увеличение вещественных средств, собранными программами и штаб-квартирой



Укреплять потенциал посредством укрепления лидерства, в том числе лидерства наших спортсменов



Задача

Правильное руководство, с надлежащими поддержкой и знаниями - основной катализатор для успеха любой программы Специальной Олимпиады. Нам нужно сосредоточиться главным образом на руководителях программы, так как многие до сих пор не имели адекватных возможностей для обучения и развития. Если мы сможем это изменить, в сочетании со стремлением к превосходными результатами, мы полагаем, это существенно расширит качество нашей организации, способность к росту и общее влияние. Мы также должны улучшить этническое разнообразие нашего руководства в некоторых частях мира и значительно увеличить возможности для спортсменов и молодых лидеров.

Что мы сделаем и почему

Мы будем стремиться развить эффективную лидерскую программу будущего и культуру роста, инноваций и передового опыта среди наших аккредитованных программ. Мы будем стремиться к тому, чтобы целевые программы имели работающих на полную ставку Главных Исполнительных/Национальных Директоров с доступом к качественной подготовки и расширению сотрудничества между Советом Директоров Программами и штаб-квартирой при наборе персонала и планирования преемственности. Программы и штаб-квартира продолжают работу для улучшения качества до той степени пока Программы будут иметь способность успешно выполнять наш Стратегический план.

Как мы этого добьемся

- 1) **Развитие набора персонала и таланта:** улучшить процесс наема лидеров и обеспечить разнообразное, представительное руководство. Мы будем стремиться к тому чтобы Программы с высоким потенциалом имели самодостаточных лидеров работающих на полную ставку. Мы будем принимать совместный подход к улучшению развития таланта, планирования преемственности и работы для обеспечения того, будем работать над тем, чтобы решения о принятии на должности Национальных директоров и исполнительных директоров Программ принималось при поддержке и помощи центрального руководства организации.
- 2) **Обучение и развитие:** расширить Академию Руководства Специальной Олимпиады, которая началась с семинаров на тему руководства, чтобы обеспечить более широкий спектр персонального и онлайн обучения и обеспечить более широкие возможности для руководителей Программ. В рамках этого, мы используем материалы предоставленные нашими партнерами и опыт наших лидеров (например, членов лидерских советов), для обучения новых лидеров.
- 3) **Улучшение качества:** поощрять отличие Программ с помощью Стандартов качества и аккредитации. Эти средства будут использоваться для определения четкого и последовательного пути для достижения и улучшения качества. Мы также предоставим пособие по руководству волонтерами и инструкции по развитию крепкой программы Специальных Олимпийских игр на местном уровне.



- 4) **Лидерство спортсменов:** мы расширим платформу для развития лидерства спортсменов. Помимо большего количества курсов и материалов, мы интегрируем лидерство спортсменов в Программу Руководства, чтобы удостовериться в том, что спортсменов-лидеров интегрированы в нашей деятельности и представлены значимые роли. Таким образом, они смогут "учиться на практике" и вносить вклад в успех всех аспектов этого стратегического плана. Мы будем продолжать предоставлять право выбора для спортсменов лидеров в их текущих ролях, и наставлять их, подчеркивая их качества. Мы также подготовим молодых лидеров с умственными отклонениями и без них к принятию других людей, таким образом обучать эти социальные группы к интегрированному подходу к лидерству

Роли

На местном уровне: предоставить возможности для спортсменов/молодежных лидеров, достичь стандарты качества
 На уровне Программы: обеспечить участие спортсменов/молодежных лидеров в принятии решений, использовать обучения/стандарты качества для улучшения
 На уровне международного Специального Олимпийского Комитета: увеличить возможности для обучения лидеров, предоставить средства для Программ

Глобальные плановые цели

- 35 лидеров перешли от волонтерских к оплачиваемым должностям
- 140 программ достигающих новые стандарты качества каждый год
- 15,000 лидеров среди спортсменов и 10,000 молодежных лидеров активно участвующих в значимых руководящих ролях