



OLIMPIADAS ESPECIALES **PLAN ESTRATÉGICO GLOBAL** **2021-2024**



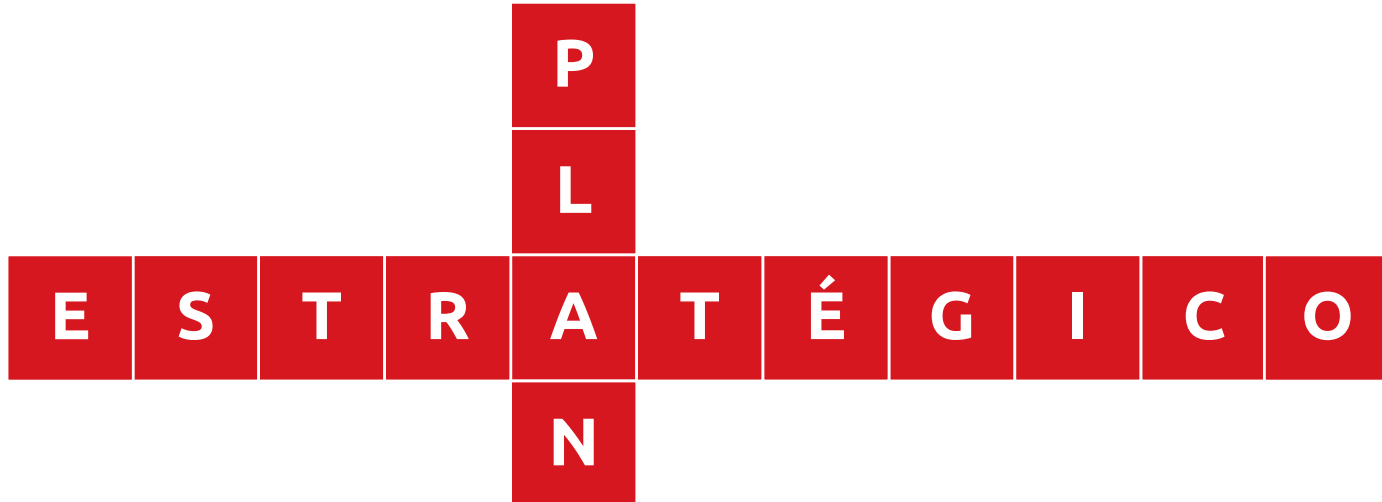
**Special
Olympics**

PLAN ESTRATÉGICO GLOBAL 2021-2024



ÍNDICE

- 3 ¿Qué es el plan estratégico?
- 4 ¿Cómo puedes usar este plan?
- 5 Resumen: ¿Qué cambiará en los próximos 4 años?
- 6 ¿Cuál es nuestra visión y misión que guía este plan?
- 7 Esquema del Plan Estratégico
- 9 Resultados del Plan Estratégico
- 10 Sostenibilidad
- 11 Estrategia 1: Mejorar y ampliar las actividades locales
- 13 Estrategia 2: Empoderar a atletas, jóvenes y otros líderes para que creen el cambio
- 15 Estrategia 3: Desarrollar prácticas y actividades inclusivas
- 17 Diversidad e inclusión
- 19 Activador 1: Digitalizar al Movimiento
- 21 Activador 2: Ampliar y aumentar los ingresos
- 23 Activador 3: Desarrollar la marca
- 25 Activador 4: Promover la excelencia
- 27 Conclusión: ¡Cosas que son importantes de recordar!



¿QUÉ ES EL PLAN ESTRATÉGICO?

Olimpiadas Especiales crea un plan cada tantos años para explicar nuestros objetivos.

Este informe explica lo que Olimpiadas Especiales quiere hacer en los próximos años y cómo podemos lograr estos objetivos juntos.

También explicaremos las estrategias y facilitadores que nos ayudarán a lograr estos objetivos.



ESTRATEGIA

Una herramienta o plan que utilizamos para alcanzar nuestros objetivos.

ESTRATÉGICO

Cuando algo sirve para alcanzar objetivos a largo plazo y ayuda a conseguirlos.

FACILITADOR

Una persona, recurso o herramienta que posibilita algo.



¿CÓMO PUEDES USAR ESTE PLAN?

La inclusión es clave para Olimpiadas Especiales y queremos empoderarlos para ser líderes del Movimiento.

Hicimos esta versión del Plan Estratégico de una manera accesible y fácil de entender.

Hemos marcado las palabras difíciles subrayándolas. Puede ver su explicación a continuación.

Usted es una parte importante de nuestra visión. Debe comprender cómo puede utilizar su liderazgo, habilidades e historias para marcar la diferencia en sus comunidades.



INCLUSIÓN

Crear igualdad de oportunidades para que las personas con y sin discapacidad intelectual aprendan y se empoderen mutuamente.

EMPODERAR

Dar a alguien la confianza para hacer algo.

RESUMEN:

¿QUÉ CAMBIARÁ EN LOS PRÓXIMOS 4 AÑOS?



1. Dedicarnos más a los deportes y el estado físico a nivel local.
2. Ser más inclusivos en las contrataciones.
3. Llegar a comunidades que tienen menos oportunidades de inclusión.
4. Utilizar la tecnología para llegar a más personas y crear más actividades.
5. Convertirnos en un Movimiento dirigido por atletas mediante el enfoque de **Liderazgo Unificado**.
6. Proporcionar más capacitación y herramientas a voluntarios y al personal.
7. Centrarnos más en los resultados. Evaluaremos y mediremos los resultados de nuestros Programas para ver cómo avanzamos hacia nuestra visión.
8. Compartir nuestras historias y mostrar nuestro impacto de manera que inspire a donantes y apoye la recaudación de fondos.



LIDERAZGO UNIFICADO

Un liderazgo en el que personas sin discapacidad intelectual puedan aprender de personas con discapacidad intelectual y empoderarlas.



¿CUÁL ES NUESTRA VISIÓN Y MISIÓN QUE GUÍA ESTE PLAN?

NUESTRA VISIÓN

Nuestra **VISIÓN** es un mundo inclusivo para todos, impulsado por el poder del deporte, a través del cual las personas con discapacidad intelectual **vivan vidas activas, saludables y plenas.**

NUESTRA MISIÓN

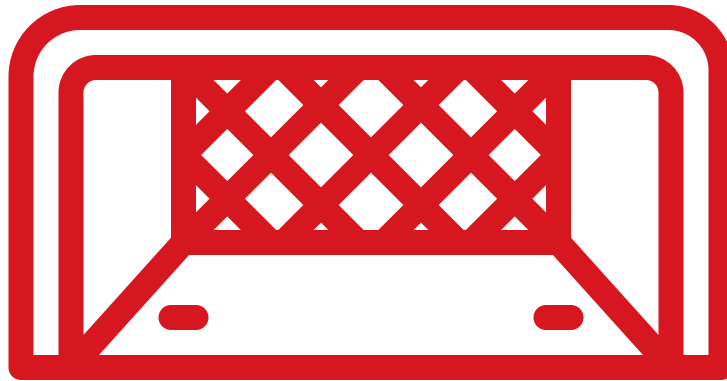
Nuestra **MISIÓN** es proporcionar entrenamientos y competiciones deportivas durante todo el año. Tanto niños como adultos con discapacidad intelectual pueden:

- mejorar su estado físico
- mostrar valentía
- experimentar alegría

Esto da a los atletas la oportunidad de compartir sus talentos, habilidades y amistad con la comunidad.

ESQUEMA DEL PLAN ESTRATÉGICO

HAY 2 OBJETIVOS EN EL PLAN



OBJETIVO A

Mejorar la participación deportiva y el bienestar de los atletas a nivel local para fortalecer las comunidades

OBJETIVO B

Eliminar barreras a la inclusión y ampliar nuestro alcance a través de la tecnología digital



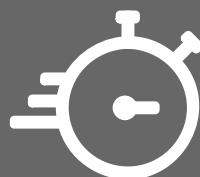
ESTRATEGIAS



Hay 3 estrategias que ayudarán a alcanzar estos objetivos:

Las estrategias explican lo que tenemos que hacer para alcanzar nuestros objetivos.

FACILITADORES



Hay 4 facilitadores que harán que todo esto sea posible:

Los facilitadores son las herramientas que utilizamos para realizar el trabajo explicado en nuestras Estrategias.

RESULTADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO

HAY 4 RESULTADOS O CONSECUENCIAS A LARGO PLAZO QUE DEBERÍA PRODUCIR EL PLAN ESTRATÉGICO:

1. **Los** atletas tienen mejor bienestar físico, habilidades, estado físico y salud.
2. **Los** atletas, compañeros de equipo, familias y voluntarios tienen un mejor bienestar social y emocional.
3. **Las** personas sin discapacidad se vuelven más inclusivas.
4. **Las** organizaciones son más inclusivas gracias al trabajo de Olimpiadas Especiales y la influencia de los atletas.



PLAN A LARGO PLAZO DE OLIMPIADAS ESPECIALES PARA 2020-2030

- Nuestro trabajo en los próximos 10 años debería generar resultados a largo plazo.
- Iniciaremos este camino a través de los objetivos y estrategias en este plan para 2021-2024.
- Los resultados de este plan serán consistentes a través del plan de 10 años.

SOSTENIBILIDAD

Olimpiadas Especiales se centrará en la creación de deportes sostenibles y oportunidades de inclusión.

Ser sostenible significa actuar de forma que se consigan los 4 resultados (consecuencias) a largo plazo.

Apoyaremos los **Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas**.

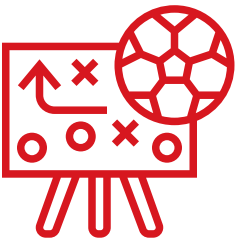
Estos objetivos ayudan a proteger el planeta y a garantizar que las personas reciban un trato justo y equitativo.

Las Naciones Unidas quieren alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible para el año 2030. Muchos gobiernos y organizaciones trabajan para conseguir estos objetivos.

Puede visitar el **sitio web de la ONU** si desea saber más sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

- Este plan apoya los Objetivos de Desarrollo Sostenible 3, 4, 5, 8, 10, 11, 16 y 17.
- Este plan también apoya la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.





ESTRATEGIA 1

MEJORAR Y AMPLIAR LAS ACTIVIDADES LOCALES



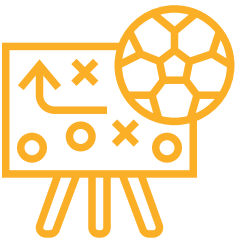
¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales se centrará en actividades locales que beneficien a todos los miembros de la comunidad.
- Crearemos oportunidades para que los atletas entrenen y compitan en su propia comunidad.
- Esto significa ampliar las actividades en todo tipo de comunidades.
- Esto anima a los atletas a involucrarse en el deporte como participantes y líderes durante toda su vida.



HAREMOS LO SIGUIENTE:

- 1. Reforzar y desarrollar las operaciones locales para incluir a atletas de todas las edades y habilidades.**
- 2. Aumentar el número de entrenamientos deportivos y competiciones locales durante todo el año. Esto incluye Deportes Unificados, Atletas Jóvenes y Programa de Entrenamiento de Actividades Motoras.**
- 3. Aumentar los conocimientos y habilidades de los entrenadores para mejorar la calidad y el liderazgo deportivo.**
- 4. Crear y desarrollar asociaciones locales. Reclutaremos más expertos y recursos.**



ESTRATEGIA 2

EMPODERAR A ATLETAS, JÓVENES Y OTROS LÍDERES PARA HACER EL CAMBIO



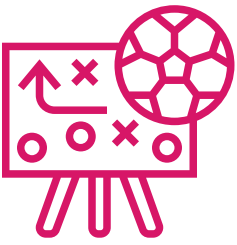
¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales mejorará los conocimientos y habilidades de todos los que participan en nuestra misión.
- Nos aseguraremos de que los atletas y los jóvenes tengan funciones de liderazgo y puedan educar a otros.
- Esto le da a los atletas y líderes jóvenes una voz y motiva a los demás.
- Estos líderes utilizarán comportamientos inclusivos e influirán en otros para que hagan lo mismo.



HAREMOS LO SIGUIENTE:

- 1. Invertir en capacitación y oportunidades que enseñen a nuestro público a mejorar la salud y el bienestar inclusivos.**
- 2. Ampliar Escuelas Unificadas (Campeonas).**
- 3. Desarrollar una Generación Unificada mediante la creación de redes de influenciadores y pensadores inclusivos.**
- 4. Aumentar el número de atletas con funciones y trabajos internos. Los líderes sin discapacidad adoptarán el enfoque de Liderazgo Unificado.**
- 5. Utilizar el talento de jóvenes y atletas como maestros de la inclusión.**



ESTRATEGIA 3

DESARROLLAR PRÁCTICAS Y ACTIVIDADES INCLUSIVAS



¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales trabajará con organizaciones de gobierno desde el nivel global hasta el local.
- Juntos lucharemos contra la injusticia y la desigualdad.
- Crearemos un mejor acceso y más oportunidades para personas con discapacidad intelectual.



HAREMOS LO SIGUIENTE:

- 1. Influir en organizaciones para que creen más programas que apoyen a personas con discapacidad intelectual.**
- 2. Crear nuevas asociaciones y aprovechar relaciones existentes.**
- 3. Inspirar a organizaciones para que creen entornos inclusivos a través de Deportes Unificados y el enfoque de Liderazgo Unificado.**
- 4. Utilizar Juegos Nacionales, Regionales y Mundiales para inspirar la colaboración con organizaciones que puedan ayudar a nuestra misión.**
- 5. Promover el Liderazgo Unificado como una nueva forma de entender el liderazgo inclusivo.**

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

La diversidad y la inclusión nos ayudan a promover la unidad entre todas las personas.

La diversidad tiene aspectos diferentes en todo el mundo.

Nos aseguraremos de contar con líderes, voluntarios y personal diversos en todo nuestro trabajo.

Promoveremos el enfoque de Liderazgo Unificado para crear una verdadera inclusión. Liderazgo Unificado enseña a las personas con y sin discapacidad intelectual a valorar y aprender de los demás

Lo hace de la siguiente forma:

- Permitiendo que las personas con discapacidad intelectual logren su máximo potencial. Desarrollan habilidades de liderazgo en el deporte y más allá.
- Educando a líderes sin discapacidad para que valoren, incluyan y desarrollen las habilidades y el liderazgo de personas con discapacidad intelectual.



DIVERSO

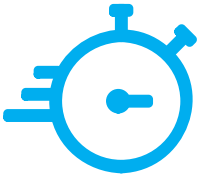
Que muestra muchas diferencias

DIVERSIFICAR

Tener ingresos de muchos lugares diferentes

INCLUSIÓN

Crear igualdad de oportunidades para que las personas con y sin discapacidad intelectual aprendan y se empoderen mutuamente.



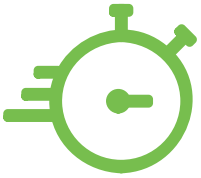
¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Nos aseguraremos de que Olimpiadas Especiales y las personas con discapacidad intelectual estén al día con la sociedad y la tecnología.
- Las soluciones digitales pueden aumentar el alcance y los efectos de nuestro trabajo.
- Los canales digitales nos permitirán conectar con millones de atletas, familias y entrenadores.



HAREMOS LO SIGUIENTE:

- 1. Crear nuevos enfoques para las actividades inclusivas utilizando plataformas, contenidos y herramientas digitales.**
- 2. Desarrollar un entorno en línea para proporcionar comunicación, interacción y aprendizaje.**
- 3. Llegar directamente a personas con discapacidad intelectual y a sus familias.**
- 4. Crear formatos accesibles e inclusivos para que todos puedan beneficiarse.**
- 5. Asegurar que las personas y comunidades con poca tecnología y acceso a Internet no queden rezagadas.**
- 6. Utilizar datos para mejorar las actividades locales y mundiales.**



FACILITADOR 2

AUMENTAR Y AMPLIAR LOS INGRESOS



¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales creará nuevas formas de recaudar fondos.
- Haremos un esfuerzo a nivel mundial y local para recaudar fondos.
- Obtendremos nuevas y diversas fuentes de ingresos.
- Crearemos una financiación sostenible que se adapte al cambio.



INGRESOS

Dinero que recibe Olimpiadas Especiales.

SOSTENIBLE

Cuando algo puede crecer de forma positiva y durar mucho tiempo.

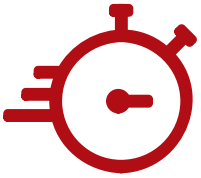
DIVERSIFICAR

Tener ingresos de muchos lugares diferentes.



HAREMOS LO SIGUIENTE:

1. Realizar inversiones en 2 o 3 Programas (mercados de enfoque) para aumentar el conocimiento de Olimpiadas Especiales.
2. Compartir el aprendizaje de estos mercados de enfoque con otros Programas.
3. Apuntar a organizaciones donantes que encajen con nuestros mercados de enfoque.
4. Desarrollar reglas para distribuir recursos en nuevos mercados y mejorarlas en los mercados existentes.
5. Aumentar nuestra capacidad para recaudar fondos y gestionar relaciones con donantes.
6. Desarrollar herramientas para aumentar la recaudación de fondos a nivel comunitario.
7. Utilizar datos de desempeño en diferentes mercados para decidir dónde invertir.
8. Diversificar recursos para no depender de una sola fuente.



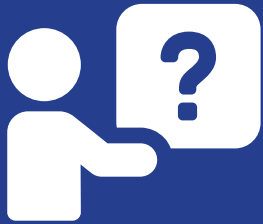
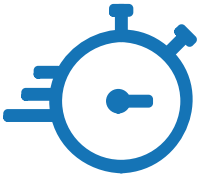
¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales aumentará el conocimiento de la marca a través de formas nuevas y que ya existen.
- Esto desarrollará nuestra influencia, atraerá a más gente y creará nuevos públicos.
- Esto es especialmente importante a nivel comunitario.



HAREMOS LO SIGUIENTE:

- 1. Aumentar el número de seguidores físicos y digitales activos.**
- 2. Reforzar la comercialización y la comunicación de los contenidos deportivos y de inclusión.**
- 3. Utilizar la comunicación de eventos como Juegos Mundiales para lograr atención y acción.**
- 4. Utilizar la comunicación tradicional y digital para atraer públicos.**
- 5. Permitir que atletas líderes comuniquen el mensaje de inclusión.**
- 6. Aumentar la comunicación a nivel local y regional.**
- 7. Utilizar herramientas y capacitación para líderes locales, especialmente a través de canales digitales.**



¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Las personas **empoderadas** son importantes para el éxito de nuestros programas.
- Las personas empoderadas promueven la excelencia en el deporte, la salud, la juventud y el trabajo de liderazgo.
- Mejoraremos la forma de reclutar y trabajar con el personal, los entrenadores y los voluntarios.
- Tenemos que asegurarnos de que cuenten con las herramientas y habilidades adecuadas para que puedan lograr la excelencia.



EMPODERADO/A

Sentirse seguro/a de su capacidad para hacer cambios.

JUNTA DIRECTIVA DEL PROGRAMA

Un grupo que es responsable de las políticas mundiales de Olimpiadas Especiales.



HAREMOS LO SIGUIENTE:

1. Integrar el enfoque de Liderazgo Unificado.
2. Apoyar el crecimiento de líderes en todos los niveles creando oportunidades de aprendizaje.
3. Aumentar la diversidad y la eficacia de la Junta Directiva del Programa.
4. Mejorar nuestro reclutamiento.
5. Centrarnos en la diversidad, capacitación y retención de voluntarios y el personal.
6. Establecer normas universales de calidad en la capacitación y el apoyo.
7. Reforzar la investigación de los resultados y utilizarlos para mejorar.
8. Empoderar a los Programas con herramientas y prácticas que se adapten a las diferencias.
9. Mejorar la comunicación interna para reforzar la colaboración y el intercambio de conocimientos.

CONCLUSIÓN

USTED ES UNA PARTE IMPORTANTE DE ESTE PLAN ESTRATÉGICO.

- Es importante que comparta sus historias y experiencias con Olimpiadas Especiales.
- Compartir puede empoderar a otros, involucrar a sus comunidades y ayudar a obtener recursos para hacer más.
- Necesitamos su liderazgo en todo el movimiento para apoyar los objetivos de nuestros programas.

DEBEMOS PENSAR A LARGO PLAZO EN CÓMO PODEMOS CREAR UN FUTURO INCLUSIVO.

- Los objetivos para los próximos 4 años contribuirán a las intenciones de 10 años.
- Los resultados deben ser coherentes en el próximo plan estratégico.
- Queremos que siga teniendo oportunidades en Olimpiadas Especiales durante muchos años.



NO ESTAMOS SOLOS EN ESTA MISIÓN.

- Formamos parte de un movimiento mucho más grande para crear un mundo inclusivo para todos.
- Es importante asociarse con organizaciones, escuelas, expertos y otras personas de la comunidad.