



OLIMPIADAS ESPECIALES  
**PLAN ESTRATÉGICO GLOBAL**  
**2021-2024**



**Special  
Olympics**

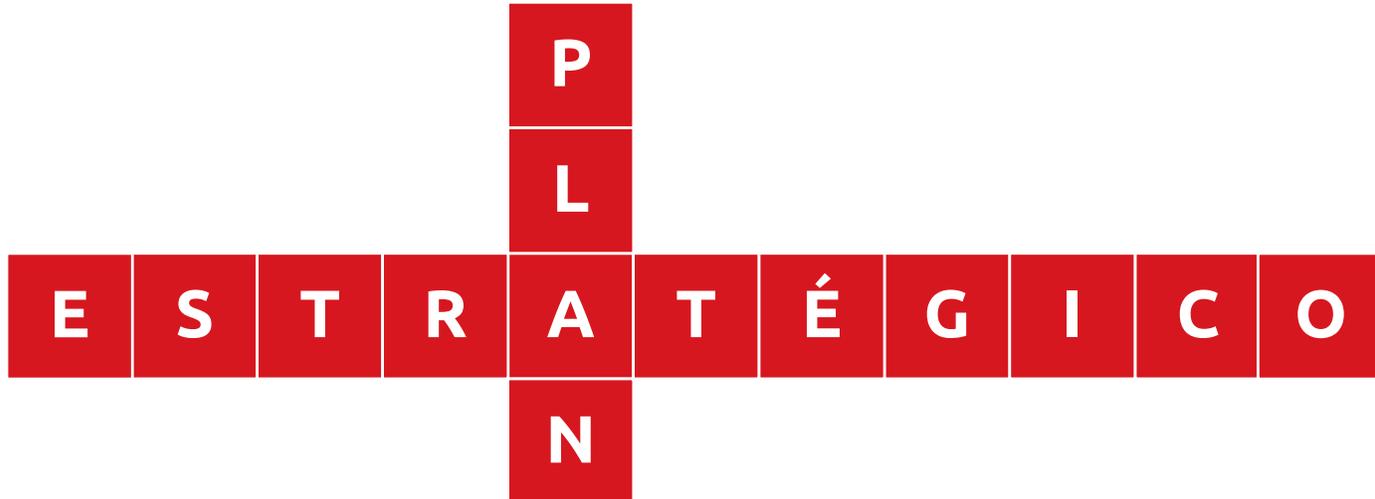
# PLAN ESTRATÉGICO GLOBAL

## 2021-2024



## ÍNDICE

- 3 ¿Qué es el plan estratégico?
- 4 ¿Cómo puedes usar este plan?
- 5 Resumen: ¿Qué cambiará en los próximos 4 años?
- 6 ¿Cuál es nuestra visión y misión que guía este plan?
- 7 Esquema del Plan Estratégico
- 9 Resultados del Plan Estratégico
- 10 Sostenibilidad
- 11 Estrategia 1: Mejorar y ampliar las actividades locales
- 13 Estrategia 2: Empoderar a atletas, jóvenes y otros líderes para que creen el cambio
- 15 Estrategia 3: Desarrollar prácticas y actividades inclusivas
- 17 Diversidad e inclusión
- 19 Activador 1: Digitalizar al Movimiento
- 21 Activador 2: Ampliar y aumentar los ingresos
- 23 Activador 3: Desarrollar la marca
- 25 Activador 4: Promover la excelencia
- 27 Conclusión: ¡Cosas que son importantes de recordar!



## ¿QUÉ ES EL PLAN ESTRATÉGICO?

Olimpiadas Especiales crea un plan cada tantos años para explicar nuestros objetivos.

Este informe explica lo que Olimpiadas Especiales quiere hacer en los próximos años y cómo podemos lograr estos objetivos juntos.

También explicaremos las estrategias y facilitadores que nos ayudarán a lograr estos objetivos.



### **ESTRATEGIA**

Una herramienta o plan que utilizamos para alcanzar nuestros objetivos.

### **ESTRATÉGICO**

Cuando algo sirve para alcanzar objetivos a largo plazo y ayuda a conseguirlos.

### **FACILITADOR**

Una persona, recurso o herramienta que posibilita algo.



## ¿CÓMO PUEDES USAR ESTE PLAN?

La inclusión es clave para Olimpiadas Especiales y queremos empoderarlos para ser líderes del Movimiento.

Hicimos esta versión del Plan Estratégico de una manera accesible y fácil de entender.

Hemos marcado las palabras difíciles subrayándolas. Puede ver su explicación a continuación.

Usted es una parte importante de nuestra visión. Debe comprender cómo puede utilizar su liderazgo, habilidades e historias para marcar la diferencia en sus comunidades.



### **INCLUSIÓN**

Crear igualdad de oportunidades para que las personas con y sin discapacidad intelectual aprendan y se empoderen mutuamente.

### **EMPODERAR**

Dar a alguien la confianza para hacer algo.

## RESUMEN:

# ¿QUÉ CAMBIARÁ EN LOS PRÓXIMOS 4 AÑOS?



1. Dedicarnos más a los deportes y el estado físico a nivel local.
2. Ser más inclusivos en las contrataciones.
3. Llegar a comunidades que tienen menos oportunidades de inclusión.
4. Utilizar la tecnología para llegar a más personas y crear más actividades.
5. Convertirnos en un Movimiento dirigido por atletas mediante el enfoque de **Liderazgo Unificado**.
6. Proporcionar más capacitación y herramientas a voluntarios y al personal.
7. Centrarnos más en los resultados. Evaluaremos y mediremos los resultados de nuestros Programas para ver cómo avanzamos hacia nuestra visión.
8. Compartir nuestras historias y mostrar nuestro impacto de manera que inspire a donantes y apoye la recaudación de fondos.



### **LIDERAZGO UNIFICADO**

Un liderazgo en el que personas sin discapacidad intelectual puedan aprender de personas con discapacidad intelectual y empoderarlas.



## ¿CUÁL ES NUESTRA VISIÓN Y MISIÓN QUE GUÍA ESTE PLAN?

### NUESTRA VISIÓN

---

Nuestra **VISIÓN** es un mundo inclusivo para todos, impulsado por el poder del deporte, a través del cual las personas con discapacidad intelectual **vivan vidas activas, saludables y plenas.**

### NUESTRA MISIÓN

---

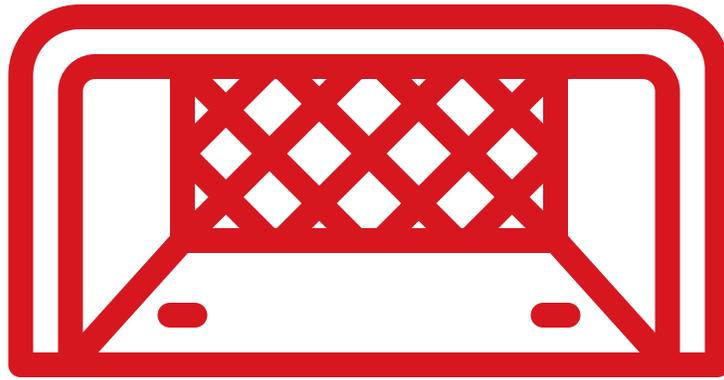
Nuestra **MISIÓN** es proporcionar entrenamientos y competiciones deportivas durante todo el año. Tanto niños como adultos con discapacidad intelectual pueden:

- mejorar su estado físico
- mostrar valentía
- experimentar alegría

Esto da a los atletas la oportunidad de compartir sus talentos, habilidades y amistad con la comunidad.

# ESQUEMA DEL PLAN ESTRATÉGICO

HAY 2 OBJETIVOS EN EL PLAN



## OBJETIVO A

Mejorar la participación deportiva y el bienestar de los atletas a nivel local para fortalecer las comunidades

## OBJETIVO B

Eliminar barreras a la inclusión y ampliar nuestro alcance a través de la tecnología digital



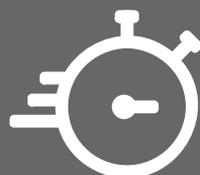
## ESTRATEGIAS



Hay 3 estrategias que ayudarán a alcanzar estos objetivos:

Las estrategias explican lo que tenemos que hacer para alcanzar nuestros objetivos.

## FACILITADORES



Hay 4 facilitadores que harán que todo esto sea posible:

Los facilitadores son las herramientas que utilizamos para realizar el trabajo explicado en nuestras Estrategias.

# RESULTADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO

HAY 4 RESULTADOS O CONSECUENCIAS A LARGO PLAZO QUE DEBERÍA PRODUCIR EL PLAN ESTRATÉGICO:

1. **Los** atletas tienen mejor bienestar físico, habilidades, estado físico y salud.
2. **Los** atletas, compañeros de equipo, familias y voluntarios tienen un mejor bienestar social y emocional.
3. **Las** personas sin discapacidad se vuelven más inclusivas.
4. **Las** organizaciones son más inclusivas gracias al trabajo de Olimpiadas Especiales y la influencia de los atletas.



## PLAN A LARGO PLAZO DE OLIMPIADAS ESPECIALES PARA 2020-2030

- Nuestro trabajo en los próximos 10 años debería generar resultados a largo plazo.
- Iniciaremos este camino a través de los objetivos y estrategias en este plan para 2021-2024.
- Los resultados de este plan serán consistentes a través del plan de 10 años.

# SOSTENIBILIDAD

Olimpiadas Especiales se centrará en la creación de deportes sostenibles y oportunidades de inclusión.

Ser sostenible significa actuar de forma que se consigan los 4 resultados (consecuencias) a largo plazo.

Apoyaremos los **Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas**.

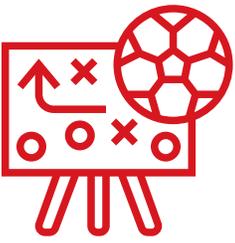
Estos objetivos ayudan a proteger el planeta y a garantizar que las personas reciban un trato justo y equitativo.

Las Naciones Unidas quieren alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible para el año 2030. Muchos gobiernos y organizaciones trabajan para conseguir estos objetivos.

Puede visitar el **sitio web de la ONU** si desea saber más sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

- Este plan apoya los Objetivos de Desarrollo Sostenible 3, 4, 5, 8, 10, 11, 16 y 17.
- Este plan también apoya la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.





## ESTRATEGIA 1

# MEJORAR Y AMPLIAR LAS ACTIVIDADES LOCALES



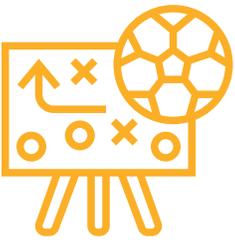
## ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales se centrará en actividades locales que beneficien a todos los miembros de la comunidad.
- Crearemos oportunidades para que los atletas entrenen y compitan en su propia comunidad.
- Esto significa ampliar las actividades en todo tipo de comunidades.
- Esto anima a los atletas a involucrarse en el deporte como participantes y líderes durante toda su vida.



## **HAREMOS LO SIGUIENTE:**

- 1. Reforzar y desarrollar las operaciones locales para incluir a atletas de todas las edades y habilidades.**
- 2. Aumentar el número de entrenamientos deportivos y competiciones locales durante todo el año. Esto incluye Deportes Unificados, Atletas Jóvenes y Programa de Entrenamiento de Actividades Motoras.**
- 3. Aumentar los conocimientos y habilidades de los entrenadores para mejorar la calidad y el liderazgo deportivo.**
- 4. Crear y desarrollar asociaciones locales. Reclutaremos más expertos y recursos.**



## ESTRATEGIA 2

# EMPODERAR A ATLETAS, JÓVENES Y OTROS LÍDERES PARA HACER EL CAMBIO



## ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales mejorará los conocimientos y habilidades de todos los que participan en nuestra misión.
- Nos aseguraremos de que los atletas y los jóvenes tengan funciones de liderazgo y puedan educar a otros.
- Esto le da a los atletas y líderes jóvenes una voz y motiva a los demás.
- Estos líderes utilizarán comportamientos inclusivos e influirán en otros para que hagan lo mismo.



## **HAREMOS LO SIGUIENTE:**

- 1. Invertir en capacitación y oportunidades que enseñen a nuestro público a mejorar la salud y el bienestar inclusivos.**
- 2. Ampliar Escuelas Unificadas (Campeonas).**
- 3. Desarrollar una Generación Unificada mediante la creación de redes de influenciadores y pensadores inclusivos.**
- 4. Aumentar el número de atletas con funciones y trabajos internos. Los líderes sin discapacidad adoptarán el enfoque de Liderazgo Unificado.**
- 5. Utilizar el talento de jóvenes y atletas como maestros de la inclusión.**



### ESTRATEGIA 3

## DESARROLLAR PRÁCTICAS Y ACTIVIDADES INCLUSIVAS



### ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales trabajará con organizaciones de gobierno desde el nivel global hasta el local.
- Juntos lucharemos contra la injusticia y la desigualdad.
- Crearemos un mejor acceso y más oportunidades para personas con discapacidad intelectual.



## **HAREMOS LO SIGUIENTE:**

- 1. Influir en organizaciones para que creen más programas que apoyen a personas con discapacidad intelectual.**
- 2. Crear nuevas asociaciones y aprovechar relaciones existentes.**
- 3. Inspirar a organizaciones para que creen entornos inclusivos a través de Deportes Unificados y el enfoque de Liderazgo Unificado.**
- 4. Utilizar Juegos Nacionales, Regionales y Mundiales para inspirar la colaboración con organizaciones que puedan ayudar a nuestra misión.**
- 5. Promover el Liderazgo Unificado como una nueva forma de entender el liderazgo inclusivo.**

# DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

La diversidad y la inclusión nos ayudan a promover la unidad entre todas las personas.

La diversidad tiene aspectos diferentes en todo el mundo.

Nos aseguraremos de contar con líderes, voluntarios y personal diversos en todo nuestro trabajo.

Promoveremos el enfoque de Liderazgo Unificado para crear una verdadera inclusión. Liderazgo Unificado enseña a las personas con y sin discapacidad intelectual a valorar y aprender de los demás

Lo hace de la siguiente forma:

- Permitiendo que las personas con discapacidad intelectual logren su máximo potencial. Desarrollan habilidades de liderazgo en el deporte y más allá.
- Educando a líderes sin discapacidad para que valoren, incluyan y desarrollen las habilidades y el liderazgo de personas con discapacidad intelectual.



## **DIVERSO**

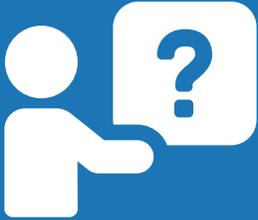
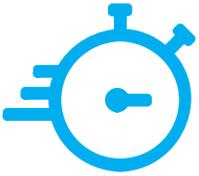
Que muestra muchas diferencias

## **DIVERSIFICAR**

Tener ingresos de muchos lugares diferentes

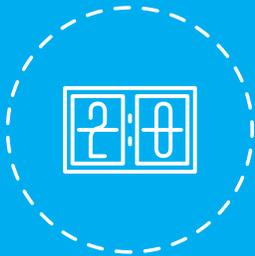
## **INCLUSIÓN**

Crear igualdad de oportunidades para que las personas con y sin discapacidad intelectual aprendan y se empoderen mutuamente.



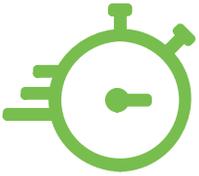
## ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Nos aseguraremos de que Olimpiadas Especiales y las personas con discapacidad intelectual estén al día con la sociedad y la tecnología.
- Las soluciones digitales pueden aumentar el alcance y los efectos de nuestro trabajo.
- Los canales digitales nos permitirán conectar con millones de atletas, familias y entrenadores.



## HAREMOS LO SIGUIENTE:

- 1. Crear nuevos enfoques para las actividades inclusivas utilizando plataformas, contenidos y herramientas digitales.**
- 2. Desarrollar un entorno en línea para proporcionar comunicación, interacción y aprendizaje.**
- 3. Llegar directamente a personas con discapacidad intelectual y a sus familias.**
- 4. Crear formatos accesibles e inclusivos para que todos puedan beneficiarse.**
- 5. Asegurar que las personas y comunidades con poca tecnología y acceso a Internet no queden rezagadas.**
- 6. Utilizar datos para mejorar las actividades locales y mundiales.**



## FACILITADOR 2

# AUMENTAR Y AMPLIAR LOS INGRESOS



## ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales creará nuevas formas de recaudar fondos.
- Haremos un esfuerzo a nivel mundial y local para recaudar fondos.
- Obtendremos nuevas y diversas fuentes de ingresos.
- Crearemos una financiación sostenible que se adapte al cambio.



### **INGRESOS**

Dinero que recibe Olimpiadas Especiales.

### **SOSTENIBLE**

Cuando algo puede crecer de forma positiva y durar mucho tiempo.

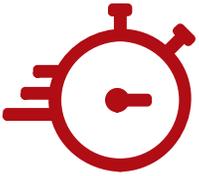
### **DIVERSIFICAR**

Tener ingresos de muchos lugares diferentes.



## HAREMOS LO SIGUIENTE:

1. Realizar inversiones en 2 o 3 Programas (mercados de enfoque) para aumentar el conocimiento de Olimpiadas Especiales.
2. Compartir el aprendizaje de estos mercados de enfoque con otros Programas.
3. Apuntar a organizaciones donantes que encajen con nuestros mercados de enfoque.
4. Desarrollar reglas para distribuir recursos en nuevos mercados y mejorarlas en los mercados existentes.
5. Aumentar nuestra capacidad para recaudar fondos y gestionar relaciones con donantes.
6. Desarrollar herramientas para aumentar la recaudación de fondos a nivel comunitario.
7. Utilizar datos de desempeño en diferentes mercados para decidir dónde invertir.
8. Diversificar recursos para no depender de una sola fuente.



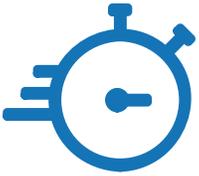
## ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Olimpiadas Especiales aumentará el conocimiento de la marca a través de formas nuevas y que ya existen.
- Esto desarrollará nuestra influencia, atraerá a más gente y creará nuevos públicos.
- Esto es especialmente importante a nivel comunitario.



## **HAREMOS LO SIGUIENTE:**

- 1. Aumentar el número de seguidores físicos y digitales activos.**
- 2. Reforzar la comercialización y la comunicación de los contenidos deportivos y de inclusión.**
- 3. Utilizar la comunicación de eventos como Juegos Mundiales para lograr atención y acción.**
- 4. Utilizar la comunicación tradicional y digital para atraer públicos.**
- 5. Permitir que atletas líderes comuniquen el mensaje de inclusión.**
- 6. Aumentar la comunicación a nivel local y regional.**
- 7. Utilizar herramientas y capacitación para líderes locales, especialmente a través de canales digitales.**



## ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

- Las personas **empoderadas** son importantes para el éxito de nuestros programas.
- Las personas empoderadas promueven la excelencia en el deporte, la salud, la juventud y el trabajo de liderazgo.
- Mejoraremos la forma de reclutar y trabajar con el personal, los entrenadores y los voluntarios.
- Tenemos que asegurarnos de que cuenten con las herramientas y habilidades adecuadas para que puedan lograr la excelencia.



### **EMPODERADO/A**

Sentirse seguro/a de su capacidad para hacer cambios.

### **JUNTA DIRECTIVA DEL PROGRAMA**

Un grupo que es responsable de las políticas mundiales de Olimpiadas Especiales.



## HAREMOS LO SIGUIENTE:

1. Integrar el enfoque de Liderazgo Unificado.
2. Apoyar el crecimiento de líderes en todos los niveles creando oportunidades de aprendizaje.
3. Aumentar la diversidad y la eficacia de la Junta Directiva del Programa.
4. Mejorar nuestro reclutamiento.
5. Centrarnos en la diversidad, capacitación y retención de voluntarios y el personal.
6. Establecer normas universales de calidad en la capacitación y el apoyo.
7. Reforzar la investigación de los resultados y utilizarlos para mejorar.
8. Empoderar a los Programas con herramientas y prácticas que se adapten a las diferencias.
9. Mejorar la comunicación interna para reforzar la colaboración y el intercambio de conocimientos.

# CONCLUSIÓN

## USTED ES UNA PARTE IMPORTANTE DE ESTE PLAN ESTRATÉGICO.

- Es importante que comparta sus historias y experiencias con Olimpiadas Especiales.
- Compartir puede empoderar a otros, involucrar a sus comunidades y ayudar a obtener recursos para hacer más.
- Necesitamos su liderazgo en todo el movimiento para apoyar los objetivos de nuestros programas.

## DEBEMOS PENSAR A LARGO PLAZO EN CÓMO PODEMOS CREAR UN FUTURO INCLUSIVO.

- Los objetivos para los próximos 4 años contribuirán a las intenciones de 10 años.
- Los resultados deben ser coherentes en el próximo plan estratégico.
- Queremos que siga teniendo oportunidades en Olimpiadas Especiales durante muchos años.



## **NO ESTAMOS SOLOS EN ESTA MISIÓN.**

- Formamos parte de un movimiento mucho más grande para crear un mundo inclusivo para todos.
- Es importante asociarse con organizaciones, escuelas, expertos y otras personas de la comunidad.