



المخطة الإستراتيجية للأوليمبياد الخاص

للفترة من ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٠



مهمتنا

توفير تدريبات ومسابقات رياضية على مدار العام في مجموعة متنوعة من الرياضات الأولمبية للأطفال والبالغين من ذوي الإعاقة الذهنية الأمر الذي يمنحهم فرصةً متواصلة لتطوير لياقتهم البدنية وإظهار ما يتمتعون به من شجاعة وإكتساب الشعور بالسعادة ومشاركة الآخرين في الإحتفاء بما يتميزون به من مواهب ومهارات وتكوين الصداقات مع أسرهم ولاعببي الأولمبياد الخاص الآخرين والمجتمع بأسره.

رؤيتنا

الأولمبياد الخاص هو حركة عالمية غير مسبوقة تعنى بالعمل على تحسين حياة الأفراد المصابين بالإعاقة الذهنية، وبالتالي كل من لهم صلة بهم، وذلك من خلال التدريبات والمسابقات الرياضية عالية الجودة .

اعلن الأولمبياد الخاص عام ٢٠٠٥، إنه سيصل بعدد لاعبيه إلى ٣ ملايين لاعب بحلول عام ٢٠٠٥ - مضاعفاً بذلك أعداد اللاعبين الذين تخدمهم المنظمة. وقد سجلت حملة النمو تلك والتي يستغرقت خمسة أعوام اول تحول هام وكبير في شكل برنامج الأولمبياد الخاص على المستوى العالمي منذ ١٠ أعوام على الأقل. وهو ما جعل من المنظمة كياناً عالمياً حقيقياً على المستوى الدولي. والمنظمة حالياً ممثلة في أكثر من ١٦٠ دولة في شتى أنحاء العالم حيث أكثر من ٧٠٪ من اللاعبين هم من خارج أمريكا الشمالية. هذا وقد تم أيضاً تطوير وتوسيع قاعدة العديد من البرامج بشكل ملحوظ في مجالات صحة اللاعبين، الأسر، الشباب وإعداد القادة من اللاعبين خلال تلك الفترة.

ومع حلول عام ٢٠٠٥ أصبح الأولمبياد الخاص أكبر حركة رياضية على مستوى العالم تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية إذ تضم أكثر من ٣ ملايين لاعب وملايين من الأسر ومئات الآلاف من المتطوعين والمدربين وأكثر من ٢٠٠ برنامج معتمد. كل مشارك في هذه الحركة يجب أن يفخر بما قدمه. لقد أسعتم جمیعاً في إنجاح الحركة.

وعلى الرغم من ذلك فلا يزال هناك العديد من الأشخاص من ذوي الإعاقات الذهنية مهملين ومعزولين إجتماعياً وينظر إليهم على أنهم أقل مقدرة مما هم عليه في الواقع الأمر. لذلك يجب علينا خلال الأعوام الخمسة القادمة أن نسعى لتحقيق أهدافاً جديدة ونستمر في إحداث التغيير الذي بدأناه.

وقد صيغت هذه الوثيقة، بعد مراجعتها واعتمادها من قبل مجلس إدارة مؤسسة الأولمبياد الخاص، من أجل تسليط الضوء على حركة الأولمبياد الخاص عالمياً. وقد قام الأولمبياد الخاص، أثناء صياغة هذه الوثيقة، بتبادل الآراء مع اللاعبين وأعضاء أسرهم، قادة البرامج والخبراء الخارجيين وذلك لتقديم الموقف الحالي للحركة والمناخ العالمي الذي تعمل من خلاله. وقد أسعهم ذلك في التوصل إلى تحديد طبيعة التحديات التي تواجهنا والفرص والاحتياجات الملحة أيضاً. ووجدنا أن الاعتراف الدولي واسع المدى والذي من خلاله يتحقق النمو في أعداد اللاعبين المشاركون هو أمر ممكن وضروري. وتعتبر هذه الأفكار أساس الخطة الإستراتيجية لحركتنا خلال الفترة من عام ٢٠١٠ - ٢٠١٦.

ولتحقيق النجاح في الأعوام الخمسة المقبلة سيكون علينا أن نلتزم بالعمل معًا كلاعبين وأسر ومتطوعين وممولين من أجل تحقيق الأهداف المشتركة. لقد تأثرت بمدى التكامل والالتزام والحماس الذي يتحلى بهم كل مشارك في حركة الأولمبياد الخاص. ومن ثم أصبحت أؤمن بأننا سنفتح معًا آفاقاً جديدة نتمكن من خلالها من التأثير على حياة هؤلاء اللاعبين وأسرهم بشكل دائم.

لقد اختصرت "فلورنس نابابيندا" لاعبة الأولمبياد الخاص الأوغندية وعضو مجلس إدارة الأولمبياد الخاص الدولي الأمر بكلمات رائعة حين قالت: "بغض الأولمبياد الخاص أنا الأن عضو فاعل في المجتمع. وهناك العديد من ذوي الإعاقة الذهنية في مجتمعاتكم أرجو أن تحاولوا جاهدين البحث عنهم. وبمساعدتكم سيمكن الأولمبياد الخاص من تغيير حياتهم كما غير حياتي".



بروس أ. باسترناك
الرئيس التنفيذي
الأولمبياد الخاص الدولي



تطور الحركة

لقد نشأت حركة الأوليمبياد الخاص منذ أربعين عاماً وهو ما يجعلني أشعر بالفخر لما أصبحت عليه الآن. وقد كانت الرؤية الأساسية لوالدتي هي توفير الفرصة لذوي الإعاقة الذهنية عبر الولايات المتحدة للخروج من دور الرعاية. الفرصة كي يمارسوا الرياضة ومن خلالها يختبرون مشاعر النجاح وتحقيق الإنجازات. ومنذ ذلك اليوم الذي تم فيه إضاعة الشعلة الأولى في Soldier Field بمدينة شيكاغو في ولاية إلينوي، منحت "شعلة الأمل" الفرصة لملايين الأشخاص من ذوي الإعاقة الذهنية في أنحاء العالم وأججت نار القبول والتفهم لدى الملايين الذين تأثروا بلاعبي الأوليمبياد الخاص.

لم يعد الأوليمبياد الخاص مجرد حركة تعمل فقط على تنمية المهارات والقدرات لدى لاعبي الأوليمبياد الخاص، ولكنها أصبحت حركة تعنى بتنمية الوعي العام لدى المجتمع بما يمتلكونه من قدرات ومن ثم زيادة قبول المجتمع لوجودهم. إن هدفنا هو إحداث تغيير على المستويين الرياضي والسلوكي. الرياضة هي أساس هدفنا. ولكن من خلال الرياضة نستطيع أن نؤثر في سلوك هؤلاء اللاعبين وأسرهم وكذلك من يحيطون بهم. إن تعديل مسار الحياة إلى الأفضل وتغيير السلوك اللذان حدثا بداخل كل واحد منا هما خير إنعكاس لهذه الحركة التي نطلق عليها "الأوليمبياد الخاص".

وحتى نتمكن من تنمية هذه الحركة يتمنى علينا أن نصل إلى قطاعات عريضة من الجماهير برسالتنا الملهمة وما تعلمناه من دروس واكتسبناه من خبرات حياة فيما يتعلق بكيفية تقبل وإحتواء جميع الأشخاص.

خلال الأعوام الخمسة المقبلة لدينا فرص عظيمة للوصول إلى قاعدة أكبر من الجماهير. ففي عام ٢٠٠٦ سنقوم بتنظيم عدة مسابقات إقليمية والتي حازت بالفعل دعم الحكومات. قادة المجتمعات والهيئات المعنية. كما لدينا الألعاب العالمية الصيفية ٢٠٠٧ والتي ستقام في شنغهاي- الصين وهي التي ستجعل الفرصة مهيئة لتقديم لاعبينا لأكثر من مليار مواطن صيني ومن ثم تجعل من الأوليمبياد الخاص واحدة من أهم ثلاث مسابقات عالمية تقام في الصين خلال عام واحد. وفي عام ٢٠٠٨ سنحتفل بالذكرى الأربعين على إنشاء منظمة الأوليمبياد كحركة رياضية هدفها خلق الفرص وتطوير أسلوب الحياة.

يتمنى علينا مواصلة السعي لإيجاد طرق وأساليب إبداعية من أجل ضم جيل جديد من اللاعبين والمتطوعين إلى حركتنا.

دكتور "تيموثي بي. شريف"
رئيس مجلس إدارة الأوليمبياد الخاص الدولي

هدفنا: إسثهام عالم أفضل من خلال الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية

قدرات اللاعبين على الخدمات والوظائف بما يضمن المشاركة بشكل كامل في المجتمع وذلك من خلال إنجازات اللاعبين الرياضية.

وتكون إحدى أكبر العوائق أمام الإنداخ التام للأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية في المجتمع في سلوكيات وتصورات العامة. وقد أظهرت البحوث السلوكية^١ في هذا الشأن أن العامة لديهم توقعات أقل تجاه إمكانيات الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية بشكل عام، كما أن لديهم أراء سلبية تجاه اندماجهم التام في المدارس ومجالات العمل المختلفة. وعادة ما يكون دعم العامة للأفراد ذوي الإعاقة الذهنية مبنياً على الشفقة أكثر منه دعماً يهدف إلى المساعدة والاحتواء. وينبع هذا السلوك من حقيقة أن العامة قليلاً ما يصادفون أشخاصاً من ذوي الإعاقة الذهنية في موقف إيجابية.

ولا يسع الأوليمبياد الخاص فقط إلى توفير الفرص للأفراد ذوي الإعاقة الذهنية ولكنها أيضاً يسعى إلى إبراز قدراتهم وكفاءاتهم كأعضاء مساهمين في المجتمع العام. ويبحث الأوليمبياد الخاص في كل أنحاء العالم على التفاعل الحقيقي كما يدعوه شعوب العالم إلى تبني مواقف أكثر تفتحاً وتقبل إنداخ الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية في مجتمعاتهم. ومن خلال تكرار هذه اللحظات التحولية لملايين المرات يكون العائد الأعظم هو تغيير العالم باتجاه احتضان وقبول البشر من كافة الأنواع والترحيب بهم.

طبقاً لمنظمة الصحة العالمية، فإن ١٩٣ مليون شخص أو ٣٪ من تعداد سكان العالم هم من ذوي الإعاقة الذهنية. وهم بذلك يشكلون النسبة الأكبر من بين جميع مجموعات الإعاقة. إن الإعاقة الذهنية لا تعرف حدوداً فهي تتحطى حدود الخلفيات العنصرية، العرقية، التعليمية، الاجتماعية والاقتصادية.

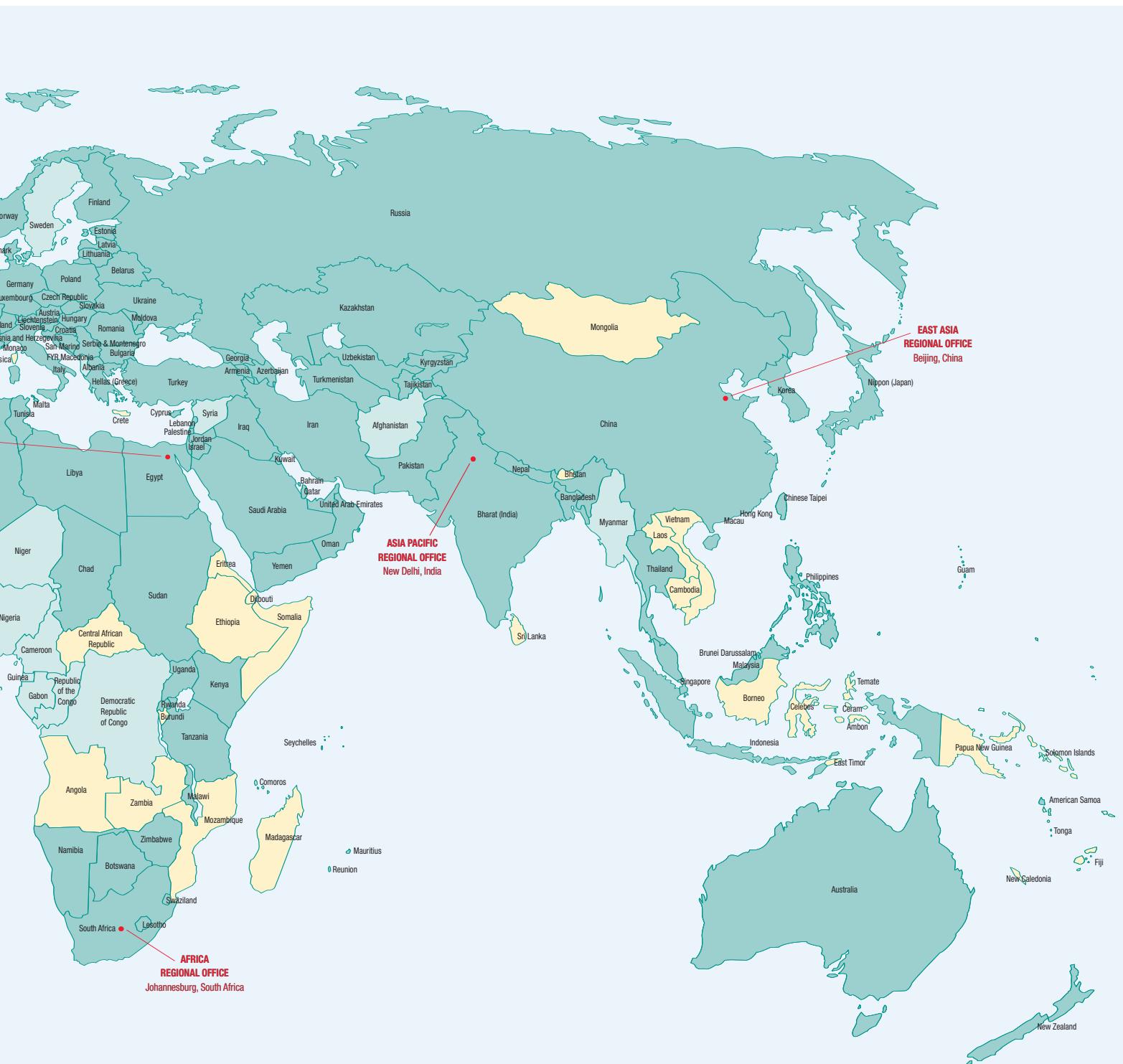
وعلى الرغم من وجود ذوي الإعاقة الذهنية في جميع المجتمعات إلا إنهم بالكلاد يحظون بالاعتراف ويعتبروا من أكثر العناصر المهمة على صعيد المجتمع الدولي. فالأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية يتم تجاهلهم اجتماعياً في مجالات كثيرة مثل التعليم والصحة والتوظيف. ناهيك عما يواجهونه من معارك شرسة للحصول على كيان مستقل والإنداخ على المستوى الاجتماعي والمدني ومن ثم المشاركة الحقيقة في مجتمعاتهم. وعلى أسوأ تقدير فإن الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية يعيشون حياة الرفض والظلم والإهمال والتجاهل الاجتماعي المتناهي. وعلى الرغم من ذلك، فإن نسبة تقارب ٧٠٪ من هؤلاء لديهم قدرة العمل على نحو يفوق بكثير ما يتوقعه المجتمع منهم.

ومن هنا فقد بات المنطلق الأساسي لأهداف الأوليمبياد الخاص يتمثل في توفير فرص تؤدي إلى حياة أكثر رحاءً وتحقيقاً للإنجازات واحتواء للأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية. إن جوهر الأوليمبياد الخاص يتمثل أساساً في خلق فرص ممارسة الرياضة والترفيه وتوفير الخدمات الصحية والتي تؤدي بدورها إلى تحسين مستوى الحالة الصحية وهي كلها أمور تضمن حياة أفضل. كما أنها تعمل على تعزيز الثقة بالنفس وتنمية المهارات وصقل

^١ دراسة دولية في سلوكيات الأفراد حيال الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية، الأوليمبياد الخاص، ٢٠٠٣.



تغير مجرى الحياة حول العالم





الإنجازات العالمية من عام ٢٠٠٥ - ٢٠٠٠

زيادة أعداد اللاعبين

- زاد عدد اللاعبين المشاركين من مليون إلى ٣ ملايين في شتى أنحاء العالم.
- أصبح ٧٠٪ من اللاعبين هم من خارج أمريكا الشمالية بعد أن كانوا ٥٠٪ عام ٢٠٠٠.

القادة من اللاعبين

- تبني معايير لاعتماد مشاركة اللاعبين في عضويات مجالس الإدارة فعلياً عام ٢٠٠٢. وفي عام ٢٠٠٤ قامت ٩٤٪ من برامج الأوليمبياد الخاص بتعيين اللاعبين للعمل في مجالس إدارتها.
- الكونгрس العالمي لللاعبين (The Hague 2000). أدت نتائجه إلى خروج اللاعبين والمدربين بوثيقة قواعد السلوك.
- الاجتماع العالمي لللاعبين في مدينة بنما عام ٢٠٠٥. أدت نتائجه إلى وضع الخطة الإستراتيجية للفترة من ٢٠١٠ - ٢٠٢٠.

تغيير السلوك

- أظهر تقييم برنامج الرياضات الموحدة لعام ٢٠٠١ أن ٩٣٪ من شركاء الرياضات الموحدة قد أبدوا قدرًا أفضل من التفهم للأفراد ذوي الإعاقة الذهنية.
- في عام ٢٠٠٣ أصدر الأوليمبياد الخاص دراسة دولية بشأن السلوك تجاه الأفراد ذوي الإعاقة الذهنية وهي دراسة شاملة لسلوك ٨,٠٠٠ شخص بالغ من عشر دول.
- بعد الألعاب الشتوية ٢٠٠٥ في ناجانو باليابان ثبت أن ٣٣٪ من نسبة البالغين داخل البلاد و٧٩٪ من نسبة البالغين داخل ولاية ناجانو قد تعرفوا على الأوليمبياد الخاص مقارنة بـ ٢٧٪ من البالغين في أنحاء العالم وذلك قبل افتتاح الدورة.

تطور الرياضة

- الألعاب العالمية : أنكورج. الاسكا (٢٠٠١)، دبلن أيرلندا (٢٠٠٣) ، و ناجانو اليابان (٢٠٠٥).
- التوسيع في توفير الأحداث الرياضية وإضافة ألعاب إقليمية وألعاب متعددة المناطق في كل منطقة. وأصبح معدل أعداد الرياضات المتاحة في كل منطقة يتراوح بين ٤٠ و ٧٧ رياضة (بما في ذلك برنامج التدريب على الانشطة الحركية).
- إضافة الجودو والتزلج على الجليد كرياضات رسمية والكريكت كرياضة معترف بها.
- عقد شراكات جديدة مع المنظمات الرياضية بما في ذلك NBA و FIBA (كرة السلة) و UEFA و MLS (كرة القدم) و USGA و PGA (جولف) .

البرمجة ذات الصلة

- الاستمرار في التوسيع في برنامج إعداد القادة من اللاعبين وصحة اللاعبين كبرامج تهدف إلى صقل خبرات اللاعبين وتطويرهم على المستوى الشخصي.
- انشأ برنامج الأسر أكثر من ١٠٠ شبكة لدعم الأسر في ٦٠ دولة واكثر من ١,٥٠٠ من قادة الأسر كمتحدين رسميين ومروجين.
- تم نشر برنامج المدارس SOGII في أكثر من ٤,٥٠٠ مدرسة عالمية. وتشير التقديرات إلى أن البرنامج قد وصل إلى أكثر من ١,٦ مليون طالب من غير ذوي الإعاقة الذهنية.
- تطوير برنامج علاقات حكومية يهدف إلى إستثمار دعم قادة الحكومات في تطوير الأوليمبياد الخاص ومن ثم الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية.



التوعية العامة

- إطلاق حملة توعية مقرها الولايات المتحدة - (استلهام العظمة) - تهدف إلى جمع أكثر من 31 مليون دولار أمريكي من قيمة الإعلانات خلال ثلاثة سنوات.
- إطلاق حملات توعية عامة في أمريكا اللاتينية، أوروبا، الشرق الأوسط / شمال أفريقيا، الصين وأفريقيا.
- فاعليات عالمية ذات مستوى عالي تشمل مسيرة أفيه الصين، الأمل الأفريقي، يوم ميلاد مانديلا، حفلات الكريسماس الخاصة وحمل الشعلة في أوروبا ٢٠٠٣ وحدث الاستثمار في بورصة الحياة واستلهام أمل في الهند.
- بدء أسبوع كرة القدم بالأوليمبياد الخاص الأوروبي. أصبح هذا الحدث السنوي نموذج للوعي والتنمية في مناطق أخرى ولرياضات المختلفة.
- المشاركة في مشروع فيلمين يصوران قصص لاعبين من الأوليمبياد الخاص: The Ringer و The Lorretta Claiborne Story.

تطوير البرامج

- إنشاء سبعة مكاتب إقليمية للأوليمبياد الخاص.
- تطوير وتطبيق أدوات لتسهيل عملية تطوير البرامج والتشارك في المعرفة.
- تنظيم عملية اعتماد أكثر فاعلية تتضمن تقديم أوراق الاعتماد عبر شبكة الانترنت.

الاٍهداف الإٍستراتيجية والرئيسيّة للفترة من عام ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٠

قام مجلس إدارة الأولمبياد الخاص بتحديد خمس مجالات لتركيز العمل ووضع ما يرتبط بها من أهداف تصب في صالح الحركة العالمية وذلك للسنوات الخمس القادمة.

الهدف الاول: ضمان تحقيق تدفقات مالية مستمرة ومتنوعة على المستوى العالمي تبلغ ٣٠٠ مليون دولار سنوياً بحلول ٢٠١٠.

وأساس هذا الهدف هو توليد عائد أساسى على كل المستويات وعبر كل المناطق الجغرافية من أجل دعم احتياجات لاعبينا ومقوماننا الآخرين. ويتضمن ذلك زيادة تبلغ ٥٠٪ من العائد السنوي الأساسي المقدر حالياً والذي يبلغ ٢٠٠ مليون دولار أمريكي. الخطوات الرئيسية لجلب عائد أكبر للأولمبياد الخاص تتضمن ما يلى:

- تحديد أدوار ومرافق جهود تنمية الموارد المالية.
- زيادة التعاون الشفافى والتخطيط عبر مختلف المناطق الجغرافية والبرامج.
- تطوير قدرات تنمية الموارد المالية في المناطق الجغرافية خارج الولايات المتحدة.
- استثمار الإمكانيات والقدرات لتنمية موارد مالية جديدة (على سبيل المثال: التبرعات المخططة).
- صياغة أدوات وأساليب عمل لتسهيل عملية إدارة العلاقات بالمتبرعين.

تقييم النجاحات

يتجلّى نجاح أنشطة تنمية الموارد المالية من خلال:

- زيادة التمويل عبر الحركة.
- وجود رؤية واضحة ودقيقة للعوائد المتوقعة من كل مورد على كافة مستويات الحركة.
- وجود نموذج تمويل ينظم عملية جمع الأموال للحركة برمتها.
- تغيير جذري في الموارد التي يتم جمعها من أجل أولصالح المستويات المحلية.
- صياغة رؤية واضحة تساعده على فهم العلاقات بالمتبرعين.
- الجدوى الاقتصادية لأنشطة تنمية الموارد المالية.



الهدف الثاني: توسيع قاعدة الجماهير من خلال توجيه رسالات ذات مضمون قوي وذلك من أجل زيادة مشاركتها واستلهام مستويات متعددة من الدعم وتغيير السلوكيات العالمية تجاه الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية.

إن الركيزة الأساسية لهذا الهدف هي إدماج اتصالات وإجراءات التسويق عبر الحركة من خلال رسالات متسقة وقوية المضمون إضافة إلى حملات التسويق. وتتضمن الأهداف الرئيسية:

- خلق تواجد عالمي أكثر قوة يميز بين الأوليمبياد الخاص والمنظمات الأخرى.
- تطوير حملة تسويق جيدة والأدوات الازمة التي تسهل من إطلاق وإدارة الحملة على المستوى المحلي.
- تطوير أساليب استخدام اللاعبين كمتحدين رسميين.
- تطوير شراكة إعلامية أقوى وأالية فعالة لتوصيل الرسالة الإعلامية إلى أبعد الحدود.
- إنشاء علاقات أقوى مع قادة وانصار الفكر.
- إدماج الامتداد المجتمعي وتغيير السلوك كعنصر في المسابقات التي يتم تنظيمها على المستوى المحلي والوطني.
- تعظيم أهمية الألعاب الوطنية، الإقليمية والمحلية من أجل تحقيق الوعي وضمان مشاركة اللاعبين بشكل أكبر.

قياس النجاح

يتجلّى نجاح الاتصالات الإستراتيجية والتسويق من خلال:

- اعتراف عالمي متعدد بالأوليمبياد الخاص.
- النظر للأوليمبياد الخاص كحركة مهمة وضرورية بالنسبة إلى الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية.
- حدوث تغير ملحوظ في السلوكيات تجاه الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية.
- زيادة القاعدة الجماهيرية.
- تطوير الموارد المالية.



الهدف الثالث: صقل خبرات اللاعب المحلي والاحتفاء بالدلوافع والفردية.
وتتمثل ركيزة هذا الهدف في تحسين جودة رياضات الأولمبياد الخاص والبرامج المعنية من منظور اللاعبين. وتتضمن الأهداف الرئيسية:

- تطوير عملية استقطاب اللاعبين والتدريب وتقدير المدربين.
- صياغة معايير وقواعد للتدريب الرياضي من شأنها ضمان جودة التدريب الفردي وتطوير الأداء.
- زيادة معدل تكرار المسابقات خاصة المحلية منها.
- تطوير عملية متابعة منتظمة لانطباعات اللاعبين والاحتياجات غير المتوفرة.
- تطوير برنامج أداء رياضي يشجع اللاعبين على إبراز أقصى إمكاناتهم واستغلال ما لديهم من طاقات على النحو الأمثل.

قياس النجاح

يتجلّى التقدّم في عملية صقل خبرات اللاعبين من خلال ما يلي:

- زيادة معقولة في معدلات تكرار التدريب والمنافسات على المستوى المحلي.
- تحسّن في معدل مشاركات اللاعبين (كما تحدّد في نتائج مشاركات اللاعبين السنوية).
- تبني الحد الأدنى من معايير التدريب والمسابقات لكل رياضة.
- تطبيق أساليب قياس رضاء اللاعبين.
- برنامج لتقييم الأداء الرياضي يساعد اللاعبين على إبراز طاقاتهم القصوى.

الهدف الرابع: أن يصبح الأولمبياد الخاص حركة عالمية موحدة ومتكاملة مع التركيز على تحقيق مصالح عناصرنا الرئيسية من لاعبين، أسر، متطوعين ومتبرعين.
إن أفضل ما نتميز به كحركة عالمية هي مهمتنا واهتمامنا باللاعبين. ومع ذلك فإن التنفيذ المحلي لبرنامجنا وتعدد فروعنا ومستوياتنا إنما يزيد من صعوبة العمل كمنظومة واحدة متكاملة. ومن هنا باتت الركيزة الأساسية لهذا الهدف هو أن نصبح حركة واحدة تجتمع على هدف عام وموحد يتمثل في تحقيق مصالح عناصرنا الرئيسية من لاعبين، أسر، متطوعين ومتبرعين.
وتتضمن الخطوات الرئيسية لخلق وحدة وتكامل الكيان ما يلي:

- زيادة الجهود المشتركة والمتمثّلة عبر الحركة خاصة المرتبطة بتنمية الموارد المالية وخدمات الدعم.
- تحقيق قدرات إدارية تتولى تنسيق وإدارة العلاقات بين العناصر الرئيسية.
- خلق قدر أكبر من الترابط على المستوى المحلي/ الولاية والمستوى الوطني، الإقليمي والمقر الرئيسي.
- تحسين أداء آليات التواصل وتطوير فعاليتها عبر شتى أنحاء الحركة.
- تنفيذ معيار لقياس التقدّم والنجاح في ضوء أهدافنا الإستراتيجية.
- زيادة فاعلية عمليات ومنظمة الأولمبياد الخاص الدولي حتى تتمكن من خدمة البرامج المعتمدة على نحو أفضل وإفراز قيادات إستراتيجية.



الهدف الخامس: تحقيق نمو في أعداد اللاعبين ليصل العدد الإجمالي إلى ٣ مليون لاعب على الأقل.

معيار النجاح في مهمتنا ومدى تحقيقنا لأهدافنا الإستراتيجية يتمثل أساساً في عدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية الذين ينضمون إلى الأولمبياد الخاص ويستمرون في المشاركة في برنامجنا. إننا نؤمن بقوه في أن هناك مناطق جغرافية وقطاعات ديموغرافية من الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية لا تصل إليهم خدماتنا. ولذلك يبقى النمو في أعداد اللاعبين أمراً في غاية الأهمية. ومع ذلك سيظل النمو في زيادة الأعداد خلال السنوات الخمس المقبلة كمقاييس لنتائج النجاح في تحقيق جميع أهدافنا الإستراتيجية. إننا نؤمن بأننا نستطيع أن نزيد أعداد المشاركين إلى ٣ مليون لاعب بحلول عام ٢٠١٠ وبما يزيد على ٧٥٪ من اللاعبين من خارج أمريكا الشمالية. وتشمل جهود زيادة اللاعبين الآتي:

- إستهداف المناطق والقطاعات السكانية المختلفة من العالم بما في ذلك أسواق المدن الرئيسية.
- تنمية البرامج المحلية - وجودة التدريب وزيادة في عدد المسابقات.
- إطلاق برنامج صغار اللاعبين (كمشاركين تحت سن ٨) كبرنامج يهدف إلى زيادة أعداد اللاعبين.
- تفعيل برامج Medfests والرياضات الموحدة لاجتذاب لاعبين جدد.
- مواصلة الاستثمار الإستراتيجي لتوجيهه عمليات وجهود النمو.

التوقعات للمشاركين في الحركة

إن كل فرد من أفراد عائلة الأوليمبياد الخاص له دور ويستطيع أن يساهم في تحقيق أهدافنا. وفيما يلي نظرة سريعة لبعض التوقعات وال المجالات التي تستطيع كل مجموعة أن تسهم فيها بنشاطها:

الرعاة والممولون

- مواصلة دعم جهود الأوليمبياد الخاص لتنمية الموارد المالية.
- تشجيع العاملين والموظفين على التطوع أو المشاركة في الأوليمبياد الخاص.
- إشراك الآخرين في التعرف على الأثر الإيجابي لمشاركتك في الأوليمبياد الخاص.

قادة البرامج المعتمدون

- التعاون مع فرق تنمية الموارد المالية على المستوىين المحلي والإقليمي بهدف إيجاد مصادر للتمويل ومتابعتها.
- العمل على صقل خبرات اللاعبين من خلال تنفيذ برامج إعداد القادة من اللاعبين، صحة اللاعبين والرياضات الموحدة.
- العمل على تطوير سبل تدريب وتأهيل المدربين.
- التشجيع على إقامة المزيد من المسابقات على المستوى المحلي.
- تبني آلية فاعلة لإطلاق الحملات الترويجية والإعلانية على المستوى العالمي.
- تقييم وضع وإمكانيات برنامج المدارس SOGII والرياضات الموحدة كبرامج أنشطة شبابية.
- تقييم وضع وقدرات المتحدثين الرسميين في ولايتك/ مقاطعتك أو بلدك.
- السعي وراء كافة الفرص التي من شأنها تحقيق زيادة في أعداد اللاعبين.

منظمة الأوليمبياد الخاص الدولي والموظفوون الإقليميون

- التعاون البناء مع فرق تطوير البرامج من أجل إيجاد مصادر للتمويل.
- عمل استثمارات إستراتيجية لتنمية مصادر تمويل جديدة وتحقيق قدرات إدارية قادرة على الإشراف على العلاقات بين العناصر الرئيسية وتنسيتها.
- تطوير الأدوات وتنسيق الجهود لضمان التمثيل القوي للأوليمبياد الخاص.
- تعزيز الحلول البرامجية للوفاء بالاحتياجات الأساسية دعم الأهداف الإستراتيجية على نحو أفضل.
- تنمية وختبار حلول جديدة بهدف صقل الخبرات وزيادة فاعلية الأداء.
- تقديم مستوى أفضل من الخدمات للبرامج ودعمها بقوة.

اللاعبون

- المساعدة في جهود تنمية الموارد المالية من خلال الأفراد، الشركات والجهات الحكومية.
- الظهور المكثف في التجمعات والمحافل العامة والتحدث إلى الناس.
- إستقطاب الأصدقاء للمشاركة في الأوليمبياد الخاص.
- إشراك مدريك في اهتماماتك الرياضية.
- التطلع إلى تحسين أدائك الرياضي الفردي.

الأسر

- تشجيع أفراد أسرتك على الرغبة في تحقيق المزيد.
- إبداء الفخر والاعتزاز بعضو أسرتك.
- توعية أعضاء المجتمع ونيل تأييدهم لاندماج أفضل في الخدمات.
- التطوع في شبكة دعم الأسر أو فاعليات الأوليمبياد الخاص.

المدربون

- تشجيع اللاعبين على إبراز أقصى إمكاناتهم.
- تقديم التدريب ومسابقات رياضية عالية الجودة بغض النظر عن مستويات القدرة.
- العمل على إستقطاب المدربين والحكام الآخرين للمشاركة في الأوليمبياد الخاص.
- التحدث إلى العامة من الناس عن مشاركتك في الأوليمبياد الخاص وفوائد الرياضة في حياة الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية.

المتطوعون

- صقل خبرات اللاعبين من خلال تقديم برامج مثل برامج إعداد القادة من اللاعبين، صحة اللاعبين والرياضات الموحدة.
- تشجيع الأصدقاء، زملاء العمل وأعضاء المجتمع الآخرين على متابعة أحداث الأوليمبياد الخاص أو التطوع.
- مشاركة قصتك مع الآخرين.

الاتصال بنا

للاستفسار أو لإرسال تعليقات بشأن الخطة الإستراتيجية للفترة من عام ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٠ يرجى الاتصال بأقرب مكتب إقليمي من بين ما يلي:

أمريكا الشمالية	أوروبا ، أوراسيا	افريقيا
بوب هوكنز القائم باعمال الرئيس الإقليمي ١١٣٣ شارع ١٩ NW واشنطن دي سي ٢٠٠٣٦ الولايات المتحدة الأمريكية +١(٢٠٢) ٧١٥-١١٤٩ bhawkins@specialolympics.org	مايك سميث الرئيس الإقليمي ٤٣ ضاحية لويس الطابق الثالث ١١٥٠ بروكسل بلجيكا +٢٢ ٢٥٣٨ ٨٠٦٨ msmith@specialolympics.org	جون دو ١١٣٣ شارع ١٩ NW واشنطن دي سي ٢٠٠٣٦ الولايات المتحدة الأمريكية +١(٢٠٢) ٧١٥-٣٥٩١ jdow@specialolympics.org
فييفيسا توريه عضو اللجنة الاستشارية الدولية المدير الوطني للأولمبياد الخاص المكسيكي	نيكوس ميجاليموس عضو اللجنة الاستشارية الدولية المدير الوطني للأولمبياد الخاص القبرصي	ماري جين داجنون يالو المدير الوطني. الأولمبياد الخاص بنين
	أمريكا اللاتينية دينس بروجمان الرئيس الإقليمي سيدي ول ديل، كليتون ضاحية فايستن بونيلا إدفيفسيو ٨١٠ أ و ب مدينة بنما، بنما +٥٠٧ ٣١٧-٠٦١٥ dbrueggeman@specialolympics.org	تروي جريشن الرئيس الإقليمي أ-٥٧- شرق نيزامادين دور الأرضي نيو ديلهي ١١٠٠١٣ الهند +٩١ ١١ ٥١٨ ٥٢٣٦ tgreisen@specialolympics.org
إيفلين جيرالت عضو اللجنة الاستشارية الدولية رئيس الأولمبياد الخاص الفنزويلي	سوzan جريلي عضو اللجنة الاستشارية الدولية المدير الوطني للأولمبياد الخاص الاسترالي	
الشرق الأوسط / شمال أفريقيا أمين عبد الوهاب الرئيس الإقليمي ٣٥ ش جزيرة العرب/المهندسين/ جيزة/ مصر +٢٠ ٢ ٣٤٥ ٥٥١٠ awahab@specialolympics.org	شرق آسيا واي بي تيسن الرئيس الإقليمي الوحدة ٣ - ١٠ الطابق ٩، برج E3 ابراج أورينتال بلازا رقم ١ شرق ضاحية دونج تشينج بيكين، الصين ١٠٠٧٣٨ ٥٥٩١ +٨٦ ١٠ ٨٥١٨ ٨٥٠٠ ytsin@specialolympics.org	فينج زيون عضو اللجنة الاستشارية الدولية المدير التنفيذي للأولمبياد الخاص الصيني
الشيخ دعيج بن خليفة آل خليفة عضو اللجنة الاستشارية الدولية رئيس مجلس إدارة الأولمبياد الخاص البحريني		



Special Olympics

www.specialolympics.org